

MEMORIA ANUAL

2019

*¡Año de la innovación  
y la competitividad!*



MINISTERIO  
DE ENERGÍA Y MINAS  
REPÚBLICA DOMINICANA







MINISTERIO  
DE ENERGÍA Y MINAS  
REPÚBLICA DOMINICANA





MINISTERIO  
DE ENERGÍA Y MINAS  
REPÚBLICA DOMINICANA

## AUTORIDADES

### CONDUCCIÓN GENERAL

**Dr. Antonio Isa Conde**

*Ministro de Energía y Minas*

### EQUIPO ESTRATÉGICO-POLÍTICO

**Dr. Antonio Isa Conde**

*Ministro de Energía y Minas*

**Ernesto Vilalta**, *viceministro de Energía*

**Lizandro Lember Varona**, *viceministro de Minas*

**María Susana Gautreau De Windt**, *viceministra de Energía Nuclear*

**Petrouschka Muñoz**, *viceministra de Ahorro Energético Gubernamental*

**Alberto Reyes**, *viceministro de Hidrocarburos*

**Antonio Herrera**, *viceministro de Seguridad Energética e Infraestructura*

### EQUIPO TÉCNICO

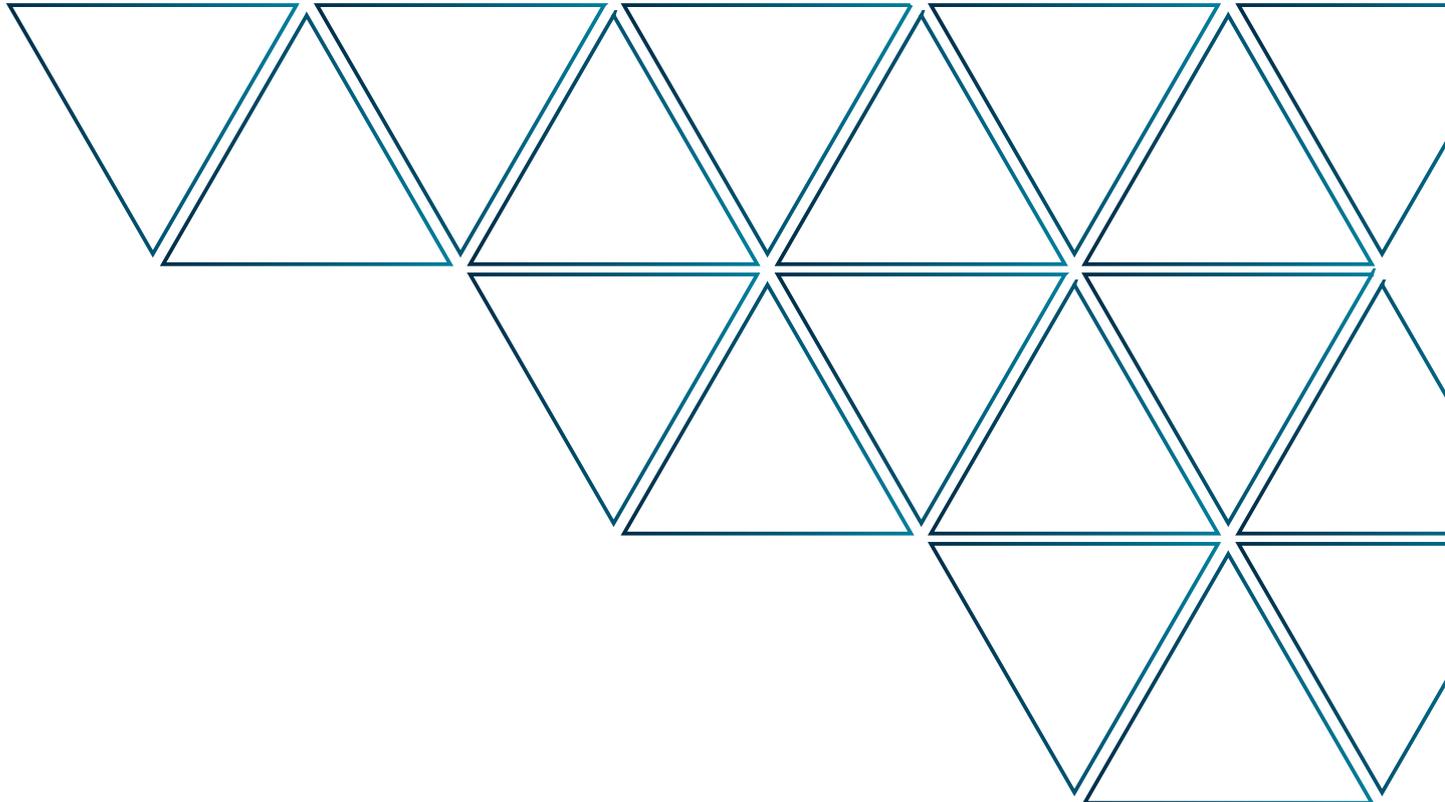
Dirección de Planificación y Desarrollo: *Elaboración*

Dirección de Comunicaciones: *Diseño y Diagramación*



# ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>I. ÍNDICE DE CONTENIDOS.....</b>	<b>6</b>
<b>II. RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>8</b>
1. El Programa de Exploración y Explotación de Hidrocarburos .....	8
2. Medidas de política cruciales para el desarrollo sostenible de la minería nacional.....	10
3. Eficiencia energética y avances hacia un desarrollo energético sostenible.....	11
4. Tecnología nuclear.....	13
5. Gestión comunitaria y remediación ambiental.....	13
6. Desarrollo Institucional y Metas Presidenciales .....	14
<b>III. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL (MISIÓN, VISIÓN, FUNCIONARIOS, BASE LEGAL, ETC.) .....</b>	<b>16</b>
Visión: .....	16
Misión: .....	16
Valores:.....	16
Principales funcionarios .....	17
Base legal .....	19
<b>IV. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL AÑO .....</b>	<b>22</b>
a) Metas Institucionales de Impacto a la Ciudadanía .....	22
b) Indicadores de Gestión .....	27
1. Perspectiva Estratégica .....	27
i. Metas Presidenciales .....	64
ii. Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP) ....	65
iii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP) .....	65



2. Perspectiva Operativa .....	70
i. Índice de Transparencia .....	70
ii. Índice de Uso Tic e implementación Gobierno Electrónico .....	71
iii. Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) .....	72
iv. Gestión Presupuestaria .....	74
v. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) .....	75
vi. Sistema Nacional de Compras y Contrataciones Públicas (SNCCP) ...	75
vii. Comisiones de Veeduría Ciudadana .....	75
viii. Auditorías y Declaraciones Juradas .....	75
3. Perspectiva de los Usuarios .....	76
i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1 .....	76
ii. Entrada de servicios en línea, simplificación de trámites, mejora de servicios públicos .....	76
<b>V. GESTIÓN INTERNA .....</b>	<b>78</b>
a) Desempeño Financiero .....	78
b) Contrataciones y Adquisiciones .....	81
<b>VI. RECONOCIMIENTOS .....</b>	<b>86</b>
<b>VII. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO .....</b>	<b>88</b>
<b>VIII. ANEXOS .....</b>	<b>94</b>



# RESUMEN EJECUTIVO

*El Ministerio de Energía y Minas se ha centrado en lo que es su razón de ser: la formulación y administración de políticas para el desarrollo responsable y sostenible del sector energético y de la minería nacional, metálica y no metálica.*

---

## 1. EL PROGRAMA DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS

Este programa es una de las más importantes medidas de política del ministerio. Se enfoca en el despeje de la vieja incógnita de si existen o no en el territorio nacional reservas de hidrocarburos en cantidades económicamente aprovechables.

Un resultado destacado fue la **organización y la puesta en formato utilizable de la información disponible**. Luego, sobre su base, fue estructurada y puesta en circulación (2016) la **Base Nacional de Datos de Hidrocarburos (BNDH)**, puesta a disposición de todo público para el análisis y evaluación del potencial de hidrocarburos del país. Esta plataforma contiene actualmente informaciones de 21,500 kilómetros de líneas sísmicas, más de 1,490 mapas y planos, 805 perfiles sísmicos, 212 registros de pozo, **entre otros datos valiosos que a la fecha tendrían un costo de adquisición superior a los US\$145 millones (7 mil millones 540 mil pesos a la tasa actual)**. **No obstante, el Estado solo invirtió en la consecución de este importante objetivo apenas RD\$9.0 millones por año -durante tres años- o sea algo más de 173 mil dólares anuales a la tasa de cambio actual.**



Luego el esfuerzo se concentró en determinar si el país dispone de un **sistema petrolero** que funcione **en las zonas de mayor potencial**, clasificadas en seis cuencas promisorias: Enriquillo, Azua, San Juan, Bahía de Ocoa, Cibao Oriental y San Pedro de Macorís. En relación con ello, el ministerio cumplió con todas acciones derivadas, a saber, **adquisición de nueva información sísmica y su interpretación**, particularmente en las cuencas precitadas de mayor potencial, y la conclusión de los arreglos contractuales y de ley para proceder a la **perforación de pozos exploratorios profundos** para recopilar información litológica, cronoestratigráfica, registros, datos de temperatura, presión y porosidad, etc.

Lo anterior permitirá la **identificación de niveles generadores más profundos**; la realización de **análisis geoquímicos** para definir la calidad de las rocas generadoras, así como el **análisis especializado de laboratorio** para generar una cinética de transformación “materia orgánica- hidrocarburos” y, por último, la **actualización de los modelos de Sistema Petrolero** con la nueva información recopilada.

En cuanto a los aspectos regulatorios, destaca el primer **Reglamento de Exploración y Explotación de hidrocarburos**, promulgado mediante el Decreto 83-201. Este documento contiene las bases para el desarrollo de esta industria con reglas claras para atraer la inversión extranjera sobre la base de la confianza legítima, transparencia, juridicidad y beneficios justamente compartidos. Otros documentos clave fueron **la propuesta de política (esquema) fiscal, el régimen contractual y el contrato modelo de exploración y producción de hidrocarburos**, documentos que pasaron la prueba en organismos especializados regionales.

En el año 2018 se contrataron los servicios de la empresa Wood Mackenzie por un valor de 1.4 millones de dólares **para el apoyo a la organización de la primera Ronda Petrolera y subasta en la primera etapa de los bloques de Azua y Enriquillo en tierra (petróleo), y de las cuencas de San Pedro de Macorís y Bahía de Ocoa en mar (gas y petróleo).**

**La primera ronda petrolera** en la historia nacional tuvo lugar el 10 de julio del año en curso el ministerio en la ciudad de Houston, Texas. Posteriormente, el 27 de noviembre de este mismo año, **se dio inicio a la Primera Ronda de Subasta de Bloques de Petróleo y Gas del país**, con 12 bloques disponibles en 4 cuencas en áreas terrestres y costa afuera. En esta primera subasta se adjudicaron al gigante norteamericano Apache Corporation **los derechos de exploración y explotación de petróleo y gas en la Cuenca de San Pedro de Macorís**. La corporación norteamericana invertirá durante cuatro años en investigación y perforaciones 85 millones de dólares y, de comprobarse la existencia de gas natural en la zona, la inversión diaria sería de 500 mil dólares diarios para el aprovechamiento de las reservas. **La explotación se hará bajo un esquema de “producción compartida”, con un 40% de los beneficios garantizados para el Estado**. El ministerio ha prometido iniciar en el primer trimestre de 2020 las próximas subastas de los bloques de hidrocarburos restantes.



**El modelo económico** adoptado fue plasmado en un documento con evaluaciones financieras de cada uno de los bloques ofertados en la ronda, con indicadores financieros calculados tanto para el Estado, como para el Inversionista. El mismo ha incluido una estimación razonable de los costos de desarrollo y operacionales y perfiles de producción de las áreas definidas por el Estado dominicano. Igualmente, contiene un análisis de sensibilidades a diferentes variables, incluyendo precio de petróleo y gas, así como a las diferentes opciones de régimen fiscal.

## 2. MEDIDAS DE POLÍTICA CRUCIALES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA MINERÍA NACIONAL

El primer desafío se concentró en la modernización del marco normativo. En 2018 se presentó al Poder Ejecutivo el **Anteproyecto de Ley de la Minería Nacional**, la cual fue sometida durante dos meses a un amplio proceso de socialización. Ella declara nuevas potestades sobre zonas reservadas, ya sea por razones estratégicas, técnicas, sociales o ambientales, o por motivos científicos y culturales; reserva al Estado las sustancias minerales de alto valor estratégico; introduce los contratos especiales y licitaciones respecto a la exploración y aprovechamiento de minerales en zonas reservadas; declara de interés nacional la regularización y fomento de la minería artesanal y de pequeña escala, establece un nuevo régimen de títulos habilitantes e introduce un nuevo y detallado modelo fiscal y compensatorio que garantiza al Estado el 40% de la renta minera total, entre muchos otros aspectos novedosos.

Posteriormente fueron concluidos otros importantes anteproyectos de leyes y reglamentos, como son el **Anteproyecto de Ley del Sistema Nacional de Gestión de la Renta Estatal Minera** que garantiza la inversión reproductiva de una porción de la renta estatal minera, y **otras importantes piezas normativas** de más reciente formulación: Anteproyecto de Reglamento Larimar y Ámbar; Anteproyecto de Reglamento Minería Artesanal y de Pequeña Escala; el Reglamento Minero Ambiental, la propuesta de modificación del Canon Minero (contenida en el anteproyecto de modificación de la ley minera) y el Protocolo Técnico para la Fiscalización Minera, emitido mediante resolución, entre otras.

**En cuanto al programa de formalización de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE)** se iniciaron actividades educativas, de difusión, asistencia técnica, reducción de riesgos y diálogos directos con los principales actores. También en este renglón se incluye la ejecución del proyecto **Evaluación de Peligros Geotécnicos y Opciones de Gestión en la Mina de Larimar (provincia de Barahona) Republica Dominicana** (con el apoyo del Instituto Canadiense de Recursos Internacionales y Desarrollo- CIRDI).



También destaca la **Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI)**. A nivel internacional, **el ministerio ostenta la titularidad de la Comisión Nacional para la Implementación de la EITI -República Dominicana**, presentando desde el año 2016 varios informes descriptivos de la situación de las industrias extractivas. La Comisión Nacional EITI-RD (CNEITI-RD) fue sometida al proceso de validación de la implementación de la Iniciativa. Como resultado de este proceso, **se recibió el Informe Inicial del Validador**, y se está a la espera de la decisión final del Consejo del EITI al respecto.

En cuanto a las concesiones mineras, a la fecha se han otorgado y se encuentran activas **40 concesiones de exploración metálica** (oro, plata, cobre, zinc, plomo, níquel y molibdeno); **73 concesiones de exploración no metálica** (piedra caliza, arcilla, carbonato de calcio, carbonato de magnesio, sílice, mármol, entre otras).

### **3. EFICIENCIA ENERGÉTICA Y AVANCES HACIA UN DESARROLLO ENERGÉTICO SOSTENIBLE**

El MEMRD, la CNE y la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE) dispusieron que **las concesiones de energía renovable se realizarán en el futuro mediante licitación**, dejando atrás la entrega grado a grado de los contratos de compra de energía (PPA, *Power Purchase Agreement*).

Los avances en materia transición a la energía renovable pueden ser considerados como muy satisfactorios: **de dos (2) parques eólicos en 2011 (equivalentes a una potencia de 33.45 MW), a contar con 12 proyectos a partir de fuentes renovables en 2019**. Estos proyectos suman **un total de 492.35 MW** en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado, predominando los de fuente eólica con 319.75 MW. **Se han autorizado 16 concesiones más con una potencia total de 768.2 MW**, la mayoría de estas iniciativas son de fuente eólica.

**Se cuenta con más de 4,500 clientes (programa de medición neta con una potencia instalada de 120 MW)** que autoproducen su energía a partir de fuentes renovables e inyectan a la red de distribución la energía no consumida.

Se concluyó en estrecha colaboración con la CNE y el apoyo financiero de la JICA, **el Anteproyecto de Ley de Eficiencia Energética y Uso Racional de la Energía**. Su objetivo principal es promover la adopción de tecnologías y prácticas tendentes a reducir el consumo de energía y a elevar los niveles de eficiencia energética, con un mayor énfasis en el sector público.

En estrecha relación con los objetivos del mencionado anteproyecto, se aprobó el **Reglamento de Evaluación de Activos**, en el año 2017, la cual dispone que los equipos



de fuentes renovables deben ser considerados como activos polivalentes. Ello mejora las condiciones crediticias para el financiamiento de estos equipos e incentiva el incremento de usuarios que aprovechan las fuentes renovables para su autoabastecimiento.

Se desarrolla el programa **de afianzamiento de una cultura nacional de uso racional de la energía con miras a contribuir con el objetivo de reducir en 10% el consumo de energía en la Administración**, el cual incluye charlas (66), auditorías energéticas (22) a instituciones públicas seleccionadas y un programa de normalización, etiquetado y reglamentación en eficiencia energética (6 anteproyectos de normas técnicas preparados).

El ministerio despliega ingentes esfuerzos **para ampliar el apoyo de la cooperación y asistencia técnica no reembolsable de parte de gobiernos y organismos internacionales especializados**. Entre los principales logros en este sentido cabe destacar el **Proyecto Transición Energética**, gestionado por la Agencia de Cooperación Internacional de Alemania (GIZ); el **Programa de asistencia técnica para una energía sustentable en el Caribe (TAPSEC)**, cuya ejecución corresponde al Centro Caribeño de Energía Renovable y Eficiencia (CCREEE), a la Secretaría del CARICOM y al MEMRD, y su financiamiento a la Delegación de la Comisión de la Unión Europea y la GIZ; el **Proyecto para la Implementación de un Modelo de Alta Tecnología para la planificación energética** que cuenta con el apoyo del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA).

Avanza a buen ritmo la **Encuesta Nacional a Sectores de Consumo Final de Energía en República Dominicana** que cuenta con el financiamiento sin contraprestación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

También cabe destacar el **Acuerdo para la realización de un estudio de factibilidad para la instalación de una terminal de Gas Natural y una generadora de electricidad en Monte Cristi**, financiado totalmente por la Agencia para el Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos de América (USTDA). El costo del estudio asciende a **US\$1,209,336**. Estas infraestructuras energéticas permitirán *el ingreso al país al mercado regional de gas natural, así como el incremento de la oferta de este importante energético en la zona norte del país, además del aumento de la capacidad de generación desde este importante polo del desarrollo nacional sobre la base una fuente energética más limpia.*

Con miras a modernizar la normatividad del sector energético nacional se ejecuta el proyecto **Movilización de la Facilidad de Asistencia Técnica (TAF) en Energía Sostenible para la República Dominicana para Misión de Análisis del Marco Legal del Sector Energético, con un enfoque en el Subsector Eléctrico**, cuyo objetivo es la realización de un diagnóstico exhaustivo de la normatividad vigente del sector energético y la revisión de los modelos jurídicos e institucionales de países de la región.

Uno de los dos más recientes proyectos emblemáticos del Ministerio de Energía y Minas, junto con la Ronda Petrolera, fue la construcción del **Parque Temático de Energía Renovable - Ciudad Juan Bosch (PTER-CJB)**, el cual fue inaugurado por el Sr. presidente



de la República, Lic. Danilo Medina Sánchez el 07 de noviembre. Concebido como un espacio en el que se generará energía limpia con distintas tecnologías, representa la ruta futura de la industria eléctrica basada en la producción y el consumo energético con criterios sostenibles.

#### 4. TECNOLOGÍA NUCLEAR

El apoyo técnico y económico del OIEA bajo la coordinación del Viceministerio de Energía Nuclear ha permitido **el involucramiento del ministerio en 6 proyectos nacionales y 46 regionales**. En este sentido, se los avances de 28 proyectos en desarrollo, en base a lo programado. Estos proyectos tienen un presupuesto asignado **de 1,850,000 euros**. Cabe también resaltar **las actividades de levantamiento del estado actual de las instalaciones y actividades con fuentes, equipos y dispositivos generadores de radiaciones ionizantes**, así como sus fabricantes, país de origen, estado actual y las condiciones del Personal Ocupacionalmente Expuesto (POE).

Entre los progresos más relevantes en este ámbito deben mencionarse el **anteproyecto de Ley de Energía Nuclear**; el **Plan Nacional de Respuesta ante Incidentes provocados por Fuentes Radiactivas**; el **anteproyecto de Ley de Usos y Aplicaciones de las Radiaciones Ionizantes y sus Reglamentos, y las Normas de Dosimetría y Calibración de Instalaciones Radiológicas y Nucleares** (en fase de estudio de factibilidad de un laboratorio secundario). También la redacción del **Reglamento de Transporte Seguro de Material Radiactivo** para garantizar la seguridad física y la protección radiológica en la recepción y transporte de los materiales radiactivos, realizado en estrecha cooperación con la CNE.

Otras iniciativas importantes en materia de tecnología nuclear se detallan más adelante.

#### 5. GESTIÓN COMUNITARIA Y REMEDIACIÓN AMBIENTAL

**El Programa Cultivando Agua Buena (CAB)**, un producto de la cooperación con el Gobierno de Brasil para crear sinergias y cohesión social en 5 microcuencas (Yásica, Camarón de la Gina, Arroyo Gurabo, Río Maimón y Río Grande). En el número de sus iniciativas se cuentan: **130,000 árboles sembrados, más de 11,000 personas concientizadas mediante charlas y talleres, y 4000 personas involucradas en jornadas de limpieza**.

En resumen, en la ejecución del programa Cultivando Agua Buena y de Gestión comunitaria, pueden señalarse los siguientes resultados consolidados: 60 Talleres celebrados del Aula del Saber Energético y Minero con la participación de 3 mil 251 personas; **215 inspecciones comunitarias beneficiando a más 7 mil 500 personas**; 129 de 168 requerimientos comunitarios atendidos (76.8%): construcción de caminos vecinales, viviendas, electrificación rural, acueductos, reservorios de agua, etc.; **61 jornadas de siembra de árboles**



**para un total de 529 mil unidades de diferentes especies sembradas;** 48 jornadas de limpieza con el involucramiento de 2,051 personas; **125 comunidades impactadas y más de 25 mil personas beneficiadas;** 77 conflictos resuelto en torno a proyectos mineros, energéticos y relacionados con el programa CAB.

En lo que respecta al Proyecto de Remediación Ambiental de los Pasivos Históricos Mineros de la antigua Rosario Dominicana, el saneamiento de los ríos circundantes ha permitido la cría de peces, así como la realización de trabajos de movimiento de tierra en el pie del muro Mejita y la colocación de relleno en la poza de cabecera. **En la zona de Maimón fueron sembrados más de 10,000 árboles.**

## 6. DESARROLLO INSTITUCIONAL Y METAS PRESIDENCIALES

El significativo progreso alcanzado en materia de desarrollo institucional se refleja en el **promedio consolidado de los indicadores de gestión pública de 93%**, resultado que coloca al ministerio en la vanguardia de las instituciones con mayores avances evidenciados. Hacia finales del primer trimestre del año en curso los resultados fueron los siguientes (en comparación con noviembre de 2018): **SISMAP** (93% contra 78%); **iTICge** (85% contra 77%); **NOBACI** (97% contra 91%); **Ley 200-04** (95% contra 92%); **gestión presupuestaria** (97% contra 80%); **contrataciones públicas** (92% contra 76%) y **transparencia gubernamental** (94% contra 85%). Estos logros se reflejan en **el índice general de satisfacción ciudadana** que, de acuerdo con la última encuesta 2018 (en espera resultados de la segunda realizada en noviembre del presente año), **fue de 100%**, ocupando el ministerio el 5to. lugar en el ranking en esta categoría. **En cuanto a las metas presidenciales, la puntuación fue de 100%**, de acuerdo con la última evaluación del Ministerio de la Presidencia a finales del mes de noviembre. Además: fue concluida la mejora de la estructura organizativa y funcional y fortalecidos los mecanismos internos de la Calidad en la Gestión, a través de autodiagnósticos recurrentes. Por primera vez, el ministerio participa para el año 2019 en el Premio Nacional a la Calidad del MAP.





# INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

(MISIÓN, VISIÓN, FUNCIONARIOS, BASE LEGAL, ETC.)

## **VISIÓN:**

*“Ser una entidad de excelencia en la formulación y ejecución eficiente, responsable y transparente de políticas de desarrollo, para el aprovechamiento integral y gestión sostenible de los recursos energéticos y mineros, en beneficio de las presentes y futuras generaciones de dominicanos”.*

---

## **MISIÓN:**

*“Formular y administrar políticas para el aprovechamiento integral de los recursos energéticos y mineros de la República Dominicana, bajo criterios de transparencia y sostenibilidad ambiental, económica y social”.*

---

## **VALORES:**

*Lealtad al Interés Nacional  
Integridad  
Excelencia  
Liderazgo  
Compromiso con el Desarrollo*

---



## PRINCIPALES FUNCIONARIOS

**Dr. Antonio Isa Conde**

*Ministro de Energía y Minas*

**Ernesto Ángel Vilalta García**

*Viceministro de Energía*

**Lizandro Lembert Varona**

*Viceministro de Minas*

**María Susana Gautreau De Windt**

*Viceministra de Energía Nuclear*

**Ana Petrouschka Muñoz Villanueva**

*Viceministra de Ahorro Energético Gubernamental*

**Alberto Radhamés Reyes Sánchez**

*Viceministro de Hidrocarburos*

**Antonio Herrera Cruz**

*Viceministro de Seguridad Energética e Infraestructura*

**Óscar Antonio De la Maza Rodríguez**

*Director de Energía Renovable*

**Bayardo Aníbal Mejía**

*Director de Energía Convencional*

**Shantall López Cabrera**

*Directora de Políticas y Servicios Nucleares*

**Rosa América Cuello S.**

*Director de Programas y Promoción de la Energía Nuclear*

**Edward Vianelo Guerrero Pontier**

*Director de Políticas y Diagnóstico*

**Freddy Emilio Núñez Mises**

*Director de Promoción del Uso Racional de la Energía*

**Nisael Dionisio Dirocie Matos**

*Director de Regulación, Importación y Uso de Hidrocarburos*

**Domingo Antonio Matero Urbáez**

*Director de Seguridad Energética*

**Juan Bautista Moreno Castro**

*Director de Infraestructura*

**Juan Felipe de Jesús Ditrén Flores**

*Director de Asuntos Ambientales y Sociales*



**Fulsis Yovanny Melo Guevara**

*Director de Gestión Social*

**Raysa Paulino**

*Directora Jurídica*

**Julio César Santana De León**

*Director de Planificación y Desarrollo*

**Víctor Bautista de los Santos**

*Director de Comunicaciones*

**Nelson Suárez Paulino**

*Director Administrativo y Financiero*

**Vilma Inmaculada Arbaje Khoury**

*Directora de Relaciones Internacionales*

**Miguel Ángel Suazo Medina**

*Director de Tecnología de la Información y Comunicación*

**Nurys Griselda Gómez Pérez**

*Directora de Recursos Humanos*

**Luis Humberto Vargas**

*Director de Estadística e Investigaciones*

**Yris Nelsi Antonia González**

*Directora de Programas Especiales*

**Deirdre Miguelina Marichal**

*Encargada de Consulta Multisectorial*

**Elvis Antonio Abreu Encarnación**

*Director de Seguridad*

**Scarlet García Caro**

*Directora de Análisis Económico y Financiero*

**Carmen Ruíz**

*Encargada Departamento de Libre Acceso a la Información Pública*

**Mercedes Núñez Ramírez**

*Encargada de la Oficina de Equidad de Género*



## BASE LEGAL

Hasta la promulgación de la Ley Núm. 100-13, en los sectores de energía y minas de la República Dominicana intervenían diferentes instituciones, de forma muy dispersa y sin un direccionamiento estratégico compartido.

En lo relacionado al Sector Energético, al promulgarse la Ley Núm. 125-01 y sus posteriores modificaciones, el subsector eléctrico experimentó su más importante transformación en términos institucionales. En efecto, de acuerdo con esta ley, la formulación y administración de políticas, los aspectos regulatorios y de fiscalización, así como la coordinación de planes, programas y proyectos y otras iniciativas, se concentraban en las siguientes instituciones: la Comisión Nacional de Energía (CNE), la Superintendencia de Electricidad (SIE) y la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE).

La promulgación de la Ley No. 100-13 en julio de 2013 introduce una reforma institucional de gran importancia al reservar al Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana (MEMRD) la rectoría del sector energético y de la minería metálica y no metálica nacional. Como lo dispone el Artículo 2 de la ley "...corresponde al Ministerio de Energía y Minas, en su calidad de órgano rector del sistema, la formulación, adopción, seguimiento, evaluación y control de las políticas, estrategias, planes generales, programas, proyectos y servicios relativos al sector energético y sus subsectores de energía eléctrica, energía renovable, energía nuclear, gas natural y la minería, asumiendo todas las competencias que la Ley No. 290, del 30 de junio del 1966, y su reglamento de aplicación otorgaban al Ministerio de Industria y Comercio en materia de Minería y Energía, y ejerciendo la tutela administrativa de todos los organismos autónomos y descentralizados adscritos a su sector".

La Ley fundacional del MEMRD deroga todas las atribuciones que en materia energética la Ley No. 125-01 reconocía a la CNE al disponer lo siguiente: "la referencia que en materia de energía, minas e hidrocarburos se hagan en cualquier disposición legal o reglamentaria, contrato, convenio, concesión, licencia o documento legal anterior a la entrada en vigor de la presente ley, serán entendidas como referencias y competencias del Ministerio de Energía y Minas".

Hacia finales de 2013 la Ley No. 142-13 agrega el artículo 24 a la Ley No. 100-13. Este dispositivo legal dispone la vigencia durante cinco años de las atribuciones, facultades y funciones de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), en su "su condición de entidad líder y coordinadora de todas las estrategias, objetivos y actuaciones de las Empresas Eléctricas Estatales, así como aquellas en las que el Estado sea propietario mayoritario o controlador y se vinculen al funcionamiento del sistema eléctrico nacional".

Consecuentemente, el subsector eléctrico queda fuera del ámbito de competencias del MEMRD, durante el período señalado, aunque sigue siendo, por mandato constitucional y



por disposiciones expresas de la Ley Orgánica No. 247-12 de Administración Pública, una entidad adscrita o bajo la tutela administrativa del MEMRD.

Por su parte, el sector minero nacional estuvo gestionado por la Dirección General de Minería (DGM), cuyas raíces históricas se remontan a la antigua “Secretaría de Estado de Agricultura y Minería”, creada por la Ley No. 3435 del 21 de noviembre del 1952.

Más tarde la Ley No. 4043, de fecha 9 de febrero de 1955, creó la Secretaría de Estado de Asuntos Hidráulicos, confiriéndole competencias en el ámbito de “la exploración y explotación de yacimientos mineros, canteras y depósitos de guano, de petróleo y demás hidrocarburos, y vigilancia de las concesiones y de los contratos correspondientes”.

Posteriormente la Ley No. 146 del 4 de junio de 1971 estableció las reglas de juego del sector, las cuales todavía rigen en el ámbito de la exploración y explotación de los recursos mineros, metálicos y no metálicos, en la República Dominicana. Su dominio “abarca las sustancias minerales de toda naturaleza.

Con la creación del MEMRD, la Dirección General de Minería (DGM), antes dependencia del Ministerio de Industria y Comercio queda como una unidad institucional más de su estructura funcional y técnica, coordinando y planificando sus acciones con el Viceministerio de Minas, creado por la referida ley fundacional del MEMRD. La Ley No. 146-71 no define a la Dirección General de Minería como un órgano de la administración con personalidad jurídica de derecho público, patrimonio propio y capacidad para adquirir, ejercer derechos y contraer obligaciones. En ella se establece que esta entidad es el organismo estatal encargado de promover el desarrollo del país y de salvaguardar el interés nacional en todo lo concerniente a la industria minero-metalúrgica, *cualquiera que sea su organización o dependencia en la Administración Pública y la naturaleza del caso que lo requiera*. En este sentido, sus funciones fundamentales son de carácter técnico-científico y administrativo-legal y corresponden al viceministerio de minas del MEMRD.

Los objetivos fundamentales del MEMRD en materia minera son formular, adoptar, dirigir y coordinar la política nacional en materia de exploración, explotación, transformación y beneficio de minerales, metálicos y no metálicos, y velar por la protección, preservación y adecuada explotación de las sustancias minerales que se encuentren en el suelo y subsuelo nacional y submarino de la República Dominicana.



# IV

## RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL AÑO

*A continuación, se presentan las principales ejecutorias realizadas en el transcurso del año 2019 por parte del Ministerio de Energía y Minas, atendiendo al alcance de dichas acciones.*

### **A) METAS INSTITUCIONALES DE IMPACTO A LA CIUDADANÍA**

Como cada año, la elaboración del Plan Operativo institucional representó uno de los principales objetivos, logrando establecer cada lineamiento del Plan Estratégico Institucional (PEI), en coherencia con la Estrategia Nacional de Desarrollo, el Plan de Gobierno y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Las Metas Institucionales derivan de las grandes dimensiones de actuación del MEMRD, los ejes estratégicos de su PEI, y de los objetivos correspondientes a cada uno de ellos, los cuales se presentan a continuación en la gráfica que sigue.



**Gráfico 1.** Vinculación de los Ejes y Objetivos Estratégicos

Como parte del fortalecimiento institucional, se realizó una mejora del procedimiento relacionado al monitoreo del POA. Bajo este esquema, se pudo analizar el desenvolvimiento en cuanto a cada eje, objetivo y estrategia institucional.

En términos generales se destaca que el desempeño general de la institución ha sido consistente con su programación del plan operativo anual. Se obtuvo un resultado de 18.14% en el primer trimestre, 50.78% en el segundo y 76.69% en el tercero, respecto a la programación del año.

A continuación, se presenta un resumen de dicho desempeño al tercer trimestre del año, en vista de que, al momento de la elaboración de este documento, no se ha completado el proceso de monitoreo del último trimestre del año 2019.

En términos del desempeño a nivel de Ejes Estratégicos, se observa un nivel de avance en los Ejes 1, 2 y 4 superiores al 20% del total (25.70, 28.06 y 21.12%, respectivamente). Para el Eje 3 se registró un avance de 1.81%. Es de mencionar que este bajo nivel de avance ponderado es consecuencia de que el Eje tiene un peso relativo de 6.12% en el total.



**Tabla 1.** Nivel de Cumplimiento de los Productos Definidos en el POA según Eje Estratégico

EJES ESTRATÉGICOS	Cantidad de Productos	% de avance
1. Desarrollo Energético Sostenible	34	25.70
2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros	32	28.06
3. Seguridad Energética con Sostenibilidad Infraestructural	4	1.81
4. Desarrollo Institucional	68	21.12
<b>Total general</b>	<b>138</b>	<b>76.69</b>

En el caso del desempeño a nivel de Objetivos Estratégicos, se observa un nivel de avance, respecto al total y el peso relativo individual, en el Objetivo 7 de 26.31%, el Objetivo 10 registró un avance de 21.12%, el 3 registró un 9.80%, en el 4 un 7.45%, los demás tienen un porcentaje inferior al 5%. Al igual que en el caso de los Ejes, el porcentaje de avance se ve influenciado por el peso relativo de cada Objetivo Estratégico.



**Tabla 2.** Nivel de Cumplimiento de los Productos Definidos en el POA según Objetivo Estratégico

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Cantidad de Productos	% de avance
1. Aprovechar de manera integral, sostenible y responsable los recursos energéticos renovables, incrementando el suministro de energía a partir de ellos.	15	4.32
3. Asegurar el abastecimiento sostenible del petróleo crudo y de sus productos derivados, gas natural y otros combustibles alternativos.	1	9.80
4. Desarrollar Políticas e implementar planes, líneas de acción y estándares en ahorro y eficiencia energética.	9	7.45
5. Fortalecer la seguridad y ampliar la cobertura de las aplicaciones de la tecnología nuclear con fines pacíficos, asegurando el cumplimiento de la normativa internacional.	9	4.13
6. Fortalecer la institucionalidad y el marco regulatorio del sector minero tomando en cuenta las mejores prácticas y estándares internacionales.	6	1.75
7. Impulsar, evaluar y fiscalizar la exploración y aprovechamiento de los recursos mineros, bajo estrictos criterios de responsabilidad y sostenibilidad económica, social y ambiental.	26	26.31
8. Formular y/o adoptar/armonizar medidas de política y otras iniciativas que fortalezcan la seguridad energética nacional.	2	0.99
9. Impulsar el desarrollo de las infraestructuras energéticas y robustecer su seguridad, integridad, confiabilidad y resiliencia.	2	0.82
10. Desarrollar las capacidades institucionales para el logro de un adecuado nivel de racionalidad administrativa, una gestión de calidad por resultados y condiciones que promuevan la participación y el control ciudadano.	68	21.12
<b>Total general</b>	<b>138</b>	<b>76.69</b>



**Tabla 3.** Nivel de Cumplimiento de los Productos Definidos en el POA según Estrategia

ESTRATEGIAS	Cantidad de Productos	% de avance
1. Analizar el marco de políticas, tanto local como extranjero, para enriquecer los planes de acción de aprovechamiento integral y sostenible de la energía renovable.	7	1.74
2. Definir el Plan Nacional para el aprovechamiento sostenible de la energía renovable en el mediano y largo plazo.	8	2.58
6. Planificar y ejecutar acciones integradas y sistemáticas de exploración petrolera y gas natural de corto, mediano y largo plazo en tierra y mar, bajo estrictos criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental.	1	9.80
7. Estudiar las opciones de política para incrementar el ahorro y consumo eficiente de la energía.	6	3.34
8. Estudiar los elementos y medidas de políticas para implantar una cultura ciudadana y empresarial de ahorro de energía y eficiencia energética, mediante la inducción a prácticas de uso racional de la electricidad y la promoción de utilización de equipos y procesos que permitan un menor uso o un mejor aprovechamiento de la energía.	3	4.11
9. Revisar las políticas y regulaciones vigentes y su nivel de compatibilidad con la normatividad internacional, para impulsar la difusión de las aplicaciones de la tecnología nuclear con fines pacíficos.	3	1.22
10. Formular y Diseñar las estrategias de implementación de un plan de acción para fortalecer la seguridad en cuanto a los desechos y materiales radiactivos, protección radiológica e instalaciones, monitoreo ambiental y otras actividades relevantes conexas.	6	2.91
11. Estudiar antecedentes y proponer un marco de políticas para el desarrollo sostenible de la industria minera, bajo criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental.	6	1.75
12. Elaborar, revisar y actualizar las normas que sean necesarias para garantizar el cumplimiento de los compromisos contractuales y reglamentarios por parte de los actores mineros.	26	26.31
13. Investigar y evaluar las experiencias y resultados nacionales, regionales e internacionales en materia de fortalecimiento de seguridad energética desde una perspectiva sistemática.	2	0.99
14. Revisar y evaluar políticas, guías y directrices respecto a las infraestructuras energéticas.	1	0.23
15. Coordinar la formulación de los planes y proyectos de desarrollo y modernización de las infraestructuras energéticas.	1	0.59



ESTRATEGIAS	Cantidad de Productos	% de avance
18. Diseñar, de acuerdo con el marco jurídico de la Administración, las acciones y directrices para orientar, supervisar, controlar y evaluar la gestión de sus unidades centralizadas, desconcentradas y descentralizadas adscritas.	68	21.12
<b>Total general</b>	<b>138</b>	<b>76.69</b>

En cuanto a la evaluación del nivel de desempeño de los productos vinculados con las Estrategias definidas en el PEI, se registra niveles de avance, respecto al total y el peso relativo individual, en el objetivo 12 de un 26.31%, en el 18 un 21.12%, 9.80% en el 6, 4.11% en el 8 y el resto con valores inferiores al 4%. Al igual que en los casos anteriores, el nivel de avance se ve afectado por el peso relativo de cada estrategia respecto al conjunto de las estrategias.

## B) INDICADORES DE GESTIÓN

A continuación, se presenta un resumen de la evolución de los principales indicadores de gestión definidos a partir de la priorización institucional.

### 1. Perspectiva Estratégica

Previo a indicar los principales resultados obtenidos en los sistemas de monitoreo de la gestión pública. Es preciso resaltar aquellas iniciativas desarrolladas durante el presente año 2019 que están enfocadas en la satisfacción de las necesidades de los clientes-ciudadanos dentro de los dos ámbitos de competencia del ministerio: energía (y con esta incluidas las aplicaciones para el uso pacífico de la energía nuclear) y la minería.

#### **En el ámbito energético:**

El sector energético es un sector transversal a todas las actividades productivas. En este sentido, la calidad y condiciones físicas y económicas de su provisión, impacta significativa sobre la competitividad del país y cualquier unidad o grupo económico existente. Es por lo que deben ser realizadas acciones subsectoriales, considerando que las particularidades de cada uno guardan elementos comunes, pero otros también de carácter propio y sea por sus requerimientos técnicos como por su historia en cuanto a su provisión.

#### **En cuanto a la energía eléctrica y la promoción de las fuentes renovables de energía:**

Uno de los dos proyectos emblemáticos del Ministerio de Energía y Minas a lo largo del año 2019, junto con la Ronda Petrolera, fue la construcción del Parque Temático de Energía



Renovable – Ciudad Juan Bosch (PTER-CJB), el cual fue inaugurado por el Sr. presidente de la República, Lic. Danilo Medina Sánchez el 07 de noviembre.

El PTER está concebido como un espacio en el que se generará energía limpia con distintas tecnologías y que representa la ruta futura de la industria eléctrica basada en la producción y el consumo energético con criterios sostenibles.

El Parque tiene un área total de 25,000 metros cuadrados y posee 600 metros lineales de senderos al aire libre que recorren cada una de las estaciones temáticas:

- **La Estación Agua** tiene una noria y una mini hidroeléctrica para la generación de electricidad. En sus inicios, cuenta con un canal alimentador, bordeado de zonas rocosa, que conducen el agua a un gran lago o espejo de agua. En la parte superior se destaca también una cortina de agua que da al exterior, que funciona con una bomba solar.
- **La Estación Sol** cuenta con varias plantas solares fotovoltaicas en los techos de los dos edificios y en el suelo. Tiene una Smartflower, con paneles que generan energía siguiendo el trayecto del sol.
- **La Estación Aire** tiene una turbina eólica con una capacidad de generación que puede llegar a los 10 kilovatios y dispondrá de 4 turbinas eólica verticales de 3kW cada una.
- **También tiene una Estación Biomasa** en la que se genera energía a partir de residuos orgánicos.
- **La Estación de Aplicaciones Rurales** muestra cómo aprovechar los recursos naturales para la autosuficiencia energética, mediante paneles solares, bombeo solar y biomasa en estufa tipo Lorena y biogás.

Si bien la construcción del mayor porcentaje de la obra de ingeniería fue realizado por el MEMRD, se requirió el apoyo de instituciones públicas y empresas que han cooperado con la construcción del Parque Temático: Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (Fonper); la Dirección General de Aduanas; el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones; Unidad de Gestión del Fideicomiso; Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE); Comisión Nacional de Energía (CNE); Soventix; EGE-HAINA; Rensa; EDESUR; EDEESTE, AES Dominicana; Servinca; Raas Solar; Tecnicaribe y CNA Meccanica.

En términos de fortalecimiento de las capacidades en materia de información estadística, con apoyo presupuestario del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) se contrataron los servicios de la Fundación Bariloche para la realización de **la Encuesta Nacional a Sectores de Consumo Final de Energía de República Dominicana**. Dicho proyecto tiene como objetivo fundamental el de revisar y mejorar la metodología actualmente aplicable para la elaboración de los Balances Nacionales de Energía en términos de energía Neta y Útil, así como la actualización del Balance Energético del año 2018 y el fortalecimiento de las capacidades en dicha materia para el personal del MEMRD y la CNE. La encuesta contempla la aplicación de muestras representativas a los sectores: residencial, comercial, servicios y público con un nivel de representación nacional.



Se espera que los resultados estén disponibles al término del primer trimestre del año 2020 a los fines de contar con elementos estadísticos suficientes para la definición de los lineamientos de la política energética y los distintos instrumentos de planificación energética para los distintos subsectores.

Estas informaciones son fundamentales para **la elaboración de Plan de Expansión de Generación Eléctrica**, para lo cual se realizó el Estudio para Altos Niveles de Penetración de Energía Renovable de la República Dominicana. El mismo fue realizado por la Agencia Internacional de las Energías Renovables (IRENA, por sus siglas en inglés), y se centró en el funcionamiento técnico del sistema y analizando algunas de las principales preocupaciones en la operación técnica debido a la presencia de niveles considerables de generación no gestionable, entre las que se encuentran: (i) Capacidad del sistema para operar después de una contingencia; (ii) Estabilidad de frecuencia después de una contingencia, como un disparo de línea, y; (iii) Estabilidad del ángulo después de un cortocircuito trifásico.

Es destacable que, basado en el Informe de IRENA y estudios adicionales desarrollados por el MEMRD, en el mes de octubre se presentó, en el 1er Congreso del Organismo Coordinador: Evolución y Desafíos del SENI, una propuesta del Plan Indicativo de Expansión de la Generación, en el cual se desarrollaron dos escenarios de futura expansión para el periodo 2020 - 2030.

**La expansión de la generación ejecutada desde el año 2010 hasta la fecha ha sido significativa, con más de 2,000 MW adicionales de nueva capacidad** que incluyen, carbón, gas natural, petróleo pesado, hidroeléctricas, parques eólicos, paneles solares y biomasa. La seguridad energética, como concepto multidimensional (económico, político, geopolítico), es un factor de vital importancia dentro de todo proceso de planificación energética. En este sentido, en lo que respecta al segmento de generación eléctrica, el plan indicativo de expansión no es una excepción. La existencia de una sola terminal de gas natural en todo el territorio nacional, el alto nivel de dependencia que actualmente tiene el sistema de ese combustible, y su creciente competitividad en los mercados internacionales, coloca la componente de garantía de suministro a partir de esa fuente particular de energía, como una variable importante a considerar dentro del proceso de selección en cuanto a la ubicación y tecnología de las unidades generadoras previstas en la expansión programada.

Con el apoyo de la Agencia de Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos de América (USTDA, por sus siglas en inglés), se procederá con la contratación de una empresa de consultoría de los Estados Unidos, **para ejecutar un estudio de factibilidad de una Terminal de Gas Natural Licuado en la Provincia de Monte Cristi**. Esta Terminal de LNG está prevista para satisfacer las necesidades de combustible de una central de generación eléctrica de ciclo combinado, la cual también formará parte del proyecto, y proporcionar un suministro de Gas Natural de reserva a las plantas de energía existentes en la costa sur de la isla.



Bajo una perspectiva similar, la Ley 57-07 incluye el mandato de que para el año 2025 el 25% de las necesidades de energía eléctrica sean suplidas a partir de fuentes de energía renovable, lo que agrega otra variable prácticamente fija en el proceso de planificación de este escenario, esto a la vez exige que se realice un estudio de penetración de energía renovable que determine la capacidad que tiene el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) de manejar un mayor nivel de penetración de ER, para escenarios de 25% y más de participación de ER en la matriz energética. De la misma manera, por razones de economía de escala de la optimización del uso de la terminal de gas natural existente en el este de la isla, así como de la posibilidad de conversión a ese combustible de unidades de generación que forman parte del SENI y que también están ubicadas en la región oriental del país, **se propone dentro del plan de expansión la conversión del Ciclo Combinado de CESPM a gas natural, el cual actualmente utiliza Fuel Oil No. 2 como combustible, y de las unidades de motores recíprocos de combustión interna del parque de generación Quisqueya, que emplean Fuel Oil No. 6 como carburante.**

En síntesis, una vez definida la dimensión de la expansión del Ciclo Combinado en el norte, junto a la nueva generación renovable (principalmente eólica y solar) requerida para el 2025 y la conversión a gas de las unidades existentes, se procederá con la propuesta de expansión de la transmisión necesaria para evacuar la generación adicional inyectada, considerando a la vez el objetivo de reducción de emisiones del 25% al 2030 con respecto al año base del 2010.

Conscientes de la necesidad de reducir las brechas de interpretación normativa y de ordenamiento jurídico del marco institucional, en el mes de noviembre inicio formalmente la Consultoría sobre el Diagnóstico del Marco Normativo del Sector Energético, con enfoque en el subsector eléctrico, y se entregó el Informe de Inicio del proyecto “Misión de Inventario y Evaluación de la Política y Regulación del Sector Energético, focalizado en el Sector Eléctrico”, con apoyo presupuestario de la Delegación de la Unión Europea en República Dominicana.

En el marco del Proyecto Transición Energética - Fomento de Energías Renovables para implementar los Objetivos Climáticos en la República Dominicana, con apoyo de la Agencia de Cooperación Internacional de Alemania (GIZ), se busca desarrollar modelos alternativos para la generación de energías renovables (ER) bajo asociatividad o participación ciudadana, para incorporar estos modelos al marco regulatorio. Para esto, uno de los aportes del proyecto es la asistencia técnica a proyectos pilotos de ER. En el caso concreto de uno de ellos, se busca fundamentalmente lograr una adecuada gestión de residuos sólidos en el área a estudiar, para el aprovechamiento de la generación eléctrica mediante una planta piloto. En adición, se implementará un centro de tratamiento de valoración del material y energética de residuos sólidos urbanos, bajo el concepto de mejoramiento sostenible del sistema actual de gestión de residuos y se espera obtener una selección y transformación de los residuos que permita a la comunidad utilizarlos para la generación de electricidad.



A lo largo del año se emitió un informe que busca dar con una recomendación tecno-económica a los planes del gobierno propuestos por la presidencia: (a) sobre el grave problema de la situación de los residuos sólidos urbanos (RSU), de la salud de los ciudadanos, del medio ambiente, de una mejor planificación al uso de la tierra, de la reducción de gases de efecto invernadero, como del impacto visual y de olor que estos causan; (b) la importancia de su impacto en el Turismo, uno de los principales pilares de nuestra economía; (c) la energía renovable “variable” como la solar y eólica han tenido un importante rol y gradualmente su almacenamiento resultará económicamente viable. Mientras que fuentes de energía renovable “gestionable” como son la biomasa y sobre todo de los Residuos Sólidos Urbanos, que aumentarán con el crecimiento de población y de turismo, aún no se han podido aprovechar para valorizarlos y como fuente de producción de energía, debido a los altos costos de inversión y que representarían un alto costo para el gobierno apoyarlos, pues dependen de altas tarifas por la venta de energía, por mitigación y previa recolección.

Se elaboró un modelo para determinar la viabilidad económica de un sistema de hibridación con combustibles fósiles y Residuos sólidos, que utilice al menos un 30% de Residuos sólidos en la mezcla de estos combustibles. Tomando en consideración que la ley 57-07 y la 115-15 contemplan la hibridación de fuentes renovables con fósiles, a fin de hacer viables proyectos de mitigación y aprovechamiento de los residuos sólidos, como los urbanos y otras biomasas. La Ley 115-15 que modifica la 57-07 en su artículo “J” establece una hibridación de hasta el 50/50% de la energía del ciclo utilizando residuos sólidos (RS) como fuente de energía primaria. Se han sometido en el país varios proyectos que, por su diseño, características técnicas, tarifas posibles y que son viables, así como también para los objetivos que busca el gobierno tras la revisión, no se han logrado con las tecnologías disponibles.

En este sentido, se realizó un análisis de combinaciones de hibridación con diferentes escenarios tomando como referencia estudios sometidos por peticionarios para poder apreciar cómo viabilizar este tipo de proyectos, combinando Gas Licuado de Petróleo (GLP) o Gas Natural, con los residuos sólidos urbanos (RSU) y otros residuos sólidos (ORS) resultando unos escenarios más viables que otros, considerando los poderes caloríficos, montos de inversión y tasas que sean atractivas tanto para la parte peticionaria y como para el gobierno, con respecto a los costos de otras energías renovables variables, y cumpliendo con el objetivo de mitigación de los Residuos Sólidos, donde el escenario económico más favorable para todas las partes es la combinación 70% GLP, 30% Residuos Sólidos (60% Residuos sólidos Urbanos (RSU)/40% otros tipos de residuos sólidos (ORS)).

Se desarrolla el proyecto sobre Redes de torres de medición horaria de potencial eólico-solar que tiene como fin elaborar un informe técnico que contenga identificación, clasificación y análisis de la información existente que caracterice el recurso solar y eólico de



la República Dominicana, así como, datos e información sobre las posibles restricciones para emplazamientos en los cuales se puedan desarrollar proyectos renovables. La empresa contratada es UL Renewables, la misma estará presentado las áreas del potencial renovable a seleccionar durante el cuarto trimestre.

### **Referido a la Eficiencia Energética y el Uso Racional de la Energía:**

Como parte de la Meta Presidencial que se refiere a la reducción del 10% del consumo de las instituciones públicas:

- Se continua con el programa de Charlas de Uso Racional de la Energía en las instituciones gubernamentales. Durante el año se ha concientizado un total de 2,917 personas en 78 grupos de servidores públicos, correspondiente a 250 horas invertidas en dicha sensibilización.
- En lo correspondiente a las auditorías energéticas, desde el inicio del programa (año 2016) han sido auditadas 26 instituciones correspondientes tanto a las seleccionadas en la meta presidencial como instituciones fuera de meta. Para lograr este objetivo se emplearon aproximadamente 1,092 horas de trabajo de campo levantando información y la elaboración posterior de los informes.
- Se inició el Programa Nacional de Formación de Gestores para las instituciones gubernamentales. A la fecha se han realizado 6 charlas, capacitando un total de 132 gestores de instituciones gubernamentales. Esto, con el interés de contar con actores activos en las instituciones que promuevan la reducción del consumo energético.

A nivel regional, se forma parte del “Programa de Apoyo de Auditoría Energética Centroamericana”, el cual es implementado por la Unidad de Coordinación Energética del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). El mismo tiene como objetivo mejorar la competitividad energética mediante la realización de una auditoría en edificios gubernamentales para mejorar la eficiencia energética de los equipos, la eficiencia de las instalaciones y aumentar la conciencia sobre el ahorro de energía entre el público. En la República Dominicana, la entidad seleccionada para llevar a cabo la auditoría fue el Ministerio de la Presidencia. Dicha auditoría fue llevada a cabo en el mes de agosto de 2019, en las instalaciones del Palacio Nacional.

Conscientes de que, para lograr un cambio significativo en términos de conducta, es preciso realizar acciones de promoción a nivel nacional y definición de política, materializados en sus instrumentos como las leyes se destacan las siguientes ejecuciones:

- Este año se dio inicio a la realización anual de la Feria del Día Mundial de la Eficiencia Energética en donde participan representantes del sector público y privado, así como estudiantes a los fines de conocer las nuevas tendencias en la materia.



- Se continúa la evaluación del Anteproyecto de Ley de Eficiencia Energética y Uso Racional de Energía, el cual fue elaborado con apoyo técnico y económico de la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA, por sus siglas en inglés) y el trabajo técnico del Ministerio de Energía y Minas y la Comisión Nacional de Energía. Posterior a la aprobación de esta Ley, se plantea la colaboración de un consultor para la elaboración del Plan Nacional de Ahorro y Eficiencia Energética 2020-2030.
- El MEMRD forma parte del proyecto “*Strengthening of the Quality Infrastructure for Sustainable Energy in the Caribbean (QSEC)*” que coordina el INDOCAL y CROSQ, con la asistencia técnica del PTB y apoyo financiero del Gobierno de Alemania; el mismo tendrá una duración de tres años y tiene como objetivo establecer un programa piloto de etiquetado de eficiencia energética en países del CARICOM y República Dominicana.
- III Fase del Programa para América Latina y el Caribe de Eficiencia Energética (PALCEE III), el cual tiene como finalidad que sea desarrollada una “Hoja de Ruta para implementar un sistema de medición, reporte y verificación (MRV) para auditorías de energía en edificios públicos”. La firma SEG Ingeniería elaboró la citada “Hoja de Ruta”, la cual fue presentada el 5 de septiembre de 2019. Cabe destacar, que el 18 de octubre de 2019, se remitió la versión final del documento, en el que se incluyeron las observaciones y comentarios derivados del taller donde se presentaron los resultados iniciales.

#### **En cuanto a los hidrocarburos:**

En diciembre de 2018 se firmó el contrato para los servicios de consultoría con Wood Mackenzie. A partir de esto, se ha trabajado a lo largo del 2019 en la evaluación, planificación, promoción y ejecución de la Ronda para el otorgamiento de derechos de exploración y producción de hidrocarburos.

Para la garantía exitosa de la ronda se ha creado un régimen fiscal atractivo y progresivo, un contrato robusto y flexible, con el fin de asegurar que la inversión en la República Dominicana sea de bajo riesgo, pero de alto valor para los inversionistas y partes interesadas. Para ello se han llevado a cabo los trabajos detallados a continuación:

- Taller de trabajo para la definición de los objetivos de la ronda en conjunto con altos funcionarios del MEMRD y de instituciones vinculadas como Hacienda y la DGII.
- Revisión de los Contratos Modelos, a los fines de presentar propuestas que velen por la competitividad y salvaguarda de los intereses del Estado dominicano.
- Revisión de estructura del Régimen Fiscal, el cual es un documento con análisis de la competitividad, atractivo y razonabilidad de los términos fiscales establecidos para los contratos a otorgarse en la ronda petrolera conforme a estándares y esquemas fiscales internacionales, validación del atractivo de los términos fiscales con compañías de exploración de hidrocarburos acorde con una estructura fiscal adecuada para el Estado dominicano.



- Modelo económico: el cual está plasmado en un documento con evaluaciones financieras de cada uno de los bloques ofertados en la ronda, con indicadores financieros calculados tanto para el Estado, como para el Inversionista. El mismo ha incluido una estimación razonable de los costos de desarrollo y operacionales y perfiles de producción de las áreas definidas por el Estado dominicano. Igualmente, contiene un análisis de sensibilidades a diferentes variables, incluyendo precio de petróleo y gas, así como a las diferentes opciones de régimen fiscal.
- Programa de Trabajo Mínimo, para el cumplimiento de los compromisos de cada bloque.
- Criterios de Precalificación de Compañías, a los fines de atraer inversiones de compañías con condiciones deseadas para los trabajos (legal, financiera, etc.)
- Términos de Referencia (Criterios y proceso de asignación de bloques) Se ha desarrollado un documento que establece las diferentes alternativas y proceso para la asignación de bloques.
- Benchmarking internacional: se ha realizado un informe del análisis comparativo del atractivo o competitividad de los términos de precalificación y procesos de selección a nivel internacional.
- Cronograma de actividades para la ejecución de la Ronda: se ha elaborado un documento que contiene el cronograma de la ronda coherente con las condiciones de mercado y los documentos entregados.
- Definición y ejecución del plan de promoción y mercadeo a nivel internacional. Se ha continuado con la 2da fase del proyecto con la consultora Wood Mackenzie, consistente en la Promoción de la Ronda Petrolera.

Como resultado de esto, se ha lanzado la primera ronda petrolera y gasífera de República Dominicana, en un Roadshow en Houston Texas, E.E.UU. el 10 de julio 2019 y que culminó a finales de noviembre de 2019 con el proceso de la Primera Ronda de Subasta de Bloques de Petróleo y Gas del país con 12 bloques disponibles en 4 cuencas en áreas terrestre y costa afuera. La información sobre todo el proceso está disponible en la página web: <https://roundsdr.gob.do/es/inicio/>.

### **De manera transversal, se trabaja sobre la seguridad energética e infraestructural del país:**

Se continuaron los trabajos para la propuesta del Marco Regulatorio de Seguridad Energética e Infraestructura, el cual tiene como objetivo continuar promoviendo el desarrollo de una tecnología que mejore la eficiencia energética y reduzca el consumo de combustible, mediante la producción combinada de energía eléctrica y calor útil, así como definir los criterios a considerar en la cogeneración y establecer los requisitos y condiciones para que las centrales de cogeneración participen en el mercado electrónico.

En esta misma temática fue elaborado el borrador del Reglamento Técnico Dominicano de Cogeneración Eléctrica a través de Sistemas Híbridos, como parte de una de las metas



presidenciales, con el objetivo de promover el desarrollo de una tecnología que mejore la eficiencia energética y reduzca el consumo de combustibles mediante la producción combinada de energía eléctrica y calor útil.

Además, se trabaja sobre Reglamento General de Supervisión y Fiscalización de las Infraestructuras Energéticas Críticas, el cual tiene como objetivo general desarrollar el Marco Regulatorio de la Infraestructura Energética Nacional, y a la vez crear un instrumento de planificación e implementación para la protección de infraestructuras energéticas, además de crear un órgano de condiciones, armonización y sinergias transversales en el Estado. El proyecto está en una fase de contratación de una consultora externa financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo, BID.

En términos operativos, se dio continuidad al Plan Anual de Mantenimiento (Resolución MEM No.002-2014), este tiene como objetivo evaluar las vulnerabilidades de las infraestructuras críticas, para su aseguramiento y preservación, además garantizar el adecuado mantenimiento de estas, evitando consecuencias que vayan en detrimento de la seguridad y activos energéticos del Estado Dominicano.

Con apoyo del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), Proyecto RLA2016: el "Proyecto de Cooperación Técnica RLA/2/016 "Apoyo en la Formulación de Planes de Desarrollo Energético Sostenible a nivel subregional- Fase II (ARCAL CLIII)", se fortalecen las capacidades de los países participantes para la elaboración de estudios integrales de desarrollo energético a nivel nacional, para ser integrados en casos subregionales que permitan formular los estudios de desarrollo energético sostenible. A finales de año se presenta en Viena (Austria) los resultados del informe país.

Una de las fuentes energéticas disponible mundialmente en la actualidad es la energía nuclear. Sin embargo, en República Dominicana aún no existen las condiciones necesarias para iniciar un programa nuclear con esos fines. En donde sí existe aplicaciones es en la industria, la medicina y la agricultura.

**A continuación, se exponen las principales ejecutorias a lo largo del año en cuanto al uso pacífico de la energía nuclear:**

**Resultados de la gestión del año 2019, conforme a lo planificado en el Plan Operativo Anual.**

**1. Descripción de la iniciativa: Fortalecimiento y actualización de la infraestructura regulatoria y normativa del sector nuclear** a partir de la elaboración de un borrador de Ley Nuclear, un reglamento de transporte y la renovación de la política y estrategia para la gestión de los desechos radiactivos.

**Alcance:** establecer la normativa base para la regulación del sector nuclear en el país.



**Objetivos:** mejorar la infraestructura regulatoria y normativa del sector nuclear para garantizar la prestación de los servicios bajos los estándares de calidad, seguridad y protección que exigen las normativas, guías y acuerdos internacionales. Así como, garantizar la promoción de las tecnologías nucleares y sus prácticas en nuestro país.

**Logros alcanzados:** a través del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) hemos obtenido el apoyo de dos misiones de asesoría y apoyo para el desarrollo de las normativas, estas misiones fueron lideradas por expertos en diversas áreas de la energía nuclear procedentes de Cuba, Brasil, Croacia y Argentina.

## **2. Descripción de la iniciativa: Revisión, actualización y cumplimiento de las obligaciones asumidas con los organismos internacionales en materia de energía nuclear.**

**Alcance:** revisar y dar cumplimiento a los compromisos asumidos mediante acuerdos internacionales.

**Objetivos:** Dar cumplimiento a los compromisos que el país ha asumido con los organismos internacionales, especialmente a los reguladores del sector desde la esfera internacional.

**Logros alcanzados:** Hemos asignado los puntos de contacto del Código de Conducta sobre la Seguridad Tecnológica y Física de las Fuentes Radiactivas; del Acuerdo de Aplicación de Salvaguardias en relación con el Tratado para la Proscripción de las Armas Nucleares en América Latina y el Caribe y el Tratado sobre la No Proliferación de las Armas Nucleares, al Protocolo sobre Pequeñas Cantidades (PPA) y el Protocolo Adicional al Acuerdo. Igualmente, hemos procedido a dar cumplimiento del artículo 2 del protocolo adicional que se refiere a la obligación de presentar las declaraciones sobre materiales y fuentes nucleares en el país, esto dentro de los plazos mencionados en el artículo 3 del mismo protocolo.

## **3. Descripción de la iniciativa: suscripción de acuerdos internacionales para promover el uso pacífico y responsable de la energía nuclear.**

**Alcance:** cumplir con las obligaciones asumidas por el país a través de los acuerdos y tratados internacionales.

**Objetivos:** suscribir los acuerdos sobre notificación temprana de accidentes nucleares y emergencias radiológicas.

**Logros alcanzados:** La recomendación de suscribir en la sede del OIEA los Acuerdos sobre notificación temprana de accidentes nucleares y la Convención sobre asistencia en caso de accidentes nucleares y emergencias radiológicas.



#### **4. Descripción de la iniciativa: Promover y difundir la utilización de la energía nuclear con fines pacíficos, así como las diferentes técnicas y aplicaciones.**

**Alcance:** Impactar un número importante de las instituciones del sector público y/o privado, así como academias de educación superior, cuyas funciones misionales están en línea con los objetivos de desarrollo sostenible, especialmente en las áreas de la salud, seguridad alimentaria, medio ambiente, seguridad y protección radiológica, en lo relativo a proyectos y capacitaciones.

**Objetivos:** Promover en los diversos sectores prioritarios del país la utilización de la energía nuclear con fines pacíficos para la optimización de sus funciones o misiones institucionales, así como lograr el acceso de estas tecnologías y conocimientos a la población en general.

##### **Logros alcanzados:**

**a. Realización de reuniones y/o encuentros** con las máximas autoridades de más de 15 instituciones, para informar y documentar sobre la utilización y aplicaciones de la Energía Nuclear con fines pacíficos y realizar en la calidad de institución enlace con el OIEA la presentación de las oportunidades y beneficios disponibles del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), que se pueden obtener a través del capítulo de la cooperación, así como dar seguimiento a proyectos, hacer entrega de donaciones y/o coordinar mesas de trabajos.

Entre estas instituciones podemos citar: Ministerios de Salud, Agricultura, Medio Ambiente, Educación Superior y Tecnología, Instituto de Innovación en Biotecnología e Industria (IIBI), Servicio Geológico Nacional (SGN), Dirección de Ganadería (DIGEGA), Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), Instituto del Cáncer Rosa Emilia Tavares (INCART), Comisión Nacional de Energía (CNE), Instituto de Oncología Heriberto Pieter (IOHP), Laboratorio Veterinario Central (LAVECEN) y Centro de Operaciones Emergencia (COE), Consejo Nacional de Competitividad, Instituto Nacional de Ciencias Forenses (INACIF).

De manera general, estas actividades ratifican ante estas instituciones los beneficios que se están recibiendo por la cooperación técnica del OIEA, lo que permea a la población en mejoras de servicios de salud, seguridad alimentaria, control ambiental entre otras.

##### **b. Se realizaron charlas /conferencias en las siguientes instituciones:**

- Universidades Tecnológica del Cibao Oriental (UTECO) y Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU) sobre técnicas de isotópicas y su impacto en la sedimentación de los suelos y el ciclo hidrológico.



- Universidad Autónoma de Santo Domingo en la Jornada de Charlas Contra el Dengue se presentó el Sistema Integrado de Manejo de Plagas aplicando la Técnica del Insecto Estéril (TIE).
- Feria Agropecuaria Nacional 2019, en el marco de la celebración de esta feria se realizó una exposición sobre las distintas técnicas de la tecnología nuclear que se utilizan en la producción agropecuaria nacional.
- Todos los eventos anteriores son de gran impacto en la ciudadanía, especialmente en la población académica docente y estudiantil a las que pudo llegar el conocimiento de los beneficios y utilidad de las técnicas nucleares en la salud, seguridad alimentaria entre otras. En el caso particular de los maestros, por sus posibilidades de ser multiplicadores.

**c. Se elaboró material relacionado con la utilización de la energía nuclear, en coordinación con la Dirección de Comunicaciones del MEM.** (Notas de prensa, cápsulas, entrevistas, videos, otros).

**5. Descripción de la iniciativa: Promover y fomentar el desarrollo de proyectos y programas regionales y nacionales que utilizan técnicas nucleares,** los cuales están en línea con los objetivos de desarrollo sostenible, especialmente en las áreas de salud, seguridad alimentaria, medio ambiente y recursos naturales.

**Alcance:** Lograr la coordinación y seguimiento efectivo de 52 proyectos auspiciados por el OIEA que utilizan técnicas nucleares, que tienen como contrapartes diferentes instituciones nacionales, los cuales se encuentran en diferentes fases.

**Objetivos:** Contribuir con el mejoramiento de los servicios de salud, desarrollo de la seguridad alimentaria, eficientizar el uso de los suelos y recursos hídricos para mejorar la productividad conforme a las prioridades nacionales y los ODS. Realizar reuniones con las diferentes instituciones contrapartes de los proyectos, para en conjunto ver los avances, oportunidades, y darles el acompañamiento necesario para la conclusión satisfactoria en función de los beneficios del país, y de cara al OIEA.

**Logros alcanzados:**

- a) Se realizaron reuniones de trabajo con las instituciones contrapartes para evaluar los avances de los proyectos, en las que las mismas presentaron lo realizado y avances de 28 proyectos en desarrollo, en base a lo programado de cada uno de los proyectos. El VEN como entidad enlace ante el OIEA dio el acompañamiento para el seguimiento y conclusión satisfactoria de estos proyectos, en función de los objetivos país y del compromiso con el OIEA. Estos proyectos tienen un presupuesto asignado de 1,850,000 euros.



- b) Se realizaron gestiones de presentación de nuevos proyectos propuestos por el OIEA (20) a las instituciones de interés para motivar la importancia de estos, lográndose la adhesión del país para formar parte de estos.
- c) Se realizaron varias reuniones con diferentes instituciones para exponer y explicar la convocatoria abierta por el OIEA para que el país presentara propuestas de proyectos nacionales para ser totalmente auspiciados por el OIEA, lográndose el sometimiento de propuestas para cuatro (4) proyectos.
- d) Eventos / Participación. Se realizó la coordinación para la participación de profesionales dominicanos en 65 eventos con un costo estimado de 562,000 Euros (320,000 Euros costo de eventos y 245,000 Euros en boletos aéreos y viáticos aprox. (cursos, entrenamientos, reuniones de coordinación de proyectos, otros), de las que se beneficiaron 99 participantes de 23 instituciones. Estos también favorecen a toda la sociedad ya que los capacitados multiplican los conocimientos, además de aplicar las nuevas técnicas aprendidas.
- e) Obtención de donaciones de equipos y materiales para los proyectos, realizándose la gestión y coordinación con el OIEA. Se recibieron 9 donaciones destinados a 6 instituciones, por un monto de 443,256.35 euros.

De igual manera, se coordinaron los procesos para los retiros aduanales y exoneraciones correspondientes.

## **6. Descripción de la iniciativa: Promover el Fortalecimiento de la Protección radiológica en las instalaciones con prácticas asociadas a las radiaciones ionizantes.**

**Alance:** Verificar el cumplimiento de 12 instalaciones que emplean radiaciones ionizantes en sus actividades a nivel nacional.

**Objetivos:** comprobar el cumplimiento de los requerimientos de protección radiológica contenida en la Norma y de la Reglamento de Protección Radiológica.

**Logros alcanzados:** Inspecciones realizadas a las instituciones con prácticas asociadas al uso de radiaciones ionizantes en base al cumplimiento de los requerimientos y exigencias necesarias para la operación de prácticas tipo II, establecidos en el Reglamento de Protección Radiológica (Decreto 244-95), la Norma para la Autorización de Prácticas Asociadas al Empleo de Radiaciones Ionizantes (Resolución 1/97), la Norma para la Seguridad Física de las Fuentes Radiactivas, incluido su transporte (Resolución CNE-AD-0036-2013) y las sugerencias de las guías de seguridad radiológica del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA).



## **7. Descripción de la iniciativa: Actualización del Registro Nacional de Fuentes Radioactivas**

**Alcance:** Tener bajo el control del Viceministerio las fuentes y dispositivos generadores de radiaciones ionizantes.

**Objetivo:** constatar la trazabilidad, ubicación y correcto uso de las fuentes y dispositivos generadores de radiaciones ionizantes.

**Logros alcanzados:** Levantamiento del estado actual de las instalaciones y actividades con fuentes, equipos y dispositivos generadores de radiaciones ionizantes, así como sus fabricantes, país de origen, estado actual y las condiciones del Personal Ocupacionalmente Expuesto (POE) para el manejo de estas actividades mencionadas.

## **8. Descripción de la iniciativa: Elaboración de Protocolo de Reexportación de Fuentes Radiactivas de Alta Actividad.**

**Alcance:** Actualizar la política y estrategia nacional para el tratamiento de los residuos radiactivos y las fuentes en desuso, incluyendo la reexportación de las fuentes radiactivas de alta actividad del país.

**Objetivos:** Establecer la política y estrategia nacional para el tratamiento de los residuos radiactivos y las fuentes en desuso.

**Logros alcanzados:** Revisión y actualización de la política y estrategia nacional para el tratamiento de los residuos radiactivos y las fuentes en desuso. Y, el diseño y redacción de protocolo para la reexportación de las fuentes de altas dosis de radiación bajo un régimen de almacenamiento transitorio en el país.

## **Resultados de la gestión del año 2019, conforme a las actividades no planificadas en el Plan Operativo Anual.**

### **1. Descripción de la iniciativa: Proponer y lograr la conformación de una Comisión Nacional e interinstitucional para la aplicación de la técnica del insecto estéril (CONATIE) para el combate y erradicación de enfermedades.**

**Alcance:** Involucrar a todas las instituciones nacionales que tienen incidencia de manera directa o indirecta en el tema, entre las que se encuentran Ministerios y diversos organismos del Estado.

**Objetivos:** Conformar una comisión interinstitucional para la aplicación de la técnica del insecto estéril (CONATIE), para trabajar de manera coordinada y aunada en el combate



para la erradicación de enfermedades transmitidas por estos insectos, en especial del dengue y la Chinkungunya.

**Logros:** Elaboración de Propuesta para la conformación de Comisión Nacional para la aplicación de la técnica del insecto estéril (CONATIE), y presentación a todas las instituciones que estarían vinculadas, especialmente al Ministerio de Salud y Asistencia Social, obteniéndose la aceptación de estas para formar parte del proyecto y nominando representantes,

## **2. Descripción de la actividad. Coordinar eventos internacionales realizados en el país, relacionados a programas y proyectos que utilizan energía nuclear.**

**Alcance:** Preparación y ejecución de las actividades con la participación de la mayor cantidad de países, e involucramiento de dependencias del MEM y otras instituciones vinculadas a los eventos, a fines de que se cumplan los objetivos.

**Objetivo:** Coordinar la realización en el país de curso y reunión regionales relacionados a los proyectos de seguridad RL9084 y de salud RLA-6079 enfocado en la realización de pruebas de monitoreo utilizando técnicas de isotopos estables para a partir de los resultados mejorar de la nutrición en la primera infancia, relacionada al riesgo de desarrollar enfermedades no transmisibles, respectivamente.

**Logros:** Realización de manera exitosa del curso regional sobre evaluación de seguridad en instalaciones y actividades que utilizan fuentes de radiación, del proyecto RL 9084, del 13-23 agosto 2019, con la presencia de 14 países incluida la Rep. Dom., con un total de 31 participantes, de los cuales son 13 dominicanos, impactando de manera positiva en el conocimiento y experiencia nativa, actualmente al servicio del país; y de la reunión del RLA6079 del 02 al 06 de septiembre 2019, en la que participaron 12 países con 18 representantes, incluidos 3 funcionarios del OIEA, lográndose a cabalidad los objetivos de la reunión de presentación de avances e intercambio de experiencias entre países.

## **3. Descripción de la actividad. Planificar y coordinar la visita oficial al país de representante del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA).**

**Alcance:** Planificar y coordinar la agenda con todas las instituciones incluidas para reuniones, que actualmente desarrollan proyectos. con la representante del OIEA, la PMO (Oficial Administrativa de Proyectos), la Sra. Nicola Scholoegl.

**Objetivo:** Lograr reuniones efectivas de seguimiento a los diferentes proyectos, y presentación de los beneficios que se pueden obtener a través de la cooperación técnica, en línea con sus funciones de responsable de dicha cooperación para Rep. Dom. y otros países del área.



**Logros:** La preparación, cumplimiento y acompañamiento de la agenda preparada para la visita del 28 octubre al 1ro. noviembre 2019, lográndose mesas de trabajo y reuniones con los más altos directivos y contrapartes de proyectos, en 10 importantes ministerios e instituciones nacionales.

Se revisaron los avances de los proyectos y se ratificó las oportunidades de apoyo por parte del OIEA, a través del VEN para el desarrollo de proyectos.

#### **4. Descripción de la actividad. Coordinar con el Ministerio de Salud y Asistencia Social el desarrollo y ejecución de un programa nacional del cáncer.**

**Alcance:** Involucrar con el acompañamiento del OIEA a todas las instituciones de salud relacionadas con el cáncer para la realización de un programa nacional.

**Objetivo:** Concretizar de manera conjunta con el Ministerio de Salud un Programa Nacional del Cáncer, mediante la asistencia de la cooperación técnica del OIEA.

**Logros:** Realización de reunión con el Ministro de Salud y la representante del OIEA, que mostró gran interés en el proyecto, asegurando la posibilidad de obtener a través del Organismo participación de expertos para apoyar en la elaboración del proyecto, así como donaciones de equipos y formación especializada de médicos físicos, nuclear y tecnólogos médicos, de los cuales el país tiene un gran déficit, de forma gratuita.

#### **5. Descripción de la actividad. Coordinar con las diferentes instituciones nacionales la presentación de proyectos ARCAL (Acuerdo Regional de cooperación para la promoción de la Ciencia y de la Tecnología Nuclear en América Latina y el Caribe) para el periodo 2022-2023.**

**Alcance:** Involucrar a todas las instituciones de las áreas de la salud, seguridad alimentaria, medio ambiente, y seguridad y protección radiológica para que presenten proyectos de vocación regional.

**Objetivo:** Presentar a las diferentes instituciones los criterios para la presentación de los proyectos, motivando y coordinando la elaboración y presentación de propuestas de proyectos para desarrollo con auspicios del OIEA.

**Logros:** Se hizo remisión de la documentación a más de 15 instituciones o departamentos, vinculadas con los ejes temáticos establecidos dentro del ARCAL, recibándose a la fecha unas 6 propuestas de proyectos.



## **En el ámbito minero<sup>1</sup>:**

### **Evaluaciones de concesiones y fiscalización minera:**

Se realizó la evaluación de 33 solicitudes de concesiones, 2 de explotación y 31 para desarrollar la exploración. Cabe destacar que, del total evaluado, se recomendó la continuación del proceso legal de tramitación para su otorgamiento, a 20 expedientes de solicitudes de concesión que cumplieron con los requisitos técnicos exigidos en la Ley Minera 146-71 y su Reglamento de Aplicación 207-98; mientras que el resto (13) se sugirió su perfeccionamiento.

En lo referente al rol de supervisión y fiscalización en la actividad minera, el MEMRD y la DGM, ejecutaron un total de 66 visitas de campo a concesiones de explotación, y 18 a proyectos de exploración, para verificar el cumplimiento de los requerimientos establecidos en el Protocolo Técnico para Visitas de Fiscalización, Seguimiento y Control de Concesiones de Exploraciones y Explotaciones Mineras y Plantas de Beneficio, aprobado por Resolución Ministerial Número R-MEM-REG-00010-2015.

### **Mesa de Fiscalización Minera:**

La mesa de fiscalización minera tiene el propósito general de crear condiciones para el seguimiento y la supervisión del tema fiscal de las explotaciones de concesiones mineras en el país. En adición, busca garantizar la participación del Estado en los beneficios de las operaciones de las grandes empresas mineras, así como de aunar esfuerzos de las diferentes instituciones de sector público, a fin de tener acción concertada para cumplir con los fines señalados. Un total de siete (7) instituciones que la conforman, a saber:

- Banco Central de la República Dominicana
- Dirección General de Aduanas (DGA)
- Dirección General Impuestos Internos (DGII)
- Dirección General de Minería (DGM)
- Ministerio de Energía y Minas (MEMRD)
- Ministerio de Hacienda (MH)
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA): a la espera de designación de representante.

Los logros más destacados pueden resumirse como sigue (ver en Anexo 1 la lista de productos en curso):

---

1. Más adelante, cuando nos estemos refiriendo a los aspectos jurídicos, se abordarán los detalles de los documentos trabajados por el MEMRD en el año 2019 en el ámbito minero.



- Intercambio rutinario de información entre instituciones involucradas en aspectos de fiscalización de la industria minera nacional y abordaje de casos particulares de manera consensuada.
- Reuniones calendarizadas u ocasionales
- Suscripción de acuerdo de trabajo conjunto entre instituciones (Ej. DGA, otros en curso)
- Preparación de protocolos y desarrollo de pilotos aún en curso, para la correcta aplicación de medidas interinstitucionales para disposiciones en la Ley 146-71 que hasta la fecha no se habían ejecutado:
  - Aprobación gastos de exploración conforme a Art. 124 de la ley 146-71, y
  - Cobro de Regalía Minera conforme al Art. 119 de la ley 146-71.
- Unificación de criterios, conceptos, mejora de conocimiento de particularidades, prácticas y doctrinas de las industrias extractivas, para mejorar diversos aspectos de fiscalización de la industria. Planificación y realización de capacitaciones varias tales como Nomenclatura Arancelaria, cálculo de renta minera, entre otras.
- Involucramiento del personal técnico requerido, para el tratamiento de casos particulares de la industria, en los aspectos técnico-minero, financiero, económico, tributario y legales entre otros; para la completa fiscalización de las operaciones mineras o fiscalizaciones conjuntas.
- Creación de subcomités de trabajo para análisis particular de temas a mejorar para la mejor fiscalización de la industria (Ej. revisión de requisitos nuevas solicitudes, guías de informes frecuentes de los concesionarios, seguimiento a incumplimientos y procesos de declaración de caducidades, otros).
- Conclusión documento final Protocolo Cobro Regalía Minera. Esperando coordinación firmas.
- Revisión final requisitos nuevas solicitudes concesiones mineras.
- Adecuación y mejora criterios de evaluación nuevas solicitudes concesiones mineras.

#### **Análisis económico y financiero en cumplimiento de disposiciones de la Ley Minera 146-71:**

Con el propósito de apoyar las decisiones, resoluciones y ejercicio de funciones del MEMRD, en materia económica y financiera de los sectores, subsectores, mercados, empresas, proyectos y productos, bajo su competencia como órgano rector, se han ejecutado las siguientes acciones, en cumplimiento de las disposiciones emanadas de la Ley Minera de la República Dominicana No.146-71, y su Reglamento de Aplicación Decreto No. 207-98:

- Aplicación de los criterios, requerimientos y procedimientos establecidos para la acreditación de la capacidad económica y financiera de los solicitantes de concesiones mineras, en treinta (30) solicitudes de concesión minera con sus respectivos informes de evaluación. Todo ello, como sustento de las resoluciones aprobatorias o declinatorias que corresponden a dichas solicitudes.



- Realización de las acciones necesarias para el pleno cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 124 de la Ley Minera de la República Dominicana No.146-71, con respecto a la evaluación, aprobación y amortización de gastos de exploración. Esto, siguiendo lo establecido en el Protocolo Interinstitucional para la Aprobación y Amortización de Gastos de Exploración Minera. En ese sentido, se destacan las convocatorias, procesos de socialización con los concesionarios de los formularios de reporte de gastos, formulación de los requerimientos de información, elaboración de informes y participación en las deliberaciones del Petit Comité de Evaluación; en torno a cinco (5) proyectos mineros en fase de evaluación para un eventual otorgamiento de concesión minera de explotación.
- Coordinación de las acciones conducentes al pago de la liquidación definitiva de la regalía minera contemplada en el Artículo 119 de la Ley Minera No. 146-71. Para ello, fueron realizados los levantamientos y requerimientos de información pertinentes, y las evaluaciones correspondientes, con respecto a las exportaciones de sustancias minerales por parte de la empresa Corporación Minera Dominicana (Cormidom), S.A.S, durante el período de abril - agosto 2019. Para la determinación del monto pagable bajo concepto de regalía minera, se realizó un ejercicio de valoración económica de sustancias minerales correspondientes a nueve (9) exportaciones de Cormidom; cinco (5) de Concentrado de Zinc y cuatro (4) de Concentrado de Cobre.
- Validación y certificación de los costos de capital del período abril 2018 - julio 2019, quedando respaldado en cuatro (4) Informes de Certificación y Validación de Costos de Capital del Proyecto de Remediación Medioambiental del Estado, resultando en el reconocimiento de un monto ascendente a US\$ 1,513,686.73 y en el establecimiento de un nuevo Límite de Costo de Capital por valor de US\$ 58,756,356.27. Esto de conformidad con el Artículo 5.1.1 del Acuerdo de Administración entre el Estado Dominicano y Pueblo Viejo Dominicana Corporation (PVDC) de fecha 15 de junio de 2016, cuyo objetivo es incluir todos los elementos necesarios para que PVDC ejecute y complete de forma correcta las actividades contenidas en el Plan de Administración Medioambiental del Estado para la remediación de asuntos medioambientales históricos resultantes de la operación de Rosario Dominicana S.A.
- Fueron elaborados documentos instructivos, normativos y procedimentales, incluyendo: (i) Requisitos de una Solicitud de Concesión de Exploración; (ii) Requisitos de una Solicitud de Concesión de Explotación, (iii) Criterios de Evaluación de Solicitudes de Concesiones Mineras, (iv) Guía de Contenido para la Elaboración del Estudio Técnico-Económico de Proyectos Mineros y (v) Guía para la Elaboración de los Informes Semestrales de Progreso y Anuales de Operación. Estos documentos, concluidos en su totalidad, contemplan los aspectos que forman parte de estos procesos, tanto desde la perspectiva del Estado como de los concesionarios o solicitantes de concesiones.
- Como parte de estas acciones de evaluación de aspectos económicos y financieros se realizó la evaluación del Proyecto de Expansión de la Mina Pueblo Viejo; fue realizada la revisión del modelo financiero de Falconbridge Dominicana S.A.; y suministro de



informaciones y documentación a la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) en el marco del proceso de auditoría y fiscalización en curso a Envirogold Las Lagunas Limited. Todo ello procurando la debida participación del Estado dominicano en los beneficios generados a partir de la actividad minera.

**En otro sentido, una de las principales iniciativas es la ejecución del proyecto “Evaluación de Peligros Geotécnicos y Opciones de Gestión en la Mina de Larimar Republica Dominicana”:**

El objetivo de este proyecto es mejorar la seguridad en la minería artesanal dominicana mediante la mitigación de riesgos para la salud humana. Para este trabajo, el Instituto Canadiense de Recursos Internacionales y Desarrollo (CIRDI) solicitó a *BGC Engineering Inc.* que evaluara los riesgos geotécnicos en una mina artesanal subterránea en operación, que explota la gema semipreciosa Larimar en la Provincia de Barahona, República Dominicana. Como resultado de esta evaluación, se generó un informe que resume los conocimientos de BGC sobre las condiciones geotécnicas pasadas y presentes en la mina Larimar y los riesgos geotécnicos en el túnel de acceso principal de la mina, junto con recomendaciones para gestionar dichos riesgos. Los principales colaboradores locales en este proyecto son el MEMRD y la Dirección General de Minería (DGM).

**Celebración del Día Nacional del Larimar:**

El Sub-Comité Permanente del Día Nacional del Larimar fue creado con el propósito de coordinar la conmemoración del Día Nacional del Larimar, como su nombre indica, para los días 22 de noviembre de cada año, conforme a lo dispuesto por la Ley No. 17-18 que designa a esta fecha como tal.

La celebración del día del Larimar tomó lugar en la Escuela-Taller del Larimar, en Bahoruco, Barahona el 22 de noviembre del año en curso y se contó con el apoyo presupuestario y logístico de las instituciones dispuestas por dicha ley, a saber:

- Ministerio de Energía y Minas,
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales,
- Ministerio de Turismo, y
- Ministerio de Cultura.

Asimismo, de manera adicional, forman parte de esta celebración:

- Dirección General de Minería
- Ministerio de Industria y Comercio y MIPyMES (MICM),
- Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD), y
- Consejo Nacional de la Competitividad (CNC).



### **Comité Interinstitucional para el Fortalecimiento de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (CIM):**

A propósito del concepto de competitividad y en virtud de que el año en curso fue declarado el Año de la Innovación y la Competitividad, el Ministerio de la Presidencia le atribuyó al Consejo Nacional de la Competitividad (CNC) la calidad de regente de una serie de metas presidenciales bajo estos ejes a los fines de que esta institución las asigne a las instituciones que correspondan conforme a la actividad o el sector que regulen.

En este contexto, al MEMRD le fue encomendado por vía del CNC la responsabilidad de liderar tres de estas metas presidenciales por tratarse del sector minero, tales como la consecución de la meta “desarrollo e implementación de una estrategia de promoción nacional e internacional de ámbar y larimar” y para lo cual se creó el Comité Interinstitucional para el Fortalecimiento de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (CIM), con la participación de los Ministerios de Cultura (MINC), Turismo (MITUR), Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA), Industria y Comercio y Mipymes (MICM), la Dirección General de Minería (DGM), el Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEIRD) y el Consejo Nacional de Competitividad (CNC).

En el transcurso del año fueron realizadas sesiones de trabajo del CIM que produjeron frutos importantes tales como la elaboración del análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) del subsector ámbar y larimar, y la coordinación de talleres de temas relevantes a la misión del CIM que contribuyeron al conocimiento de sus miembros. De estos talleres podemos destacar:

- Taller Denominaciones de Origen e Indicaciones Geográficas. Expositor: Michelle Guzmán, Directora de Signos Distintivos, Oficina Nacional de la Propiedad Industrial (ONAPI);
- Evaluación de los Recursos de Ámbar en El Valle, Hato Mayor. Expositor: Ramón Elías Ramírez, Director de Evaluación de Proyectos Mineros Estatales, Dirección General de Minería (DGM);
- La Causa de la Fluorescencia y el Origen del Ámbar Azul Dominicano (The Cause of Fluorescence and Origin of Dominican Blue Amber). Expositor: Yuhong Shih, Gemólogo Taiwanés.
- Estudio Preliminar de la Pectolita Azul en República Dominicana. Expositor: Yuhong Shih, Gemólogo Taiwanés.

Actualmente, las gestiones para desarrollar la Estrategia de Promoción Nacional e Internacional del Ámbar y Larimar se encuentran en proceso de solicitud de apoyo internacional por vía de la Dirección de Relaciones Internacionales con las delegaciones de la Unión Europea (UE) y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el fin de obtener cooperación no reembolsable para la contratación de un consultor que apoye al Comité en los aspectos técnicos de la formulación de dicha Estrategia.



### **En cuanto al cumplimiento con los compromisos EITI-RD (Iniciativa para la Transparencia en las Industrias Extractivas):**

La Comisión Nacional EITI-RD (CNEITI-RD) fue sometida, desde el mes de enero, al proceso de validación de la implementación de la Iniciativa, con el objetivo de demostrar el nivel de progreso alcanzado por el país. Resultado de este proceso, se recibió el Informe Inicial del Validador, y se está a la espera de la decisión del Consejo del EITI sobre el proceso.

En ese sentido, representantes de la CNEITI-RD y de su Secretaría Ejecutiva, participaron en el Primer Foro Regional: Fortalecimiento de la Transparencia y la Buena Gobernanza en el Sector Extractivo en Latinoamérica y el Caribe, así como en la reunión de Coordinadores Nacionales EITI, de Latinoamérica y el Caribe, organizado por el BID y EITI, en Washington, D.C., los días 23 y 24 de abril de 2019. Igualmente, en el mes de junio, una delegación de la CNEITI-RD, presidida por el Líder de la Iniciativa, ministro Antonio Isa Conde y representantes de la Secretaría Ejecutiva EITI-RD, participaron en la Conferencia Global EITI 2019, celebrada en París, Francia.

Durante este año, se consolidó una Asistencia Técnica del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para apoyo a la difusión de la implementación de EITI en el país y las buenas prácticas internacionales en materia de gestión del sector minero. Por otro lado, la Segunda Donación del Banco Mundial, por un monto de US\$250,000, para financiar actividades del Plan de Trabajo de la CNEITI-RD, se encuentra en la etapa final de aprobación. Actualmente, la Comisión se encuentra preparando el Tercer Informe EITI del país, el cual cubrirá los años 2018 y 2019.

### **En el ámbito administrativo y operativo (o de apoyo) del MEMRD:**

En adición, es destacable algunas mejoras realizadas a nivel de los procesos administrativos tanto a lo interno de la organización como aquellos orientados a los clientes-ciudadanos.

### **En cuanto a la labor de gestión comunitaria, se destaca:**

El programa “Cultivando Agua Buena” (CAB) que tiene como objetivo principal apoyar el desarrollo de capacidades socioambientales de poblaciones locales de las cuencas e instituciones que actúan en la región, con miras a mejorar la conservación de los recursos naturales y la calidad de vida de los ciudadanos dominicanos, así como los relacionamientos de los diversos actores en proyectos de desarrollo territorial. Las actividades ejecutadas están dirigidas al aporte al desarrollo sostenible de la población que reside en las microcuencas donde tiene presencia este programa, a saber:



- Microcuenca Arroyo Gurabo, Santiago de los Caballeros.
- Microcuenca Río Maimón, Monseñor Nouel.
- Microcuenca Río Grande o del Medio, Padre las Casas.
- Microcuenca Yásica, Distrito Municipal de Pedro García.
- Microcuenca Camarón la Gina, Monte Plata.

Dentro de las actividades más importantes desarrolladas en el año 2019 se mencionan las siguientes:

- Celebración del Pacto de las Aguas (29/05/2019), en el Liceo Juan Bosch y Gaviño, de la comunidad Los Guineos, Monte Plata, donde representantes de la comunidad y organizaciones de la zona, se comprometen en un acto simbólico a desarrollar sus labores en aporte a la comunidad, cuidando el medio ambiente y los recursos naturales, con la participación de 140 personas.
- Diecinueve (19) jornadas de reforestación sembrando doscientas diecinueve mil ciento cuarenta y dos (219,142) plantas de las especies Caoba Hondureña, Cacao, Cedro, Mara, Mara, Penda, Abey, Pino Criollo, entre otras, en toda la geografía nacional conforme al área de influencia del Programa.
- Cuarenta y tres (43) talleres y charlas sobre educación ambiental, impactando unas mil ochocientos cuarenta y cinco mil (1,845) personas, aproximadamente. De igual forma, los talleres estuvieron orientados a brindar herramientas para el desarrollo productivo.
- Diecisiete (17) jornadas de limpieza, con la participación de seiscientos treinta y cinco (635) personas de las comunidades que comprenden las zonas de impacto del Programa.
- Participación en tres (3) operativos médicos de la fundación de *Partners for Rural Health in the Dominican Republic*, donde fueron atendidos unas noventa y cinco (95) personas en la Microcuenca Yásica.
- Confirmación del Comité Gestor Local de la Microcuenca Yásica Arriba, con la participación de cuarenta y dos (42) personas.

En adición, se realizan inspecciones sociales en las Comunidades Mineras en Conflictos. En el año 2019 se realizaron treinta y uno (31) acciones puntuales, consistentes en: visitas, charlas, encuentros y contactos con las comunidades; logrando impactar unas dos mil ochocientos cincuenta (2,780) personas. Todos los encuentros se llevaron a cabo en compañía de los líderes de las comunidades en donde se desarrollan proyectos mineros y/o energéticos. Dentro de las actividades más importantes desarrolladas se destacan las siguientes:

- Seis (6) conflictos solucionados y otros en vía de solución, entre los cuales cabe destacar el conflicto de CORAPLATA y APEDI, mineros de la mina de Larimar y el gobierno, entre otros.
- Siete (7) jornadas de limpiezas en los ríos y cuencas cercanas a las microcuencas o zonas de impacto.



- En el marco de los “Talleres del Futuro”, cuyo objetivo es crear entes multiplicadores al tiempo de concientizar los jóvenes estudiantes para que, desde sus hogares, implementen prácticas de preservación del medioambiente, se realizaron cuatro (4) excursiones donde participaron ciento setenta y seis estudiantes, que visitaron las instalaciones del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santo Domingo (CAASD) e Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA), para conocer los procesos de purificación y uso eficiente del agua.
- Intermediación para la resolución del Conflicto generado entre la empresa Cementos Cibao (quien solicitó esta intermediación al ministerio) y los comunitarios de la zona aledaña a la empresa: Baitoa, Naranjo, Las Cuchillas, etc., donde fueron realizados varios talleres, charlas y acompañamiento tanto a la empresa, así como a los líderes comunitarios.
- Atendiendo a requerimientos comunitarios, se tiene un convenio de colaboración entre el MEMRD y el Consejo Nacional para la Niñez y la Adolescencia (CONANI) para la realización de talleres de crianza positivas.
- Intermediación para la resolución del Conflicto generado entre la empresa Elsamex y los representantes comunitarios de Higüey, de donde surge la creación de una comisión de veeduría, donde han sido integrados representantes de las comunidades y la empresa.
- El MEMRD y la Corporación Minera Dominicana (CORMIDOM) suscribieron un acuerdo de donación que beneficiará con obras sociales a 767 familias que habitan en la microcuenca Camarón La Gina, en la provincia de Monte Plata. Según el convenio, CORMIDOM donará, a través del programa de responsabilidad social del MEMRD CAB, los materiales para la construcción de dos acueductos, un cuartel policial y 17 letrinas, así como para el mantenimiento de una clínica rural en la comunidad. El acuerdo fue firmado por el ministro Dr. Antonio Isa Conde y, de parte de la empresa minera, por su presidente Paul Marinko y su vicepresidenta Elizabeth Mena. Los dos acueductos se construirán en las comunidades de Piedra Azul y Arroyo Rancho, en beneficio de 95 y 35 familias, respectivamente. De esas obras se benefician 620 familias y siete comunidades aledañas.

Como parte de las labores, el MEMRD, canaliza soluciones para los requerimientos que hacen las comunidades alrededor de los proyectos Mineros, Energéticos y de Hidrocarburos, que son impactadas por las actividades del ministerio. Durante el 2019, se destacan las siguientes acciones:

- En este sentido, se ha brindado solución a veintinueve (29) demandas comunitarias, dentro de las cuales se mencionan: electrificación rural, construcción de caminos vecinales, construcción de reservorio de agua, farmacias del pueblo, adquisición de seguro para pequeños mineros, becas a estudiantes, entre otras.
- Para la solución de estas demandas, el ministerio realiza labores en coordinación con instituciones vinculadas:



- Con el Seguro Nacional de Salud (SENASA) con quien se coordinó un operativo donde se ofrecieron los siguientes servicios: afiliación, carnetización y captación de nuevos usuarios en el Distrito Municipal de Juan Adrián, en donde fueron atendidas setecientos ochenta y tres (783) personas.
- Con el despacho de la Primera Dama se realizó una jornada de mamografías en La Escuela inicial y básica Profesora Lenny Feliz Feliz, Juan Esteban, municipio La Ciénaga.
- Con la Unidad de Electrificación Rural y Sub-urbana (UERS) se realizó un levantamiento, evaluación y marcado de los puntos por donde irán los postes eléctricos, que conducirán las líneas de tensión.
- Con el ayuntamiento de Barahona se realizó la reparación de la calle de las Filipinas que conduce a la mina de Larimar.

**Finalmente, en cuanto al Programa CAB, es resaltable la realización de las siguientes actividades:**

- Se realizó el primer encuentro en el municipio de Yásica Arriba, con la participación de personas que pertenecerán al Comité Gestor Local en esa parte de la cuenca, una vez sea implementado el CAB en esta zona. En este encuentro se presentó la metodología del Programa CAB y importancia del cuidado medio ambiental en la zona.
- Se realizó la primera etapa de los talleres de ganadería amigable con el medio ambiente en el Distrito Municipal de Pedro García, con el objetivo de dotar a los ganaderos de herramientas para trabajar una ganadería sostenible.
- Se realizó la conformación de la cooperativa de Mujeres Unidas de Pedro García, perteneciente a la Microcuenca Yásica, en el Club Fernando De León, con la participación de 28 personas. Y la conformación de la asociación de juntas de vecinos, con la participación de 27 personas.
- Conformación del cluster de apicultores en las oficinas de la Asociación para el Desarrollo de Pedro García (ADPG), Microcuenca Yásica. En esta actividad participaron 25 personas.
- Conformación del Comité Técnico para el Proyecto CAB-INABIE, donde se acordó terminar el POA del proyecto mencionado anteriormente.

**Otro de los ámbitos en los cuales se destinan los esfuerzos institucionales es en lo referente a los asuntos ambientales y de cambio climático:**

En este sentido se trabaja junto al Banco Central de la República y otras instituciones tales como la Comisión Nacional de Energía (CNE) y la Oficina Nacional de Estadística (ONE), en el proceso de construcción de las Cuentas de Energía, debido a la importancia socioeconómica y medioambiental que tienen la utilización y oferta de energía. El objetivo general de este proyecto es elaborar las Cuentas Ambientales de Energía y Emisiones para la República Dominicana. Este objetivo está dividido en seis grupos de actividades:



- Construcción de la primera versión de las Cuentas Físicas de Flujos de Energía: oferta y utilización.
- Construcción de la primera versión de las Cuentas de Emisiones al aire asociadas a la utilización energética.
- Construcción de la primera versión de las Cuentas Monetarias de Flujos de Energía: oferta y utilización
- Construcción de la primera versión de las Cuentas Combinadas de Flujos de Energía.
- Construcción de modelos estimativos que permitan generar Cuentas Físicas de Flujos de Energía para aquellos periodos contables, para los cuales los datos son limitados y las informaciones requeridas aún son preliminares o todavía no están disponibles.
- Construcción de modelos de Insumo-Producto extendidos que permitan llevar a cabo análisis y estimaciones de los efectos en el medio ambiente resultantes de la aplicación de medidas e instrumentos políticos relacionados a la producción, el consumo, inversiones o de política energética y emisiones al aire.

Para dar cumplimiento a estos objetivos, se contrató un experto internacional, para la primera etapa de elaboración de las cuentas físicas de flujos de energía y emisiones asociadas a la combustión, lo que permitirá crear un sistema de información que facilite la compilación de las cuentas ambientales. Se pretende, aparte de institucionalizar el proceso, contar a corto plazo con un sistema de información consolidado que permita disponer de información relevante en los procesos de planificación y toma de decisiones políticas.

Otra de las iniciativas desarrolladas es la participación en proyectos relacionados con el cumplimiento de Contribuciones Nacional Determinada (NDC, por sus siglas en inglés), Monitoreo Reporte y Verificación (MRV), Acción Nacional Apropriada de Mitigación (NAMA por sus siglas en inglés) e Inventario de Gases de Efecto Invernadero en República Dominicana.

En adición, y con el patrocinio del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), se ejecuta el Proyecto de Sedimentación y Embalse-RLA-5076. El objetivo del proyecto es identificar la procedencia de los sedimentos en la Presa Hatillo en los puntos seleccionados. Las muestras tomadas (veinticinco (25) muestras en dos (2) zonas de la cuenca de dicho embalse) durante la visita del experto Hugo Velazco, durante este año 2019, fueron debidamente identificadas por el experto en el inicio del muestreo, tomadas cada 5cms, hasta una profundidad de 40 cms, puestas en bolsas debidamente identificadas con un número, identificada la hora y lugar donde fue tomada.

Las veinticinco (25) muestras ya han sido secadas según el protocolo establecido por la OIEA: 48 horas en el horno, a 60° C. Trece (13) muestras han sido analizadas para determinar la concentración de CS-137. Al finalizar este proceso se obtuvo un inventario (Bq/m<sup>2</sup>) de 851, además de la densidad del suelo de cada capa. Luego de la confirmación de existencia de CS-137 se han identificado otras zonas para continuar con el muestreo.



Se ejecuta la primera etapa del Proyecto “Inventarios Pasivos Ambientales Mineros-PAM”, correspondiente a la validación de las minas abandonadas. Durante las visitas realizadas a estas minas, seis (6) en total en el año, se evidenció que algunas habían sido remediadas y las zonas reforestadas, por lo que no se consideran como pasivos y otras solo fueron abandonadas y personas de las zonas continúan extrayendo material. De igual modo se ha evidenciado en las zonas visitadas un impacto mínimo al medioambiente.

Uno de los pilares fundamentales en esta materia es la supervisión de la ejecución del proyecto de Remediación Ambiental en las Áreas Responsabilidad del Gobierno (GRA's, por sus siglas en inglés). Las actividades y su prioridad han sido ajustadas según las realidades identificadas en el campo, lo cual nos permite mayor eficiencia en su ejecución. Durante el primer trimestre del año se aprobó el proceso de auto ejecución; solicitado por PVDC para ejecutar las partidas restantes del componente del Embalse de Mejita. Con dicha auto ejecución se busca reducir y optimizar los recursos sin perjudicar la calidad de las actividades del proyecto. Actualmente, la prioridad principal es el desagüe de la presa de Mejita, cuyo objetivo es aliviar la presión hidrostática del muro de Mejita. El volumen total de agua bombeado hacia la planta de tratamiento de efluentes (ETP) es de 2, 338,045 m<sup>3</sup>. Y, en este sentido, se realizó un reajuste del cobro por m<sup>3</sup> tratado de USD 0.46 a 0.192.

Fueron establecidos indicadores que nos permiten monitorear los niveles de contaminación que pudieran derivarse de las actividades mineras, como el monitoreo a la calidad de las aguas de los cuerpos hídricos dentro y fuera de la mina. La poza Inferior presenta un pH que cumple con la Norma Ambiental de Calidad de Agua superficiales y Costeras de MIMARENA.

Es destacable que el total presupuestado para el mejoramiento de la calidad del agua fue de US\$936,442.00. Por su parte, el total de los ahorros obtenidos, producto del mejoramiento de las aguas ácidas tratadas en la ETP, que no entran en contacto con las colas y que está siendo descargada hacia la poza de Sena por el método sifón es de US\$151,485.79.

Estamos realizando monitoreos geotécnicos periódicos, que nos permiten medir los desplazamientos horizontales y la estabilidad existente en el muro de la presa de Colas de Mejita. Con el monitoreo a los piezómetros tipo Casagrande y de cuerda vibrante podemos verificar la presión de los poros del agua del muro y medir el nivel freático, pudiendo evidenciar que las variaciones de presión, a lo interno del muro, son normales y están por debajo de los umbrales establecidos en el estudio Sysmin.

#### **A nivel de presencia en actividades internacionales y gestión de la cooperación internacional:**

- Presidencia Pro Témpore del Proyecto Mesoamérica: La República Dominicana ostenta la Presidencia Pro Témpore (PPT) del Proyecto Mesoamérica durante el segundo semestre (julio-diciembre) del año 2019, recayendo la PPT de la sectorial de energía en



este Ministerio. Los trabajos de la PPT están enfocados en la gobernanza y en el fortalecimiento del sector energía de los países que conforman el Proyecto Mesoamérica, para lo cual se elaboró una propuesta de Reglamento para la coordinación del sector de energía de los países de Mesoamérica.

Dentro del Plan de Trabajo a desarrollar en esta PPT, se encuentra la continuación de los trabajos para actualizar la Red Mesoamérica de Investigación y Desarrollo de Biocombustible hacia un enfoque de energías limpias y renovables, así como la actualización del Plan de Trabajo del Programa Mesoamericano para el Uso Racional y Eficiente de la Energía (PMUREE). Otras actividades a realizar son: avanzar con la elaboración de los Reglamentos Técnicos Centroamericanos (RTCA); intercambio de experiencias de Esquemas de Etiquetados en Eficiencia Energética; elaboración del Modelo Mesoamericano de Vigilancia del Mercado - PMUREE; elaboración de propuesta de Pronóstico de Energía Renovable y Sistema Eléctrico; elaboración de propuesta de caracterización de residuos sólidos urbanos y plan piloto de irrigación, e intercambio de experiencias en la incorporación del gas natural en la matriz energética.

- Acuerdo de Cooperación Técnica entre la Agencia de Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos (USTDA) y el Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana (MEMRD): El cual fue realizado para elaborar el estudio de factibilidad para la construcción de una Terminal de Gas Natural Licuado (GNL) con una Central de Generación, en la Provincia de Monte Cristi, República Dominicana, fue firmado el 20 de septiembre 2019.
- Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana y la Corporación Estatal de Energía Atómica "Rosatom" (Federación de Rusia): Las partes firmaron el citado Memorándum de Entendimiento el 17 de septiembre de 2019. El objetivo de este es la cooperación en la esfera del uso de la energía nuclear con fines pacíficos, desarrollando actividades conjuntas en la materia.

#### **En el ámbito jurídico, el MEMRD ha cumplido su misión en lo que respecta a:**

- Emisión, validación y otorgamiento de concesiones de exploración y explotación minera
- Declaratorias de Caducidad de Concesiones Mineras
- Transferencias de Concesiones Mineras
- Otorgamiento Certificación de No Objeción para exportación de minerales
- Regularización de las actividades de función de metales
- Regulación de la Pequeña Minería y Minería Artesanal (MAPE)
- Administración de Contratos Especiales (EnviroGold (Las Lagunas) Limited)
- Implementación y supervisión del Acuerdo de Remediación Medioambiental del Estado, conocido como pasivo histórico medioambiental de la Mina Pueblo Viejo
- Formulación de Reglamentos
- Manejo de procesos litigiosos y Recursos Administrativos.
- Regularización de terrenos.
- Elaboración y/o Revisión de Contratos y Acuerdos.



A continuación, relación de las ejecutorias más relevantes durante el 2019:

- Fueron evaluadas sesenta y siete (67) solicitudes de concesiones de exploración y dos (02) solicitudes de concesiones de explotación.
- Fueron elaboradas veintisiete (27) resoluciones de otorgamiento de concesiones de exploración minera y ninguna desaprobación.
- En cuanto a los incumplimientos, se identificó el incumplimiento de diecinueve (19) concesiones de explotación que se encontraban en incumplimiento de sus obligaciones, por lo que fueron declaradas caducas.
- Fueron aprobadas la transferencia de tres (03) títulos mineros.
- Fueron emitidas cuarenta y siete (47) certificaciones de no objeción, verificando la procedencia de los minerales de que se trate.
- Regularización de aquellos negocios que realizan actividades de fusión de metales, el objetivo es mantener sus operaciones, los mismos deberán obtener una autorización de planta de beneficio del Ministerio de Energía y Minas. A la fecha, se han notificado a cinco (5) empresas que se dedican a esta actividad.
- Se realizó el levantamiento de las obligaciones contractuales de Falcondo, con la finalidad de verificar el nivel de cumplimiento ambiental, técnico y financiero de la sociedad comercial con respecto a sus operaciones mineras. Con el acompañamiento de la DGM, MIMARENA, la Tesorería Nacional, la DGII, la DGA, y el MH, hemos podido constatar que aquellas obligaciones se encuentran al día.
- Se realizó el levantamiento de las obligaciones contractuales de Las Lagunas, con la finalidad de verificar el nivel de cumplimiento ambiental, técnico y financiero de la sociedad comercial con respecto a sus operaciones mineras. Con el acompañamiento de la DGM, MIMARENA, la DGII y el MH, se ha podido constatar que aquellas obligaciones se encuentran al día, y se han creado las estrategias de lugar para lograr el cumplimiento de las demás obligaciones.
- En virtud del Acuerdo de Remediación Medioambiental del Estado suscrito en fecha 15 de junio de 2016, han sido respondidas todas las solicitudes de PVDC con respecto al proyecto de remediación de las áreas responsabilidad del Estado las cuales han sido seis (6), así como las inquietudes contractuales de las partes técnicas del MEMRD.
- El MEMRD, juntamente con la CNE, ha finalizado en la redacción y socialización del Anteproyecto de Ley de Eficiencia y Uso Racional de la Energía. Actualmente se están produciendo las discusiones finales con el Ministerio de Hacienda a los fines incluir nuevos incentivos tributarios, para su remisión al Poder Ejecutivo. Este anteproyecto tiene por objeto establecer el marco normativo legal para el fomento y promoción del uso eficiente de la energía en la República Dominicana, con la finalidad de contribuir al desarrollo sostenible de la nación y disminuir los impactos ambientales negativos, a través de la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.
- La versión final del Anteproyecto de Ley de la Minería Nacional fue entregada al Poder Ejecutivo el día 21 de febrero de 2019, debidamente analizada y consensuada con todos los actores del sector, tanto privados como instituciones gubernamentales. El Sr. presidente de la República introdujo el Anteproyecto al Senado de la República



en fecha 10 de junio de 2019, convirtiéndose este en Proyecto de Ley. Con dicho instrumento se procura establecer un marco normativo que regule el inicio, selección, seguimiento y adjudicación de concesiones mineras tanto en la extracción como en la explotación de recursos mineros en la República Dominicana. Entre otras mejoras, garantiza al Estado un mínimo de un 40% de participación en la renta de los proyectos de minería metálica, porcentaje superior al especificado por la actual ley y análogo a lo establecido por las jurisdicciones más competitivas de la región.

- Redacción y remisión al Poder Ejecutivo para su aprobación y posterior remisión al Congreso Nacional, del Anteproyecto de Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión de la Renta Minera Estatal (SINAGEREM), cuyo objeto es determinar las proporciones, asignación y uso, objetivos, fines, administración, reglas de inversión, ejecución, monitoreo, evaluación y control de los ingresos provenientes del aprovechamiento de los recursos mineros en el territorio nacional, el marco institucional y los demás mecanismos de gestión pertinentes, bajo la observancia estricta del ordenamiento jurídico vigente.
- Se consensuó y elaboró, en conjunto con la Dirección General de Minería, un proyecto de Reglamento para la Extracción de Ámbar y Larimar en cumplimiento del Decreto Presidencial No. 431-18, con el objeto normar, fiscalizar, controlar, desarrollar y promover la extracción del ámbar y larimar de forma artesanal en el territorio dominicano. Dicho reglamento fue aprobado por el Poder Ejecutivo y dictado bajo el número de Decreto 370-19, en fecha veinticinco (25) de octubre de 2019. Del mismo modo, se está trabajando la redacción de un reglamento para regulación de Pequeña Minería y Minería Artesanal, el cual deberá ser remitido al Poder Ejecutivo.
- En ese mismo sentido, la institución está coordinando la elaboración del Reglamento de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala dentro del marco de la meta presidencial intermedia "Elaboración y remisión al Poder Ejecutivo del Anteproyecto de Reglamento de Pequeña Minería y Minería Artesanal (MAPE)" junto a la Dirección General de Minería, con fecha de entrega pautada para el 2020. A la fecha, se han realizado levantamientos de información en las localidades mineras del país que extraen minerales bajo las modalidades artesanal y de pequeña escala con la finalidad de conocer la operatividad de estas actividades.
- Como parte del manejo de procesos litigiosos durante este periodo de gestión fueron recibidos y analizados treinta y cuatro (34) expedientes en las materias civil, contencioso administrativa, inmobiliaria, constitucional y penal, generando los mismos nuestra asistencia a un total de sesenta y ocho (68) audiencias y la elaboración de cincuenta y un (51) documentos legales, siendo obtenidas hasta la fecha quince (15) decisiones con respecto a los mismos.
- En lo que respecta al Manejo de reclamaciones relativas a terrenos compensados y permutados, se recibieron sesenta y cuatro (64) reclamaciones relativas a los terrenos ubicados dentro del ámbito de la Reserva Fiscal Montenegro, siendo todas resueltas. Es importante resaltar que se ha podido proveer a las personas que fueron beneficiadas por el Plan de Reubicación, de un documento que de fe de su derecho de propiedad sobre los terrenos que le fueron compensados, ante la ausencia de un



certificado de título, lo que ha permitido la reducción de las invasiones en los terrenos de la comunidad del Nuevo Llagal y las consecuentes protestas, litigios y reclamos que generaban las mismas.

- Asimismo, se destaca la solución del conflicto existente con relación a la regularización y titulación de los terrenos permutados a favor de la Asociación de Profesores de Asociación Dominicana de Profesores (ADP), Seccional Maimón, Provincia Monseñor Nouel.
- Por otra parte, dentro del manejo de recursos administrativos fueron elaboradas un total de quince (15) resoluciones administrativas en respuesta a los recursos jerárquicos y de reconsideración recibidos.
- En el año se ha logrado obtener la documentación necesaria para la regularización y titulación de los terrenos que forman la Reserva Fiscal Montenegro en el municipio Cotuí, provincia Sánchez Ramírez. Con respecto a este tema ya se han tenido reuniones con la Comisión Permanente de Titulación de Terrenos del Estado y se han desarrollado estrategias para la titulación de dichos terrenos; en atención a esto se realizó en la Sub-Dirección de Remediación Ambiental un levantamiento de los expedientes relativos a los terrenos dentro del ámbito de la reserva.
- Un total de dieciocho (18) contratos fueron elaborados, mientras que ocho (8) fueron revisados. En cuanto a los acuerdos, ocho (08) revisados y dieciocho (18) acuerdos elaborados, dentro de los cuales se destaca el acuerdo a través del cual se realizó la donación de una porción de terreno con una extensión superficial de tres mil quinientos metros cuadrados (3,500 m<sup>2</sup>), dentro de la Parcela núm. 69, Distrito Catastral núm. 09, municipio Maimón, provincia Monseñor Nouel, con la finalidad de que el Ministerio de Educación edifique la Estancia Infantil Maimón.
- En lo que respecta a la emisión de Resoluciones Normativas y permisos, en el año se han elaborado dos (02) resoluciones regulatorias y dos (02) resoluciones administrativas.

#### **En cuanto a los aspectos comunicacionales:**

A continuación, se resumen los trabajos realizados durante el año 2019.

- Fueron emitidos cuatro (04) boletines institucionales, con el objetivo de mantener el medio institucional de comunicación para el relacionamiento efectivo con los públicos internos y externos.
- Aplicación para dispositivos móviles “Energía y Minas” (APPMEM) la cual se encuentra en funcionamiento y disponible, para dispositivos Android. Esta aplicación busca orientar y educar sobre el sector eléctrico y la industria extractiva de la República Dominicana, consolidando todas las informaciones del sistema eléctrico nacional y la industria minera metálica y los bloques hidrocarbúricos.
- Elaboración y socialización guía para manejo de las redes sociales, con el objetivo de informar y orientar a los empleados del ministerio sobre la presencia de la institución en las redes sociales, así como recomendaciones respecto al buen uso de estas.



- Agenda Editorial y Cobertura audiovisual: La imagen y ejecutorias del Ministerio de Energía y Minas han sido publicitados mediante una agenda propia de temas estratégicos con más de 44 comunicados de prensa, acompañados con fotografías, vídeos e informes entregados a los principales medios de comunicación impresos, digitales, televisivos y radiales del país. Desde la Dirección se le ofreció cobertura tanto con fotografía y/o videos a unas 138 actividades de eventos internos y externos.
- Desarrollo de material de apoyo y elementos de divulgación de información interna y externa, donde se tiene en proceso de elaboración un documental sobre el Ámbar, cuyo objetivo es promover y educar sobre el procesamiento y comercialización del Ámbar como piedra preciosa con potencial de convertirse en marca país. Se espera que el documental esté disponible en el primer trimestre del próximo año 2020.
- Redes Sociales. Durante el año se han realizado dos mil doscientos treinta y ocho (2,238) publicaciones en todas las redes sociales, cuyo manejo responde a criterios institucionales claros y previamente definidos. A continuación, desglose de publicaciones según clasificación:
  - Facebook: Setecientos veintiún (721) publicaciones.
  - Instagram: Seiscientos treinta y una (631) publicaciones.
  - Twitter: ochocientos ochenta y seis (886) publicaciones.
- Es importante señalar que todo este alcance se ha hecho con contenido orgánico, de origen propio, no por publicidad pagada.
- Organización de eventos: Durante el 2019 se atendieron las necesidades de protocolo y eventos de unos cuatrocientos ochenta y ocho (488) eventos, los cuales han requerido las diferentes áreas del Ministerio de Energía y Minas, internos o externos. Destacándose aquellos como el Día Mundial de la Eficiencia Energética, Día Nacional del Larimar, firma de Convenio con USTDA, entre otras participaciones de relevancia.

### **En materia de gestión de la calidad<sup>2</sup>:**

En materia de calidad, el 2019 se destaca por el desarrollo de importantes iniciativas y logros que inciden favorablemente en el fortalecimiento institucional, y además impactan de manera positiva en la prestación de los servicios de la institución de cara al ciudadano-cliente.

- Luego de dar seguimiento efectivo a numerosos planes de trabajo relacionados, se observan notables mejoras en todos los indicadores asociados a la calidad de los servicios y la excelencia institucional.

Entre las acciones emprendidas se destacan las siguientes:

- **Participación como postulante en la XV versión del Premio Nacional a la Calidad y Reconocimiento a las Prácticas Promisorias en el Sector Público 2019:** a través de la identificación de los puntos o áreas de mejora y la realización de un efectivo plan de mejora contrastable y que permita medir los avances implementados.

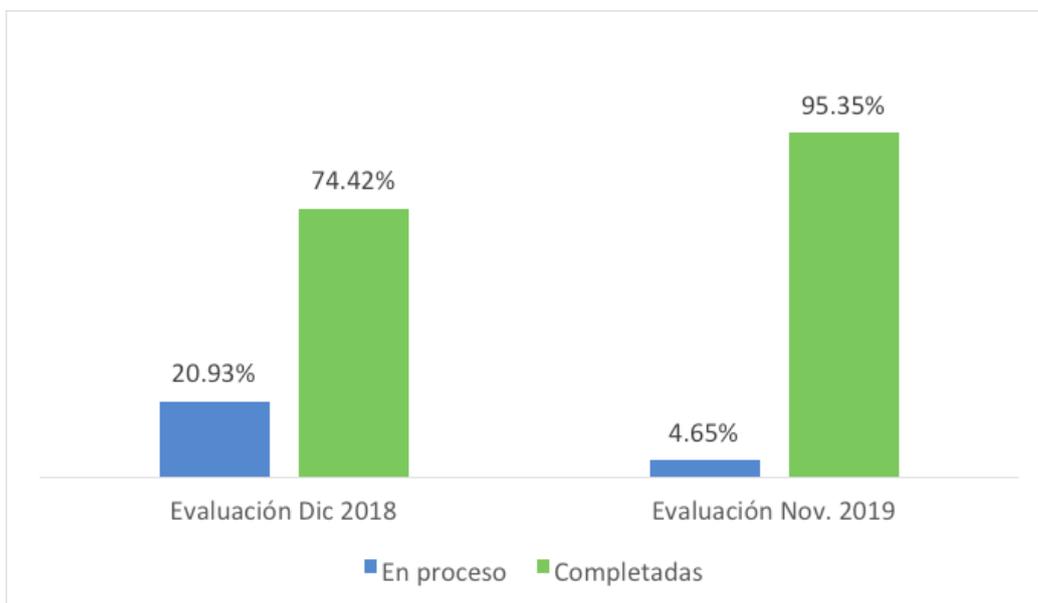
---

<sup>2</sup> Más informaciones están disponibles en los análisis de los indicadores de gestión pública.



- **Plan de mejora institucional enfocado en los servicios:** el promedio general de cumplimiento de este cronograma de mejoras fue cerrado luego de cumplir con el 95.35 de las acciones identificadas.

**Gráfico 2.** Implementación de Cronograma de Mejora Institucional relacionada con la Calidad de los servicios



- **Satisfacción de los Comensales del MEMRD:** En sentido general, los comensales indican tener un buen nivel de satisfacción, no obstante, se mantienen establecidos los controles y el seguimiento oportuno al proveedor a fin de asegurar los estándares de calidad que deben prevalecer en este servicio que incide en el bienestar y la salud del personal de la institución.
- **Encuesta de Satisfacción al Cliente:** En febrero de 2019 el MEMRD recibió el informe de resultados sobre la aplicación de la Encuesta de Satisfacción Ciudadana que fue aplicada por la empresa Sigma Dos Dominicana, S.R.L. bajo la coordinación general del Ministerio de Administración Pública (MAP). De acuerdo con dicho informe el MEMRD logró resultados de 100% en el nivel de satisfacción general de los clientes ciudadanos, situándose en el ranking No. 5 dentro de las 59 instituciones evaluadas con una media general de 9.36 sobre una escala de 10 posiciones en las 5 dimensiones evaluadas.

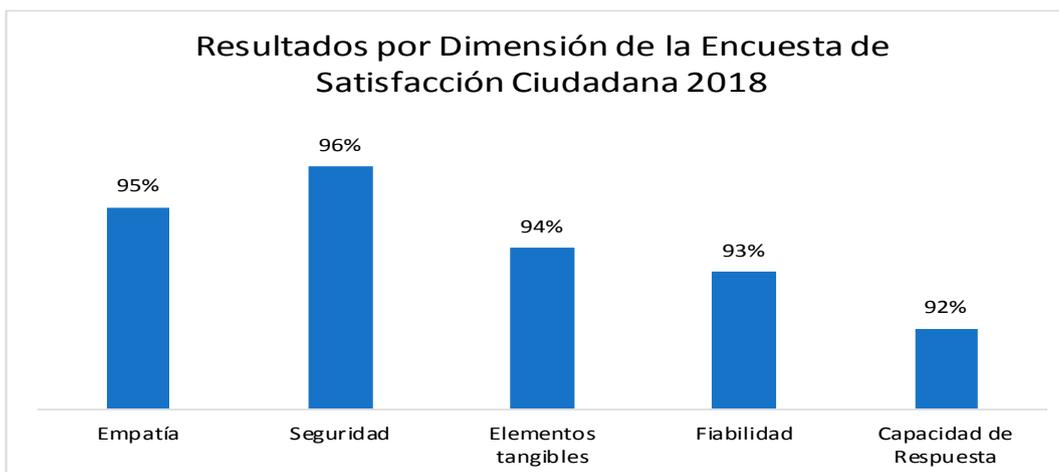
Un aspecto para destacar es que, en el informe recibido en febrero de 2019 sobre la encuesta aplicada en 2018, el MEMRD obtuvo los más altos niveles de satisfacción en todos los elementos analizados en la dimensión elementos tangibles (aspecto físico de las instalaciones), superando en todos ellos los 9 puntos (sobre escala de 10 posiciones). También, logró el segundo lugar dentro de los 20 ministerios seleccionados para



esta encuesta, con un promedio general de 94%. Y segundo lugar entre las instituciones cuyos encuestados opinan que el servicio es mucho mejor de lo esperado.

A continuación, un resumen gráfico de los resultados obtenidos en cada aspecto evaluado:

**Gráfico 3.** Resultados por Dimensión de la Encuesta de Satisfacción Ciudadana 2018

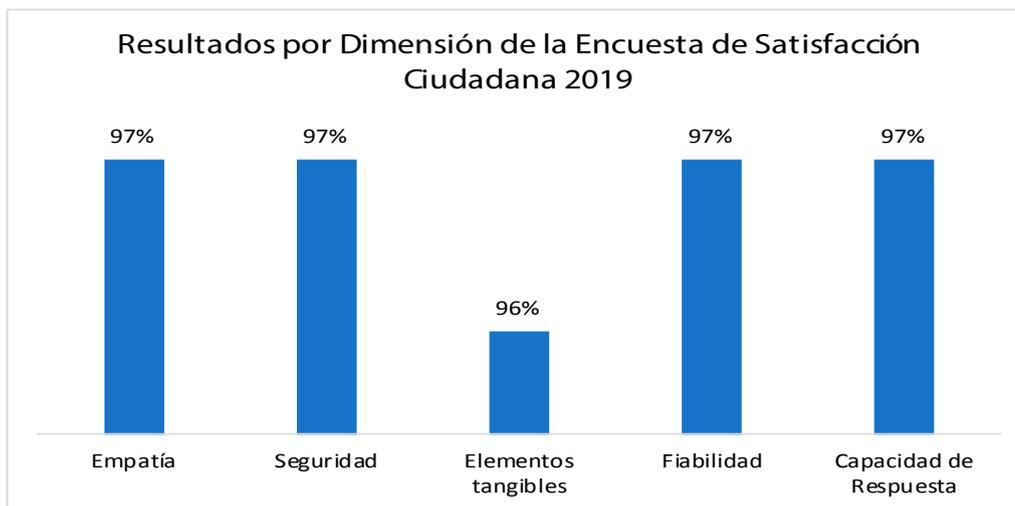


Por último, se destaca que el MEMRD alcanzó un 100% en la satisfacción general con el servicio en las encuestas aplicadas tanto en el 2018 como en mayo de 2019.

Siguiendo las disposiciones del MAP establecidas mediante la Resolución Núm. 03-2019, que establece el proceso para la realización de la Encuesta de Satisfacción Ciudadana en los órganos y entes que conforman la Administración Pública, y con el objetivo institucional de mantener los niveles de satisfacción alcanzados, en mayo de 2019, el MEMRD estableció el proceso de satisfacción al cliente mediante la encuesta de satisfacción ciudadana basado en el modelo estructurado SERVQUAL. Como resultado de la evaluación de la percepción de los ciudadanos clientes sobre la calidad de los servicios, el total obtenido al calcular la media de las dimensiones es de 95%, mientras que el nivel de satisfacción general con el servicio recibido es de 100%, debajo los resultados globales obtenidos para cada dimensión evaluada.



**Gráfico 4.** Resultados por Dimensión de la Encuesta de Satisfacción Ciudadana 2019

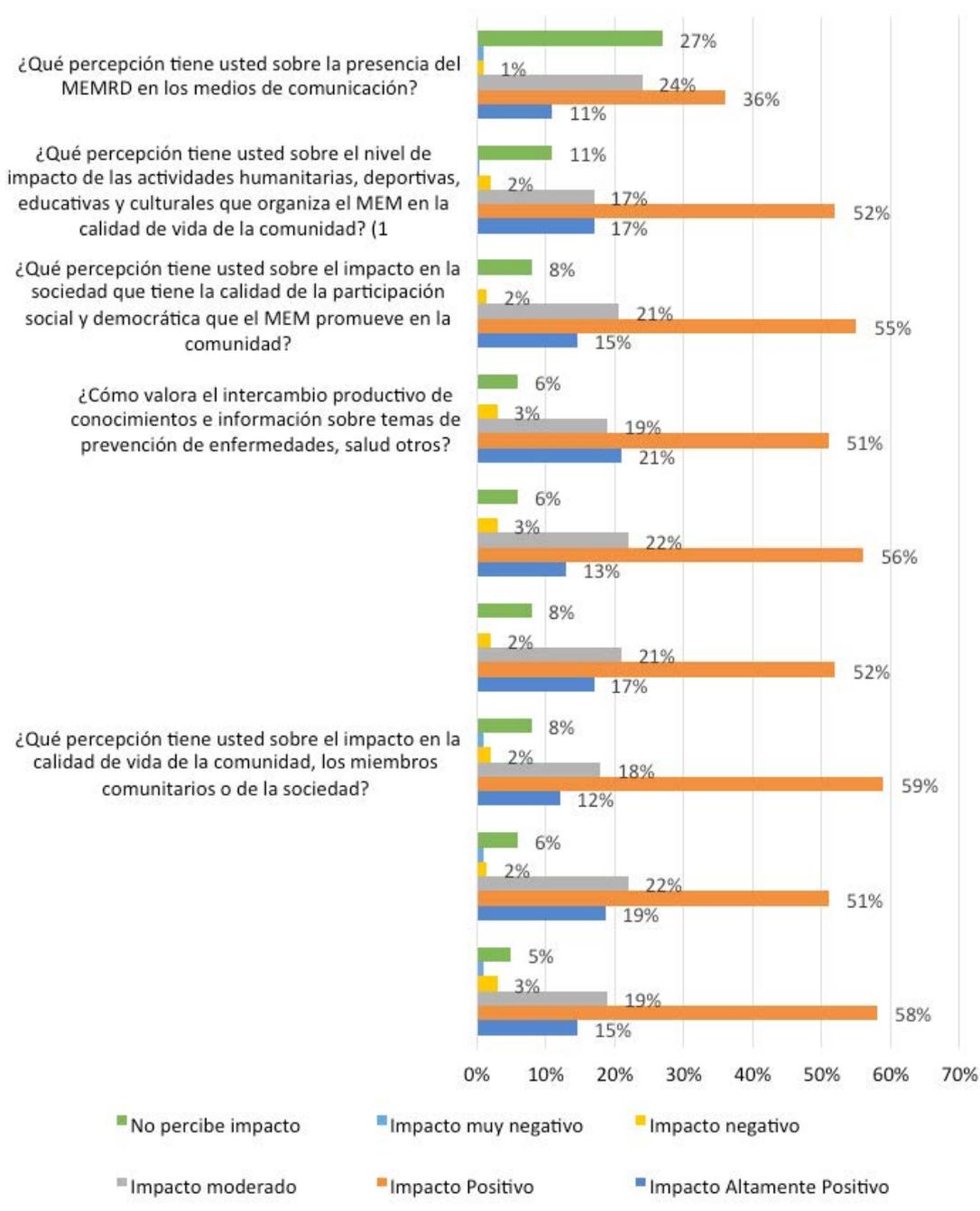


Estos resultados destacan el compromiso institucional de mejorar la calidad de los servicios prestados dentro del ámbito de las competencias del MEMRD.

- **Líneas de atención MEMRD al ciudadano \*462:** en el transcurso del primer trimestre del año en curso se llevaron a cabo las acciones de coordinación para la incorporación de los servicios que presta el MEMRD en la plataforma de atención ciudadana \*462 disponible a través de la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (OPTIC). En efecto, en marzo de 2019 fue firmado el acuerdo que define los compromisos y responsabilidades entre ambas instituciones.
- Luego de la firma de este acuerdo y la incorporación del MEMRD en esta plataforma tecnológica, los ciudadanos clientes cuentan con un servicio informativo telefónico de atención permanente e ininterrumpida sobre los servicios más demandados de la institución. Según datos estadísticos generados en el servicio \*462, a la fecha, solo se ha recibido una (1) llamada solicitando información sobre los servicios que ofrece la institución.
- **Establecimiento Encuesta de Satisfacción Comunitaria y de los grupos de interés:** como parte de los procesos de medición de la percepción sobre la calidad de los servicios que ofrece el MEMRD, y en particular para evaluar el impacto de los servicios que en materia de responsabilidad social, fue establecida la Encuesta de Satisfacción Comunitaria y de los Grupos de Interés, esta fue aplicada de manera presencial en las comunidades en las cuales este ministerio tiene incidencia a través de sus acciones de Gestión Social.
- En esta primera encuesta, el grado de satisfacción general expresado por los encuestados es de 88%. A continuación, un resumen de los resultados de la encuesta aplicada en junio de 2019.



**Gráfico 5.** Resultados por Dimensión de la Encuesta de Satisfacción Comunitaria, junio 2019



- Coordinación establecimiento INTRANET:** en agosto de 2018 se coordinó el lanzamiento y puesta en funcionamiento de la INTRANET en la institución. Fue presentada la propuesta de diseño y estructura de esta red interna de comunicación la cual fue creada y establecida para la administración de informaciones y documentos relacionados con la misión y visión institucional, procedimientos operativos de todas las unidades, informes de trabajo, actividades y eventos institucionales relevantes y de



interés para todo el personal de la institución. La Intranet fue habilitada y está siendo utilizada por el 100% del personal en funciones que labora en el MEMRD desde el último trimestre del año.

- **Rediseño proceso de Satisfacción al cliente interno:** Como parte de las mejoras establecidas en 2019, fue rediseñado el proceso de satisfacción de los clientes interno mediante la creación de la Estación de Atención al Colaborador, mediante la cual se gestionan de manera eficiente las quejas, consultas y sugerencias que presentan los colaboradores pertenecientes a todas las unidades de la institución. A la fecha se han tramitado 05 quejas 0 consultas y 11 sugerencias relacionadas a temas sobre mejora de procesos y de la gestión institucional en general.  
En resumen, el MEMRD ha priorizado y establecido tanto los objetivos como las líneas de acción concretas para el desarrollo y la mejora continua institucional por medio de la planificación estratégica efectiva, y el cumplimiento de los requisitos definidos en los distintos sistemas y modelos de gestión de calidad, reconocidos tanto a nivel nacional como a nivel internacional aplicables a las instituciones de la administración pública.
- **Catálogo de Servicios Institucional:** con el objetivo de disponer de información escrita en todas las unidades de la institución, se llevó a cabo un proceso de recopilación de información, diseño y diagramación del “Catálogo de Servios MEMRD 2019” y el Brochure informativo “Quienes Somos”. Por medio de estas publicaciones impresas los ciudadanos clientes disponen de informaciones actualizadas sobre la misión, visión, valores, estructura organizativa, canales de contacto y medios para presentación de quejas, consultas y sugerencias, así como de información detallada en relación con el objetivo, canales, contactos, horarios, requisitos y procedimiento para la prestación de los servicios siguientes:
  - Concesión de Exploración Metálica y No Metálica
  - Concesión de Explotación Minera: Metálica y No Metálica.
  - Autorización para Instalación de Planta de Beneficio
  - Certificación de No Objeción para la Exportación de Minerales Metálicos y No Metálicos
  - Certificación de No Objeción para la Exportación de Ámbar y Larimar
  - Otorgamiento de Permiso de Construcción de Gasoducto
  - Tradicional para Gas Natural
  - Consulta de Base Nacional de Datos de Hidrocarburos
  - Licencia de Importación Biocombustibles
  - Auditorías Energéticas
  - Charla Uso Racional de la Energía (Campaña “Ahorra, es tu Futuro”).
  - Talleres de formación en Energía y Minas



## **i. Metas Presidenciales**

El MEMRD, al igual que los demás ministerio e instituciones públicas, tiene bajo su responsabilidad el cumplimiento y seguimiento a determinadas Metas y Obras Presidenciales, las cuales presentan el siguiente nivel de avance correspondiente hasta el 15 de octubre de 2019:

**Tabla 4.** Nivel de avance de las Metas Presidenciales del MEMRD 2016-2020

<b>META</b>	<b>DETALLE</b>	<b>AVANCE (%)</b>
<b>META 1:</b>	Desarrollar e implementar programas de fomento a la Energía Renovable:	48%
<b>META 2:</b>	Reducción del 10% del Consumo Energético de las Instituciones Gubernamentales Seleccionadas:	40%
<b>META 3:</b>	Programa Para la Identificación de Zonas Potenciales de Petróleo y Gas Natural en el País:	86%
<b>META 4:</b>	Anteproyectos para la Reforma Institucional de los Sectores Energía, Minas e Hidrocarburos:	76.94%
<b>META 5:</b>	Implementar la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI):	60%
<b>META 6:</b>	Proyecto Cultivando Agua Buena extendido a las Microcuencas Yásica y Camarón La Gina:	99%
<b>META 7:</b>	Administración de Contratos Especiales y Concesiones Mineras:	48.80%
<b>META 8:</b>	Conclusión del Pacto Eléctrico:	95%
<b>OBRA 1:</b>	Parque Temático Interpretativo sobre Energía Renovable FASE I:	85%
<b>OBRA 2:</b>	Parque Temático Interpretativo sobre Energía Renovable FASE II:	99%
<b>OBRA 3:</b>	Depósito superficial de 20,000 galones de agua en H.A., en Nuevo Llagal, Maimón, Monseñor Nouel: 100% de avance (concluida).	100%



## **ii. Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP)**

El Ministerio de Energía y Minas se caracteriza por una cultura institucional dirigida a la obtención de resultados y un liderazgo que promueve el trabajo en equipo para la consecución de estos. En este sentido, existen comités técnicos vinculados con cada temática del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP) del Ministerio de la Presidencia para dar cumplimiento a cada uno de los requisitos que cada sistema contiene.

Según la última medición realizada (octubre de 2019), el MEMRD obtuvo una puntuación promedio de 93.03, colocándose en la posición 32 de 63 instituciones de las cuales se presentó su nivel de cumplimiento, es decir, aquellas con niveles superior a 90 puntos.

**Tabla 5.** Nivel de Cumplimiento de los Indicadores de Gestión Pública del MEMRD (octubre 2019)

<b>SISTEMA DE INDICADORES GESTIÓN PÚBLICA MEMRD 2019</b>	
SISMAP	91%
ITICGE	85%
NOBACI	97%
Ley 200-04	95%
Gestión Presupuestaria	97%
Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas	92%
Transparencia Gubernamental	94%
<b>PROMEDIO GENERAL</b>	<b>93%</b>

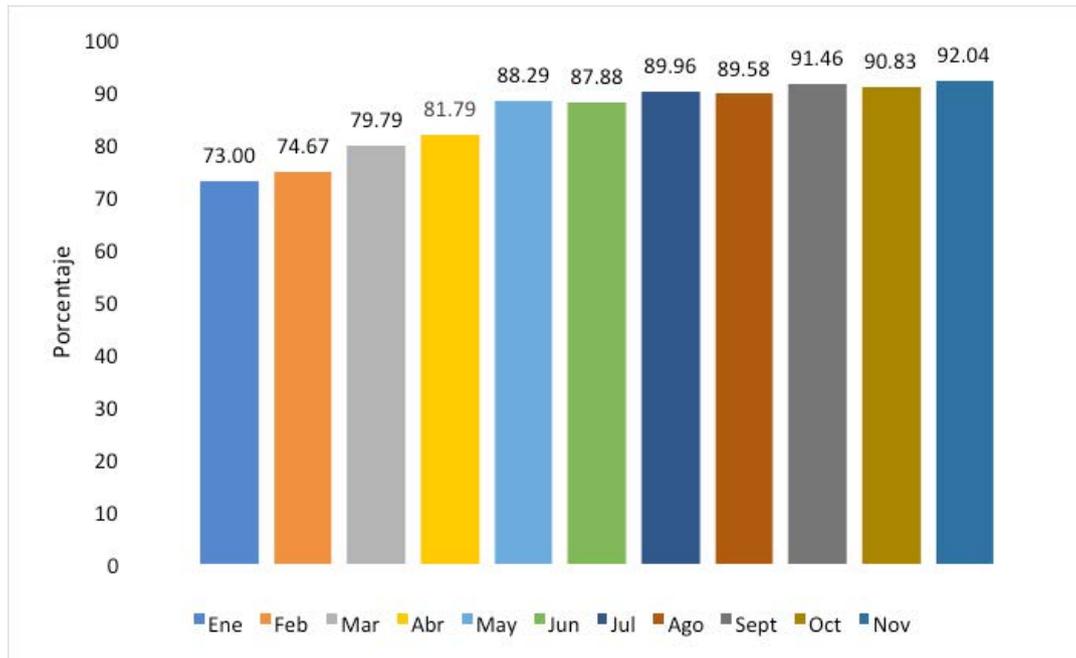
Es resaltable que, desde sus inicios, el MEMRD asumió como parte de su gestión interna, los distintos sistemas y modelos de gestión de la calidad aplicables a las instituciones de la Administración Pública, conforme a las líneas de acción definidas en el Eje Estratégico No. 4, del Plan Estratégico Institucional, tales como: Marco Común de Evaluación (CAF), Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP), Sistema de Administración Pública (SASP), Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), así como herramientas y metodologías de control y mejora de procesos basados en los requisitos de la Norma ISO 9001:2015.

## **iii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)**

En 2019, el MEMRD mantuvo un incremento continuo de los resultados de los indicadores del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP), iniciando en enero con un 73.00 % y concluyendo con un 92.04% en el promedio general en noviembre de 2019. Como resultado del trabajo en equipo, se lograron avances en el cumplimiento general, según se muestra en la gráfica siguiente:



**Gráfico 6.** Resultados de Avances del SISMAP para el MEMRD durante el 2019



En la actualidad el MEMRD muestra un 92.46% en el nivel de cumplimiento general, con estatus en color verde, situándose en la posición 22 dentro del ranking de las 186 instituciones evaluadas por el SISMAP del Poder Ejecutivo.

A continuación, se presenta un resumen de las principales acciones realizadas para cada subindicador del indicador No. 01 **"Gestión de la Calidad y Servicios"**:

#### Autodiagnóstico CAF:

Al iniciar el primer trimestre del 2019, fue realizado en el Comité Institucional de Calidad, el tercer autodiagnóstico institucional en base a los criterios del Marco Común de Evaluación CAF, siendo este el insumo inicial presentado en el proceso de Postulación en la XV versión del Premio Nacional a la Calidad y Reconocimiento a las Prácticas Promisorias del Sector Público. Como resultado del autodiagnóstico presentado al MAP el objetivo dentro del indicador del SISMAP fue logrado en un 100%.

Entre los avances más notorios en este proceso se mencionan:

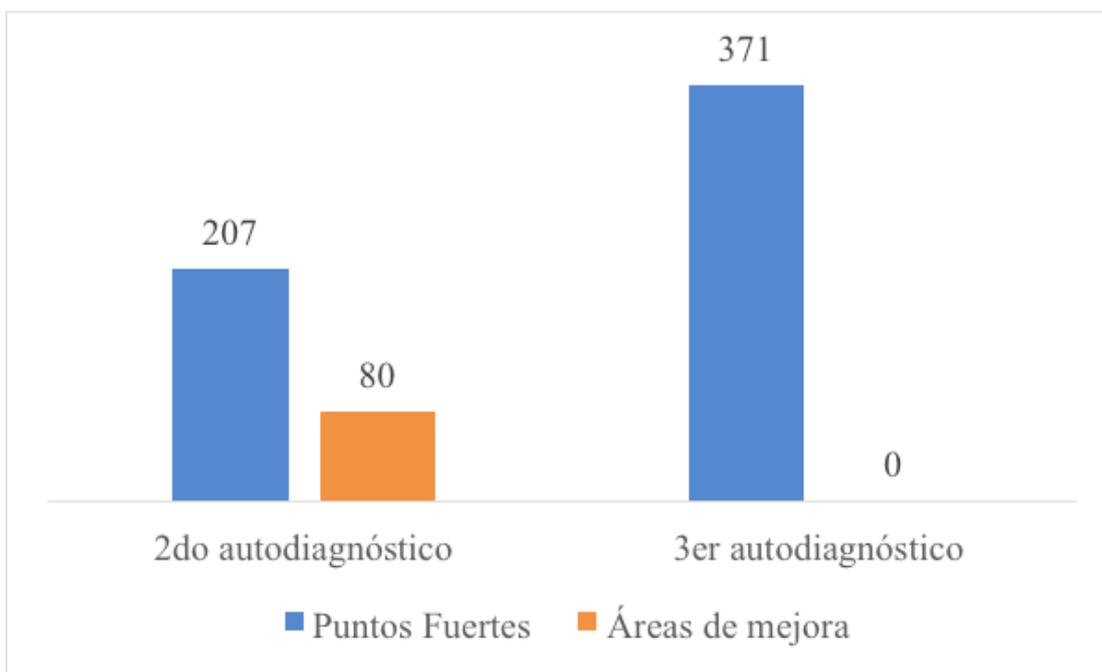
- Aprobación del procedimiento para la aplicación anual de la encuesta de satisfacción ciudadana, realizándose por primera vez bajo la metodología del MAP, en mayo de 2019.
- Definición de nuevos indicadores resultados vinculados a:



- La satisfacción de los clientes-ciudadanos.
- La participación de los grupos de interés
- La accesibilidad en el MEMRD
- Transparencia de la prestación de servicios y productos
- La calidad de los productos y la prestación de servicios
- El Desempeño del personal de la institución
- La responsabilidad social y el Desempeño institucional
- Rendimiento institucional a nivel interno y externo

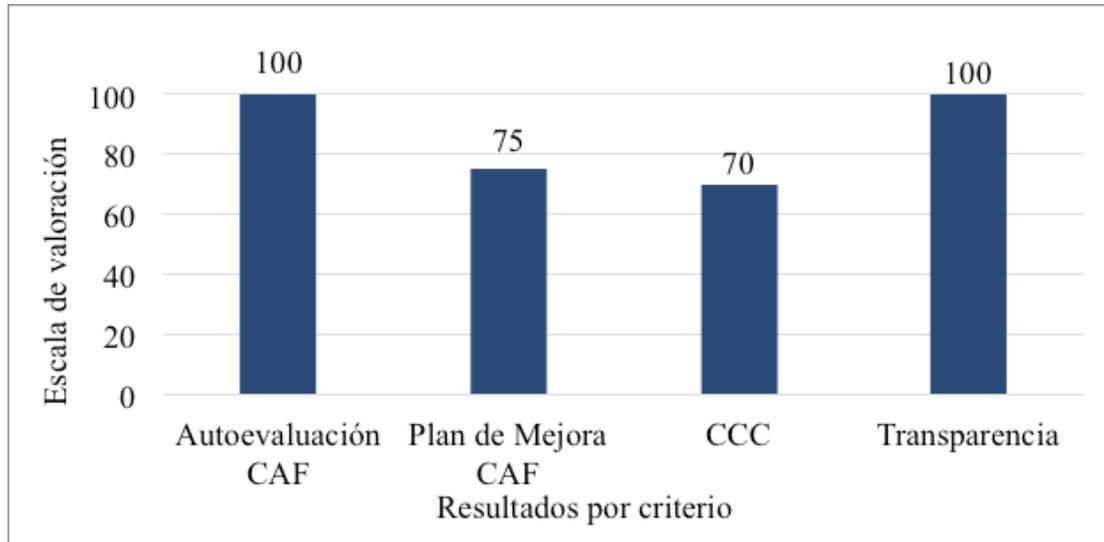
Luego de la identificación de las acciones pendientes, fueron realizadas las áreas de mejora para todos los criterios y, de manera más específica para los criterios 6 al 9 de la Guía CAF, evidenciándose un importante avance en la materia como se aprecia en la gráfica del avance logrado en 2019.

**Gráfico 7.** Comparativo del avance del Autodiagnóstico CAF MEMRD 2019





**Gráfico 8.** Indicadores de Gestión de la Calidad del MEMRD 2019



Como se puede apreciar en la imagen anterior, para cada indicador se han logrado importantes avances, a continuación, un resumen de los principales logros obtenidos en este criterio.

#### **Plan de Mejora Modelo CAF:**

Al iniciar el 2019 el promedio de cumplimiento general del indicador Plan de Mejora en el SISMAP era de 75%, para mejorar este promedio, fueron duplicados los esfuerzos a fin de lograr completar el mayor número de áreas de mejoras relacionadas al Modelo de Excelencia CAF identificadas. Entre las acciones más relevantes se destacan:

- Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) considerando la estructura aprobada
- Establecimiento de la INTRANET
- Análisis de expectativas de grupos de interés para la planificación estratégica y operativa
- Realización de análisis de costo-beneficio en proceso de gestión documental luego de la implementación del sistema TRANSDOC
- Establecimientos indicadores de medición para los procesos
- Elaboración y gestión de impresión del Catálogo de Servicios institucional
- Rediseño del proceso de satisfacción a los clientes internos mediante la Estación de Atención al Colaborador
- Evaluación del cumplimiento Plan de Acción relacionado con la Encuesta de Clima Organizacional
- Establecimiento de la Encuesta de Satisfacción Comunitaria y de los Grupos de Interés
- Actualización de estadísticas e indicadores de gestión relacionados con: capacitación, evaluaciones del desempeño, concursos, promociones y ascensos, ocupación de cargos en función del género, entre otras.



- Gestión de datos estadísticos del seguimiento sobre la gestión interna de los procesos administrativos y financieros.
- Creación de un nuevo diseño para identificar zafacones de reciclaje e instalación en las entradas de ambos edificios del MEMRD e instauración mecanismo de reciclaje y reutilización de papel en el segundo piso.

A mediados de junio de 2019 fue realizado el segundo análisis y presentación del informe de avances sobre la implementación del Plan de Mejora, evidenciándose un promedio general de **97%**. Con el promedio alcanzado se elaboró el segundo informe de implementación del Plan de mejora, lográndose el objetivo de este subindicador dentro del SISMAP en un **100%**.

#### **Carta Compromiso al Ciudadano:**

Luego de la presentación de un informe al Ministerio de Administración Pública (MAP) sobre las limitaciones legales que generan solapamiento en la prestación de los servicios en el MEMPD, y afectan la prestación de los servicios que debe ofrecer la institución, en abril de 2019 fue confirmada mediante comunicación No. 002555 que el indicador 01.4 correspondiente a Cartas Compromiso al Ciudadano (CCC) “no aplica” y no tiene ningún peso dentro de la valoración general de la institución y no tiene incidencia en la puntuación final en el SISMAP.

#### **Transparencia en las informaciones de servicios y funcionarios:**

En el transcurso del 2019, el MEMRD mantuvo el cumplimiento de este indicador en 100%, que demuestra el compromiso institucional de actuar bajo los criterios de transparencia y rendición de cuentas, dando seguimiento efectivo, controlando y mejorando los aspectos que impactan en la calidad de los servicios. Este objetivo fue logrado con la actualización de las evidencias relacionadas a los servicios e informaciones de los servidores y funcionarios (entrantes y salientes) en la institución, información que además, está disponible a través del enlace desde el portal web institucional, al observatorio de calidad de los servicios públicos a través del MAP, que facilita el acceso a los ciudadanos/clientes sobre a las informaciones de transparencia en las informaciones de servicios y funcionarios, según se requiere.

#### **Estandarización de Procesos:**

Se dio continuidad a la estandarización de los procesos concebidos en el mapa de procesos institucional en todas las unidades del MEMRD. Una de las acciones más relevantes realizadas que impacta en la documentación y estandarización general de los procesos en el MEMRD, consiste en la revisión y actualización del Mapa de Procesos, que permite definir e identificar claramente los subprocesos derivados de los macroprocesos estratégicos, sustantivos o misionales y de apoyo.



Luego de la actualización del mapa de procesos, se revisaron también los procesos identificados y se redefinieron los procedimientos, políticas, manuales, instructivos y otros documentos a ser elaborados en todas las unidades, los cuales se resumen en la siguiente tabla.

**Tabla 6.** Nivel de Cumplimiento de los Indicadores de Gestión Pública del MEMRD (octubre 2019)

<b>Resumen General</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Total Macro Procesos	15	100%
Total Procesos	73	100%
Total documentos a ser elaborados para los procesos identificados	129	100%
Documentos aprobados	56	43%
Documentos pendientes	73	57%

El nivel de avance general es de 55%, lo que representa un nivel de avance medio y un promedio de cumplimiento general de 70% en el SISMAP.

## **2. Perspectiva Operativa**

A continuación, se analizan otros criterios e indicadores fundamentales para evaluar el desempeño institucional.

### **i. Índice de Transparencia**

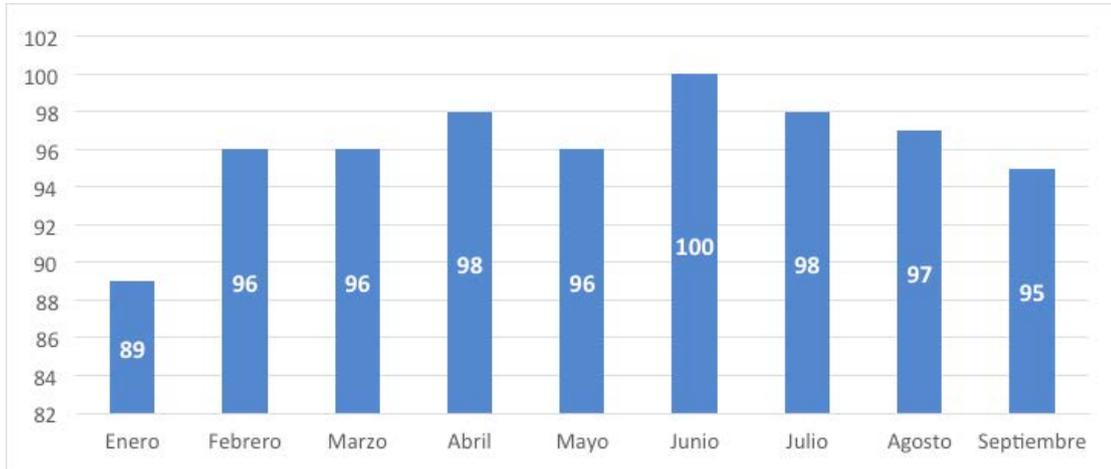
Evaluaciones del Portal de Transparencia por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG):

En las evaluaciones a los Portales de Transparencia que realiza la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), toman en cuenta, tanto el fondo como la forma de los documentos estándar y/ o dinámicos cargados en nuestro Subportal de Transparencia Institucional.

Según las mediciones, El Portal de Transparencia del Ministerio de Energía y Minas durante el año 2019 obtuvo los siguientes resultados:



**Gráfico 9.** Evolutivo del Portal de Transparencia del MEMRD 2019



En adición a este evolutivo, a continuación, se presenta la cantidad de servicios brindados por el MEMRD a lo largo del año 2019.

**Tabla 7.** Cantidad de servicios ofrecidos a través de Acceso a la Información Pública

Servicios	Cantidad
Solicitudes de Concesión para Explotación Minera	0
Solicitudes de Concesión para Exploración Minera	26
Concesiones de Explotación Minera otorgadas	0
Concesiones de Exploración Minera otorgadas	16
Certificados para Exportación de Minerales Metálicos	17
Certificados para Exportación de Minerales No Metálicos	14
Certificados para Exportación de Ámbar y Larimar	18
Autorizaciones para Instalación de Planta de Beneficio	0

## **ii. Índice de Uso Tic e implementación Gobierno Electrónico**

En correspondencia con las pautas de gobierno electrónico relacionadas con las tecnologías de la información y comunicación, se destacan las siguientes acciones relevantes:

- Conforme las buenas prácticas de TIC se han creado y aplicado procedimientos, políticas y planes.
- Realización de la renovación del Servicio de correos, así como también el Alojamiento Web (Webhosting).



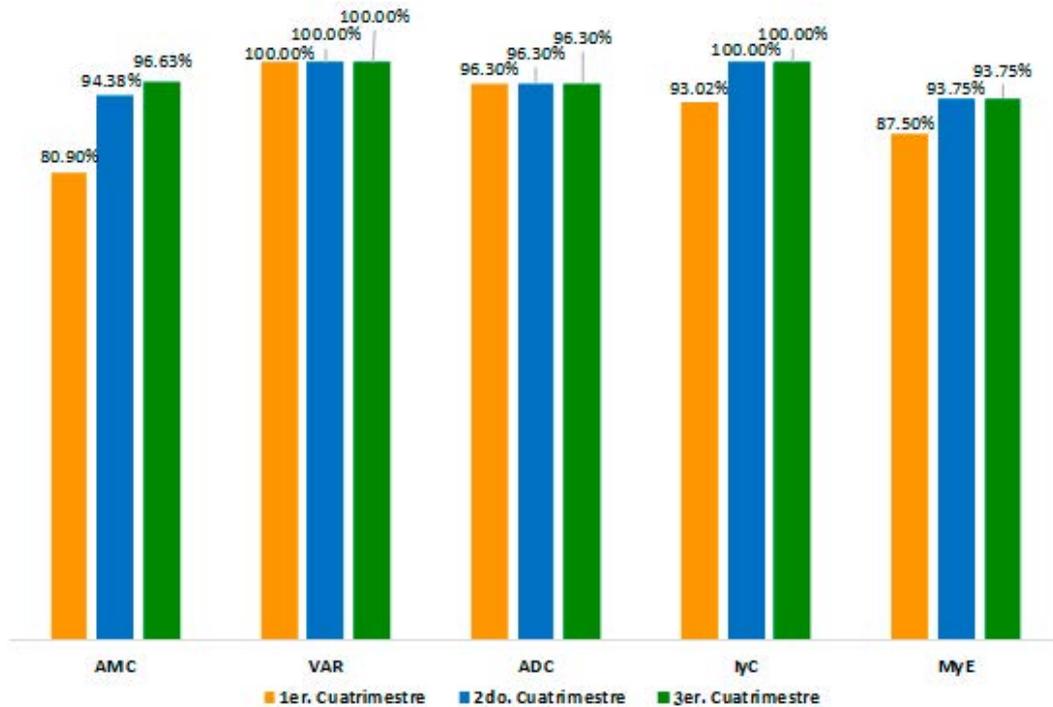
- Renovación y adquisición de nuevas licencias correspondientes a la Suite de Ofimática de Microsoft, éstas fueron adquiridas y a la vez aplicadas dentro de la Infraestructura tecnológica del MEMRD.
- Adquisición y aplicación de la Suite de Adobe.
- Instalación del software cliente en los servidores del Data Center, así como también la lista de verificación (Checklist), del Sistema de Monitoreo de Sistemas.
- En cuanto al Sistema de Monitoreo de Sistemas, se ha efectuado la instalación del software cliente en los servidores del Data Center.
- Elaboración de los formularios, en el marco de la documentación e Implementación de Proceso de Desarrollo de Software.
- Actualización y creación de portales del Ministerio para la actualización de los portales Web del Ministerio.
- Fortalecimiento de las capacidades a través de talleres, cursos, capacitaciones, reuniones, conferencias y otras participaciones Ministeriales, dentro de las cuales se destacan las siguientes:
  - Curso Identity Windows Server 2016.
  - Capacitaciones varias ArcGis Enterprise:
    - \* ArcGIS 1: Introduction to GIS
    - \* ArcGIS Pro: Essential Workflows
    - \* ArcGIS Pro: Building Geodatabases
    - \* ArcGIS Pro: Creating and Editing Data with ArcGIS Pro
    - \* ArcGIS 4: Sharing Content on the web
    - \* Developing Web Apps with ArcGIS API for Javascript
  - ITIL V.3 Foundation

### **iii. Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)**

En cumplimiento a las disposiciones de la Contraloría General de la República, por medio de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), en 2019 fue incrementado el promedio de cumplimiento dentro de los niveles satisfactorios en los cinco componentes, a saber: Ambiente y Control (AMC), Valoración y Administración de Riesgos (VAR), Actividades de Control (ADC), Información y Comunicación (IyC) y Monitoreo y Evaluación (MyE).



**Gráfico 10.** Evolutivo del resultado cuatrimestral de NOBACI para el MEMRD en 2019



Al iniciar el 2019 la calificación era de 91.54% y de acuerdo con el reporte cuatrimestral que se genera dentro de la plataforma NOBACI, el promedio general de cumplimiento del MEMRD al mes de noviembre del año en curso es de 97.34%, tal como se muestra a continuación.

**Tabla 8.** Nivel de avance de NOBACI para el MEMRD a enero de 2019 por criterio

Evaluación -Enero 2019				
Matriz	Calificación MEM	Nivel / Estatus	Calificación CGR	Nivel /Estatus
AMC	80.90%	Satisfactorio	80.90%	Satisfactorio
VAR	100.00%	Satisfactorio	100.00%	Satisfactorio
ADC	96.30%	Satisfactorio	96.30%	Satisfactorio
lyC	93.02%	Satisfactorio	93.02%	Satisfactorio
MyE	87.50%	Satisfactorio	87.50%	Satisfactorio
<b>TOTAL</b>	<b>91.54%</b>	<b>Satisfactorio</b>	<b>91.54%</b>	<b>Satisfactorio</b>



**Tabla 9.** Nivel de avance de NOBACI para el MEMRD a noviembre de 2019 por criterio

Evaluación - Noviembre 2019				
Matriz	Calificación MEM	Nivel / Estatus	Calificación CGR	Nivel /Estatus
AMC	97.75%	Satisfactorio	96.63%	Satisfactorio
VAR	100.00%	Satisfactorio	100.00%	Satisfactorio
ADC	100.00%	Satisfactorio	96.30%	Satisfactorio
lyC	100.00%	Satisfactorio	100.00%	Satisfactorio
MyE	100.00%	Satisfactorio	93.75%	Satisfactorio
<b>TOTAL</b>	<b>99.55%</b>	<b>Satisfactorio</b>	<b>97.34%</b>	<b>Satisfactorio</b>

Los avances concretos fueron logrados en las matrices o componentes AMC, lyC y MyE, luego de la elaboración y/o revisión con fines de actualización de los procedimientos para la gestión de las:

- Auditorías internas
- Elaboración o actualización del Plan Estratégico Institucional (PEI)
- Formulación Física y Financiera del Plan Operativo Anual

En adición, fueron actualizadas y presentadas algunas evidencias relacionadas con:

- Socialización y aplicación de las disposiciones establecidas en el Código de Ética Institucional.
- Plan de Trabajo de la Comisión de Ética
- Validación del requerimiento asociado a la Carta Compromiso al Ciudadano de acuerdo con el informe del MAP que indica "No Aplica".
- Manual de Organización y Funciones
- Plan de Capacitación y Desarrollo del Personal MEMRD 2019

El equipo mantiene los esfuerzos a fin de garantizar el cumplimiento cabal de todos los requerimientos definidos en las NOBACI, en las áreas involucradas.

#### **iv. Gestión Presupuestaria**

Uno de los elementos claves para una administración transparente y saludable, desde el punto de vista financiero, es una correcta planificación y ejecución presupuestaria. En este sentido, el MEMRD se ha caracterizado por un estricto control con apego a las normativas vigentes de los órganos rectores en las distintas materias, en donde la gestión presupuestaria no es la excepción.



Para el año 2019, se programaron ingresos provenientes del Gobierno Central para el MEMRD y las instituciones adscritas por un monto de RD\$ 1,043,498,523.59. Al mes de noviembre, se ha ejecutado el 88.54%, equivalente a RD\$ 923,918,906.34. Posteriormente se presentarán mayores niveles de detalles.

#### **v. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC)**

El Plan Anual de Compras y Contrataciones definido por el MEMRD para el año 2019 ascendió a un monto total de RD\$ 119,192,602.21. Ver anexo 2 para el detalle de la programación. Posteriormente se ofrecerán mayores niveles de detalle en este sentido.

#### **vi. Sistema Nacional de Compras y Contrataciones Públicas (SNCCP)**

Conforme a la normativa vigente, la Ley 340-06 sobre compras y contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones con modificaciones de Ley 449-06 y sus respectivos reglamentos de aplicación y sus modificaciones, así como las resoluciones del órgano rector: Dirección General de Contrataciones Públicas y demás instituciones vinculadas, el MEMRD cuenta con un Comité de Compras y Contrataciones que realiza los debidos procesos en la materia. Más adelante se presentará información detallada sobre el monto ejecutado, los rubros contratados, los proveedores y detalles de las MiPyMES.

#### **vii. Comisiones de Veeduría Ciudadana**

No aplica.

#### **viii. Auditorías y Declaraciones Juradas**

Conforme a los requerimientos de la Ley 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública, de fecha 28 de julio de 2004 y el artículo 28 de su Reglamento de aplicación aprobado mediante Decreto 130-05, de fecha 25 de febrero de 2005, se han protegido las informaciones personales de los funcionarios de los cuales se presenta las declaraciones juradas que están disponibles en la sección de transparencia del portal institucional del MEMRD.

Entiéndase:

- El ministro,
- Los viceministros,
- El director Administrativo y Financiero,



- Encargados Administrativo y Financiero,
- El Tesorero del Consejo Provincial Administrativo de Fondos Mineros Sánchez Ramírez, y
- La Encargada de la Sección de Compras.

Durante el año 2019, no se realizó ninguna auditoría financiera al MEMRD.

### **3. Perspectiva de los Usuarios**

Para el MEMRD, conocer las necesidades y expectativas de los usuarios y, en definitiva, de sus clientes internos y externos, es fundamental al momento de definir los productos e iniciativas a considerar como parte del proceso de formulación del Plan Operativo Anual y, consecuentemente, su Presupuesto y Plan Anual de Compras y Contrataciones.

En este sentido y, como parte de los procesos de fortalecimiento institucional, se revisó el procedimiento de formulación física y financiera del POA a los fines de incluir la obligatoriedad de revisar anualmente las expectativas y necesidades de los clientes internos y externos. De este modo, se consideraron acciones de relevancia significativa para mejorar el acceso de los usuarios o clientes/ciudadanos respecto a los servicios e informaciones del MEMRD.

#### **i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1**

Como se indica en el portal web del ministerio, el Sistema 311 de registro de Denuncias, Quejas, Reclamaciones y Sugerencias tiene como finalidad permitirle al ciudadano realizar sus denuncias, quejas o reclamaciones referentes a cualquier entidad o servidor del Gobierno de la República Dominicana, para que las mismas puedan ser canalizadas a los organismos correspondientes.

A lo largo del año 2019 y, según la información disponible, no se ha recibido ningún tipo de Denuncias, Quejas, Reclamaciones o Sugerencias.

#### **ii. Entrada de servicios en línea, simplificación de trámites, mejora de servicios públicos**

Actualmente el MEMRD no ofrece servicios en línea. De todos modos, puso en circulación el Catálogo de Servicios, el cual contiene la información de todos los servicios institucionales indicando el contacto, la descripción del servicio, horario de prestación, tiempo promedio de respuesta, costo, entre otras informaciones útiles para el cliente/ciudadano.



En adición, se cuenta con la App MEM la cual ofrece información actualizada y útil sobre el ministerio. Posteriormente dicha plataforma estará disponible en Apple, pero actualmente opera exclusivamente bajo el sistema de Android.



# GESTIÓN INTERNA

*A continuación, se realiza un detalle del desempeño financiero general del MEMRD, así como el análisis de las contrataciones y adquisiciones durante el año 2019.*

## **A) DESEMPEÑO FINANCIERO**

El desempeño físico y financiero del MEMRD en el año 2019 se relaciona con la medición de la efectividad de las políticas implementadas que abarcaron la inversión de recursos destinados a la prestación de los servicios que la población recibió conforme a sus demandas, exigencias y/o expectativas.

Este modelo de gestión del gasto público procura que la inversión de los recursos que administran las instituciones del Estado tenga un impacto conforme a lo planificado en los instrumentos diseñados para tales fines, como lo son los planes estratégicos y los planes operativos anuales (POA) que requieren de las fuentes de ingresos necesarios para la consecución de los objetivos trazados en esos instrumentos de la planificación que, sumado a los presupuestos anuales, constituyen las herramientas idóneas para cumplir con las metas en los plazos acordados.

Este desempeño se observa en la etapa de la ejecución presupuestaria a nivel programas, como sigue:



**Tabla 10.** Ejecución presupuestaria por programas en el año 2019

Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Ejecución 2018 (RD\$)	Presupuesto Vigente 2019 (RD\$)	Ejecución 2019 (RD\$)	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
1	Actividades Centrales	296,611,552.95	273,869,851.00	244,428,768.03	89.25%	26.46%
11	Regulación fiscalización y desarrollo de la minería metálica no metálica y MAPE	22,093,737.48	18,533,645.00	16,501,974.23	89.04%	1.79%
12	Regulación y desarrollo energético	175,162,580.70	238,866,757.80	204,466,219.89	85.60%	22.13%
13	Regulación y desarrollo de hidrocarburos	21,823,490.30	10,366,798.00	9,012,171.82	86.93%	0.98%
98	Administración de contribuciones especiales	204,949,992.00	202,789,357.79	185,188,508.36	91.32%	20.04%
99	Administración de activos, pasivos y transferencias	276,480,828.09	299,072,114.00	264,321,264.01	88.38%	28.61%
<b>TOTAL, GENERAL=====</b>		<b>997,122,181.52</b>	<b>1,043,498,523.59</b>	<b>923,918,906.34</b>	<b>88.54%</b>	<b>100.00%</b>



**Tabla 11.** Ejecución financiera de proyectos de inversión pública en el año 2019

PROYECTO	INICIAL (RD\$)	EJECUCION TRIMESTRAL (RD\$)				EJECUCION TOTAL (RD\$)
		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
14032- Construcción del Parque Temático de Energía Renovable (PTER), Ciudad Juan Bosch, Municipio Santo Domingo Este	26,000,000.00	0.00	2,405,318.04	11,364,343.10	33,775,140.86	47,544,802.00

**Tabla 12.** Asignación del Presupuesto del Período/Metas de producción a lograr en el año 2019

Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Recursos Asignados al Programa		Cantidad de Productos Generados por Programa
		Cantidad Asignada en 2019	Cantidad Ejecutada en 2019	
1	Actividades centrales	273,869,851.00	244,428,768.03	0
11	Regulación, fiscalización, desarrollo de la minería metálica y no metálica	18,533,645.00	16,501,974.23	28
12	Desarrollo de energía, exploración y producción de hidrocarburos	238,866,757.80	204,466,219.89	36
13	Regulación y desarrollo de hidrocarburos	10,366,798.00	9,012,171.82	0
98	Administración de contribuciones especiales	202,789,357.79	185,188,508.36	0
99	Administración de activos, pasivos y transferencias	299,072,114.00	264,321,264.00	0
<b>TOTAL, GENERAL</b>		<b>1,043,498,523.59</b>	<b>923,918,906.33</b>	<b>64</b>



- En cuanto a los Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos, es preciso indicar que el Ministerio de Energía y Minas, mediante la Resolución No. R-MEM-REG-035-2016 estableció las tasas por servicios de permisos concesiones del ministerio e instituciones adscritas. Lo anterior, considerando las necesidades de recursos económicos para que se siga brindando los servicios de manera eficiente y que garanticen la sostenibilidad de los programas y planes de mejoramiento en el proceso de supervisión y fiscalización de las actividades relacionadas a los sectores de su competencia.
- Asimismo, fruto de las actividades agrícolas de la Dirección General de Remediación Ambiental (Mina de Pueblo Viejo, Cotuí, Sánchez Ramírez) así como donaciones de entidades públicas y privadas. Se percibió un total de RD\$ 9,148,264.00 conforme a la siguiente distribución:

**Tabla 13.** Asignación del Presupuesto del Período/Metas de producción a lograr en el año 2019

CONCEPTO	MONTO (RD\$)
Ingresos, Concesiones y Permisos	3,625,574.00
Otros ingresos	5,522,690.00
TOTAL	9,148,264.00

- En cuanto a los pasivos, al mes de noviembre del 2019 el Ministerio de Energía y Minas, tiene cuentas por pagar a suplidores ascendentes a la suma de RD\$5,201,881.58, como se detalla en el Anexo 3.

## B) CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

Durante el período en cuestión, fueron realizados dos procesos de licitación, conforme a lo que se observa en la siguiente tabla.

**Tabla 14.** Licitaciones realizadas en el año 2019

Proceso	Identificación	Modalidad de Compras	Total en (RD\$)
Contratación servicios de consultoría	MEM-CCC-LPI-2018-0001	Licitación Pública Internacional	73,250,730.30
Adquisición de Licencias	MEM-CCC-LPN-2018-0001	Licitación Pública Internacional	En proceso



Durante el año 2019, se realizaron Compras y Contrataciones por un total de RD\$63,642,450.00 (sesenta y tres millones seiscientos cuarenta y dos mil cuatrocientos cincuenta pesos dominicanos con 00/100). Los procesos realizados estuvieron compuestos por 4 modalidades, tales como: comparación de precios, compras por excepción, compras menores y compras por debajo del umbral, cuyas cantidades se muestran en el Anexo 4.

**Tabla 15.** Licitaciones realizadas en el año 2019

MODALIDAD DE COMPRAS	CANTIDAD DE PROCESOS
Comparación de Precios	6
Compras por Excepción	15
Compras Menores	71
Licitación Pública Nacional	0
Compras por debajo del umbral	296
TOTAL=====>	388

Los rubros contratados correspondieron a los siguientes:

**Tabla 16.** Lista de rubros contratados en el año 2019

Accesorios de oficina y escritorio	Maquinaria y equipo pesado de construcción
Adhesivos y selladores	Maquinaria, equipo y suministros de procesos industriales
Aditivos	Maquinaria, equipo y suministros para talleres
Aeronaves	Maquinaria, suministros y accesorios de oficina
Alambres, cables y arneses	Materia prima en placas o barras labradas
Alimentos preparados y conservados	Materiales de acabado de interiores
Aparatos electrodomésticos	Materiales de empaque
Armas ligeras y munición	Materiales de afilado pulido y alisado
Asistencia doméstica y personal	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros
Baterías y generadores y transmisión de energía cinética	Medios impresos
Bebidas	Minerales, minerales metálicos y metales
Calefacción, ventilación y circulación del aire	Muebles comerciales e industriales



Categorías de medicamentos varios	Muebles de alojamiento
Chocolates, azúcares, edulcorantes y productos de confitería	Papel para uso industrial
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	Pinturas y bases y acabados
Coleccionables y condecoraciones	Práctica médica
Colorantes	Productos de floricultura y silvicultura
Combustibles	Productos no comestibles de planta y silvicultura
Componentes estructurales y formas básicas	Productos de panadería
Componentes y sistemas de transporte	Productos de papel
Componentes para tecnología de la información, difusión o telecomunicaciones	Productos lácteos y huevos
Decoraciones y suministros del aula	Protección contra incendios
Distribución de fluidos y gas	Publicidad
Electrónica de consumo	Puertas y ventanas y vidrio
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	Recipientes y almacenamiento
Equipo de perforación y explotación de pozos	Refractarios
Equipo industrial de lavandería y lavado en seco	Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)
Equipo informático y accesorios	Ropa
Equipo, accesorios y suministros de arte y manualidades	Ropa de cama, mantelerías, paños de cocina y toallas
Equipos de audio y video para presentación y composición	Seguimiento, control y rehabilitación de la contaminación
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Seguridad y protección personal
Estructuras permanentes	Servicios de administración de empresas
Etiquetado y accesorios	Servicios de aseo y limpieza
Facilitación de viajes	Servicios de asesoría de gestión
Ferretería	Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes
Formación profesional	Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones
Fuentes de energía	Servicios de recursos humanos
Generación de energía	Servicios de reproducción
Herramientas de mano	Servicios de transporte
Hormigón, cemento y yeso	Servicios legales



Horticultura	Servicios profesionales de ingeniería
Iluminación, artefactos y accesorios	Servicios públicos
Industrias del metal y de minerales	Software
Instalaciones de plomería	Suministros de aseo y limpieza
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Suministros de oficina
Instituciones educativas	Tejidos y materiales de cuero
Instrumentos de medida, observación y ensayo	Tierra y piedra
Lámparas y bombillas y componentes para lámparas	Transporte de correo y carga
Maquinaria y equipo para agricultura, silvicultura y paisajismo	Transporte de pasajeros
Maquinaria y equipo para manejo de materiales	Utensilios de cocina domésticos
Vehículos de motor	

Conforme a la normativa vigente, se definen los procesos:

- **Licitación pública:** Es el procedimiento administrativo mediante el cual las entidades del Estado realizan un llamado público y abierto, convocando a los interesados para que formulen propuestas, de entre las cuales seleccionará la más conveniente conforme a los pliegos de condiciones correspondientes. Las licitaciones públicas podrán ser internacionales o nacionales.
- **Licitación Restringida:** Es la invitación a participar a un número limitado de proveedores que pueden atender el requerimiento debido a la especialidad de los bienes a adquirirse, de las obras a ejecutarse o de los servicios a prestarse, razón por la cual solo puede obtenerse un número limitado de participantes.
- **Comparación de Precios:** Es una amplia convocatoria a las personas naturales o jurídicas inscritas en el registro respectivo. Este proceso sólo aplica para la compra de bienes comunes con especificaciones estándares, adquisición de servicios y obras menores.
- **Compras Menores:** Trámite simplificado basado en la ejecución del plan de compras y contrataciones; donde se deberá invitar a un mínimo de tres (3) proveedores, debidamente inscritos en el Registro de Proveedores del Estado.
- **Compras Directas:** Para los casos de contrataciones de bienes y servicios por montos inferiores al umbral mínimo establecido para las Compras Menores, se podrán realizar las mismas en forma directa sin más formalidad que la obtención de una (1) sola cotización.

La lista de proveedores contratados se muestra en el Anexo 5. El monto total contratado al mes de noviembre 2019 fue de RD\$63,642,450.00 (sesenta y tres millones seiscientos cuarenta y dos mil cuatrocientos cincuenta pesos dominicanos con 00/100). Correspondiente a un 53% del total programado (RD\$119,192,602.21).



Del total del PACC, el monto destinado para las MiPyMES fue de RD\$31,813,815 (treinta y un millones ochocientos trece mil ochocientos quince pesos dominicanos con 00/100), equivalente a un 22% del total. De este monto, el presupuesto ejecutado destinado a Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios para MIPYMES fue de RD\$26,761,223 (veinte seis millones setecientos sesenta y un mil doscientos veinte tres pesos dominicanos con 00/100), cuyo porcentaje de ejecución ascendió a un 84%, reflejado en la tabla siguiente. En adición, fueron adjudicados 143 procesos a MiPyMES, equivalente al 37% del total de procesos adjudicados.

**Tabla 17.** Ejecución del presupuesto para MIPyMES en el año 2019

Monto Incluido para MiPyMES en Plan Anual de Compras 2019	Presupuesto ejecutado destinado a Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios a MiPyMES	% ejecutado
RD\$ 31,813,815.00	RD\$ 26,761,223	84



# RECONOCIMIENTOS

Durante este año 2019 el Ministerio de Energía y Minas no recibió ningún tipo de reconocimiento a nivel institucional. Sin embargo, y fruto del esfuerzo del trabajo en equipo, postuló por el Premio Nacional a la Calidad y Reconocimiento a Prácticas Promisorias del Ministerio de Administración Pública (MAP) a ser entregados durante la semana de la calidad en el mes de enero de 2020. Conforme a los autodiagnósticos realizados en años anteriores y la aplicación de planes de mejora concretos, se pudo evidenciar un importante nivel de avance en todos los criterios y subcriterios evaluados.



# PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

A continuación, se presentan la lista de productos que ha priorizado el MEMRD para el año 2020 atendiendo a compromisos internacionales y nacionales, con énfasis en aquellos que dan cumplimiento a los Ejes, Objetivos y Estrategias del Plan Estratégico Institucional vigente:

<b>PRODUCTOS POA 2020</b>
1. Parque Temático de Energía Renovable (PTER) - Ciudad Juan Bosch.
2. Estudio de la estimación y proyección de la demanda de electricidad.
3. Elaboración del plan de expansión de generación eléctrica.
4. Revisión del Marco institucional y normativo del sector eléctrico nacional para armonización.
5. Estudio para determinación del potencial micro y mini hidroeléctrico a nivel nacional.
6. Estudio de factibilidad de generación de energía a partir de residuos sólidos urbanos.
7. Estudio sobre el uso de redes inteligentes.
8. Implementación del Programa de asistencia técnica para energía sostenible en el Caribe (TAPSEC).
9. Redes de torres de medición horaria potencial eólico-solar.
10. Proyecto piloto de electrificación básica en hogares de zonas aisladas de las redes eléctricas.
11. Planta para la fabricación de briquetas a partir de biomasa en la zona fronteriza RD-Haití.
12. Proyecto de Transición Energética.
13. Promoción de la Movilidad Eléctrica.
14. Estudio de Factibilidad de planta de gas natural en la zona Norte del País.
15. Reglamento de Biomasa para fines energéticos.



16. Evaluación de variedades de Jatropha Curca para ser implementadas en el país.
17. Evaluación de programas a través de la UNESCO.
18. Campaña Publicitaria y Educativa sobre Uso Racional de la Energía.
19. Auditorías Energéticas en Instituciones Gubernamentales.
20. Monitoreo del consumo energético de las IG no cortables.
21. Programa de formación de Gestores Energéticos de las instituciones gubernamentales seleccionadas.
22. Promoción de la Eficiencia Energética (5 de marzo).
23. Formulación del código de Eficiencia Energética en Edificaciones.
24. Programa de normalización en eficiencia energética.
25. Fortalecimiento de la cooperación regional para el desarrollo de proyectos que promuevan la aplicación de la energía nuclear en la salud humana, la agricultura, la ganadería y la industria (fase 2).
26. Fortalecer la infraestructura regulatoria y normativa del sector de la energía nuclear (fase 2).
27. Fomentar el desarrollo de proyectos y programas que garanticen la seguridad alimentaria (fase 2).
28. Difusión y promoción del uso pacífico de la Tecnología Nuclear (fase 2).
29. Promover el Fortalecimiento de la Protección radiológica en las instalaciones con prácticas asociadas a las radiaciones ionizantes (fase 2).
30. Desarrollo y Promoción de proyectos para la implementación de tecnología nuclear para eficientizar los recursos naturales, como suelo y agua (fase 2).
31. Desarrollo y Promoción de proyectos para la implementación y manejo de tecnología nuclear en pacientes con enfermedades oncológicas.
32. Actualización Registro Nacional de Fuentes Radioactivas (fase 2).
33. Elaboración de Protocolo de Reexportación de Fuentes Radiactivas de Alta Actividad (fase 2).
34. Registro Nacional de dosis de radiaciones ionizantes en Personal Ocupacionalmente Expuesto (POE).
35. Propuesta de creación de Comisión interinstitucional para fomentar el uso de la Técnica del Insecto Estéril (TIE).
36. Contratación de bloques petroleros Terrestre y Costa Afuera.
37. Fiscalización de importaciones de inventarios de hidrocarburos en terminales y grandes consumidores.
38. Marco regulatorio de Seguridad Energética (fase 4).
39. Plan Anual de Mantenimiento de las Infraestructuras.
40. Plan nacional de desarrollo de infraestructuras energéticas críticas.
41. Estrategia Nacional de Seguridad Energética (fase 2).



42. Apoyo a la formulación de Planes de Desarrollo Energético Sostenible a nivel subregional (fase 2) - Acuerdo de cooperación OIEA/MEM. Proyecto RLA2017.
43. Proyecto de Apoyo a la elaboración de Planes Nacionales de Energía con el fin de satisfacer las necesidades energéticas en los países de la región haciendo un uso eficaz de los recursos mediano y largo plazo.
44. Reglamento general de supervisión y fiscalización de las infraestructuras energéticas críticas.
45. Proyecto Iniciativa de Cooperación: "Incidencia del Cambio Climático en la Planificación energética: Screening para evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético".
46. Fortalecimiento institucional para el desarrollo integral del sector minero nacional.
47. Fiscalización a concesiones de explotación minera y/o plantas de beneficio.
48. Fiscalización concesiones de exploración minera.
49. Evaluación aspectos técnicos de solicitudes de concesiones mineras.
50. Supervisión e informe de seguimiento del plan de Remediación Ambiental
51. Gestión Sostenible del Cierre Minas.
52. Implementación del programa de minería responsable.
53. Proyecto de sedimentación en embalse RLA-5076.
54. Asistencia técnica institucional e interinstitucional en materia de cambio climático.
55. Programa Cultivando Agua Buena - Programas especiales de mejora de cuencas, mitigación procesos de desertificación y de impactos sociales.
56. Formación, promoción y socialización en materia de Energía y Minas - Aula del Saber.
57. Inspecciones Sociales en las Comunidades Mineras.
58. Gestión de demanda comunitaria.
59. Cumplimiento de los Compromisos EITI-RD (Iniciativa para la Transparencia en la Industrias Extractivas).
60. Presencia del MEM en distintos y foros y eventos de carácter internacional.
61. Gestión de la cooperación internacional técnica y financiera no reembolsable con organismos y embajadas vinculados al MEMRD.
62. Administración de Contratos Especiales (CEAM, Enviro Gold, Las Lagunas, Falcondo, Ideal Dominicana, Dovemco).
63. Implementación y supervisión del Acuerdo de Remediación Medioambiental del Estado, conocido como pasivo histórico medioambiental de la Mina Pueblo Viejo.
64. Modelo Financiero de Pueblo Viejo Dominicana (Ene 2020 -Diciembre 2022).
65. Evaluación de estatus de cumplimiento de las concesiones y plan de acción ejecutado.
66. Evaluación de informes de avance y operación de contratos especiales y plan de acción ejecutado.
67. Propuesta de adecuación de leyes que rigen el sector eléctrico nacional bajo rectoría del MEM.



68. Formulación de Reglamentos en el Ámbito de la Seguridad de Infraestructuras Mineras.
69. Emisión, validación y otorgamiento de concesiones de exploración y explotación minera.
70. Manejo de Procesos Litigiosos.
71. Manejo de Recursos Administrativos.
72. Elaboración y/o Revisión de Contratos y Acuerdos.
73. Apoyo legal a proceso de contrataciones públicas.
74. Reglamento General de Aplicación de la Ley de la Minería Nacional.
75. Reglamento General de aplicación de la Ley que Crea el Sistema Nacional de la Renta Estatal Minera (SINAGEREM) (fase 1).
76. Reglamento de Aplicación para Agregados (fase 1).
77. Reglamento de Minería Marina (fase 1).
78. Fortalecimiento de la Dirección de Políticas Públicas.
79. Celebración del Día Nacional del Larimar.
80. Seguimiento a la elaboración de la Estrategia de Promoción Nacional e Internacional del Ámbar y Larimar (EPNIAL) (fase 2).
81. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas de la DPyD.
82. Estructura Orgánica y Funcional completa del MEMRD (nueva resolución de aprobación).
83. Manual de Organización y Funciones (MOF) de acuerdo con la nueva estructura.
84. Memoria de Rendición de Cuentas 2020.
85. Memoria de Rendición de Cuentas 2019.
86. Evaluación de la Gestión Institucional en el MEMRD 2019.
87. Cumplimiento del Indicador SISMAP sobre autodiagnóstico en base a los requisitos del Marco Común de Evaluación, CAF.
88. Actualización e Implementación Plan de Mejora CAF.
89. Medición del nivel de satisfacción de clientes externos.
90. Gestión eficiente de la Estación de Atención al Colaborador.
87. Cumplimiento del Indicador SISMAP sobre autodiagnóstico en base a los requisitos del Marco Común de Evaluación, CAF.
88. Actualización e Implementación Plan de Mejora CAF.
89. Medición del nivel de satisfacción de clientes externos.
90. Gestión eficiente de la Estación de Atención al Colaborador.
91. Medición del nivel de satisfacción con el almuerzo servido.
92. Elaboración de manual de procedimiento de las unidades sustantivas del MEMRD (fase 2).



93. Certificación del MEMRD con la norma ISO 9001:2015 (fase 1).
94. Elaboración de manual de Procedimientos en Unidades Estratégicas y de Apoyo.
95. Apoyo en la formulación de la Política Energética Nacional.
96. Elaboración de propuesta del Plan Nacional de Ahorro de Energía y Eficiencia Energética (PNAEyEE) (Fase 1).
97. Apoyo en la formulación del Plan Minero Nacional (fase 1).
98. Monitoreo y Evaluación del POA para los períodos T4 del 2019 y del T1, T2 y T3 del 2020.
99. Elaboración de informes socioeconómicos con enfoque energético y minero.
100. Seguimiento a la realización de Encuesta Nacional a Sectores de Consumo Final de Energía.
101. Elaboración del Plan Operativo Anual (POA 2021).
102. Actualización del Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2024).
103. Actualización del Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP 2020-2023).
104. Estadísticas Institucionales del MEMRD.
105. Gestión de la oficina de ASFL en el MEMRD.
106. Estudio sobre la rama productiva de Minas y Energía: Oro y electricidad.
107. Monitoreo de las ramas productivas de Minas y Canteras, Energía, Hidrocarburos y Combustibles en general en RD.
108. Contribución al desarrollo del Sistema de Información de Estadísticas Mineras Metálicas y No Metálicas (SIEM) (2da fase).
109. Contribución al desarrollo del Sistema de Información de Estadísticas Energéticas (SIEE) (fase 2).
110. Subsistema de Evaluación del Desempeño y Capacitación.
111. Subsistema de Organización del Trabajo y Compensación.
112. Subsistema de Reclutamiento y Selección.
113. Subsistema de Registro, Control y Nómina.
114. Subsistema de Relaciones Laborales y Sociales.
115. Indicadores de Gestión SISMAP.
116. Boletín institucional.
117. Gestiones de cobertura audiovisual de eventos del ministerio.
118. Informe presencia mediática MEM.
119. Actualización, Instalación, y Optimización de software y servicios TIC.
120. Optimización de Hardware en DataCenter.
121. Implementación del Sistema de Respaldo y Restauración.
122. Implementación de Operaciones de Desarrollo (DevOps).
123. Cápsulas Tecnológicas.



124. Formulación y Programación del Presupuesto 2020.
125. Gestión de compras de bienes y servicios.
126. Etapa de la Ejecución Presupuestaria 2020.
127. Actualizar los registros del Sistema de Contabilidad.
128. Implementar Controles de Gestión de la División de Servicios Generales.
129. Administrar los materiales y suministros para el uso de la institución.
130. Administración del Sistema TRANSDOC.
131. Programa Mantenimiento Preventivo a la flota Vehicular del MEM.
132. Coordinación y seguimiento a las Metas Presidenciales.
133. Coordinación Mesa de Fiscalización Económica Industrias Extractivas.
134. Monitoreo Indicadores de Gestión Pública.
135. Organización funcionamiento Consejo Regulador Denominación Origen "Larimar de Barahona".
136. Validación de los costos de capital del Proyecto de Remediación.
137. Evaluación de gastos de exploración y desarrollo de proyectos mineros.
138. Liquidación definitiva de la regalía minera.
139. Evaluación de la factibilidad económica de proyectos y la capacidad económica y financiera de los solicitantes de derechos otorgados por el MEM.
140. Análisis de los resultados financieros y fiscales de los proyectos mineros de PVDC y Falcondo.
141. Evolución de Productos Minerales -Mineral Commodities- en los Mercados Internacionales.
142. Evolución de Productos Energéticos -Energy Commodities- en los Mercados Internacionales.
143. Perfiles económicos y financieros de empresas, potenciales inversionistas y proyectos de inversión.
144. Análisis de aspectos económicos y financieros relacionados con los sectores de minería y energía, sus empresas y productos.
145. Capacitación en Transparencia Institucional.
146. Cumplir con los indicadores del Sistema de Gobernanza de Transparencia Institucional.
147. Apoyo al Seguimiento de la satisfacción al ciudadano externo.
148. Fortalecimiento Institucional en Genero vinculado Energía.
149. Empoderamiento económico y uso de energía renovable a familias en zonas rurales.
150. Celebraciones importantes relativas a la mujer.
151. Adquisición de equipos de seguridad del MEM y PTER.
152. Análisis de costos del sistema de alarma y detección contra incendio para el 1er y 2do piso del edificio A.

# ANEXOS

## Anexo 1. Proyectos en curso de la Mesa de Fiscalización Minera

Proyecto		Estatus	Responsable
1	Protocolos		
1.1	Cobro Regalía Minera	Documento final concluido, esperando adecuación por parte de MH para coordinación de firmas.	MH-MEM
1.2	Aprobación Gastos de Exploración	Esperando conclusión de piloto realizado y aprobación definitiva luego de fortalecer debilidades identificadas	MEM-DGII
1.3	Acuerdo Intercambio DGII-MEMRD	DGII esperando aprobación por parte de DGII para emisión documento final y firma	DGII-MEM
2	Fiscalizaciones o Auditorías en curso		
2.1	Falcondo : Revision Itbis.	Esperando inicio por parte del area de fiscalizacion DGI	DGII
2.2	Las Lagunas: Equipos	Esperando suministro de informacion y coordinación por parte de la DGII	DGII
3	Propuestas en Conjunto		
3.1	Revision contrato FALCONDO/Modelo Financiero y otros	Concluyendo diagnostico sobre incumplimiento y responsabilidad institucional de las obligaciones contractuales. Recomendaciones de acciones emitidas por el MEM	MH-DGII-MEM
3.2	Informe concesionarios en doble regimen: Caso Khoury	Esperando emision borrador corregido por MH y suministro de datos complementarios requeridos por la DGII para valoracion de impuestos dejados de pagar	MH-DGM-DGII



## Anexo 2. Detalle del Plan Anual de Compras y Contrataciones del MEMRD (Año 2019)

CÓDIGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO
43231512	Software de manejo de licencias	Unidad	17	6,000.00	102,000.00
43231513	Software para oficinas	Unidad	291	2,000.00	582,000.00
43231513	Software para oficinas	Unidad	288	7,000.00	2,016,000.00
43232907	Software de almacenamiento de red	Unidad	6	60,000.00	360,000.00
43232608	Software de control industrial	Unidad	1	50,000.00	50,000.00
32101622	Memoria flash	Unidad	350	700.00	245,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>3,355,000.00</b>
82101905	Inserción en medios impresos	Unidad	8	2,150.00	17,200.00
82101905	Inserción en medios impresos	Unidad	3000	80.83	242,490.00
82101905	Inserción en medios impresos	Unidad	2	2,000.00	4,000.00
92112202	Reconocimiento militar	Unidad	1	350,000.00	350,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>613,690.00</b>
46181604	Botas de seguridad	Unidad	22	7,000.00	154,000.00
46181602	Calzado protector contra materiales peligrosos	Unidad	12	8,000.00	96,000.00
46181604	Botas de seguridad	Unidad	10	1,000.00	10,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>260,000.00</b>
45111704	Consolas de mezclado de audio	Unidad	10	10,000.00	100,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>100,000.00</b>
44121627	Marcadores de libros	Caja	35	120.00	4,200.00
44121627	Marcadores de libros	Unidad	14	225.00	3,150.00
53121704	Portafolios	Unidad	6	2,000.00	12,000.00
44121701	Bolígrafos	Caja	193	110.00	21,230.00
44122003	Carpetas	Caja	26	1,300.00	33,800.00
44122003	Carpetas	Caja	46	1,400.00	64,400.00
44122003	Carpetas	Unidad	8	1,500.00	12,000.00
14111526	Papel libretas o libros de mensajes telefónicos	Unidad	50	440.00	22,000.00
14111508	Papel para fax	Unidad	100	100.00	10,000.00
55121504	Etiquetas para llaves	Unidad	50	300.00	15,000.00
44121716	Resaltadores	Caja	36	180.00	6,480.00
44121716	Resaltadores	Caja	2	200.00	400.00
43211802	Almohadillas (pads) para mouse	Unidad	50	500.00	25,000.00
21101513	Discos	Unidad	15	1,200.00	18,000.00
44121506	Sobres estándar	Unidad	1	355.00	355.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>248,015.00</b>



80131502	Arrendamiento de instalaciones comerciales o industriales	Unidad	12	60,000.00	720,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>720,000.00</b>
80141607	Gestión de eventos	Unidad	10	500,000.00	5,000,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>5,000,000.00</b>
41116136	Kits o suministros para análisis de orina	Unidad	45	1,920.00	86,400.00
23151816	Columnas de cromatografía	Unidad	1	15,264.00	15,264.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>101,664.00</b>
14111601	Papel o bolsas o cajas de regalo	Unidad	5	500.00	2,500.00
49101701	Medallas	Unidad	5	2,000.00	10,000.00
49101602	Recuerdos (souvenirs)	Unidad	250	300.00	75,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>87,500.00</b>
90121702	Intérpretes	Unidad	6	30,000.00	180,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>180,000.00</b>
44121701	Bolígrafos	Unidad	4000	20.00	80,000.00
44121706	Lápices de madera	Caja	100	120.00	12,000.00
14111526	Papel libretas o libros de mensajes telefónicos	Unidad	3500	180.00	630,000.00
44122003	Carpetas	Unidad	300	220.00	66,000.00
44122003	Carpetas	Unidad	250	250.00	62,500.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>850,500.00</b>
90111601	Centros de conferencias	Unidad	17	195,000.00	3,315,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>3,315,000.00</b>
81101701	Servicios de ingeniería eléctrica	Unidad	1	15,000,000.00	15,000,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>15,000,000.00</b>
41112901	Compases para encontrar la dirección	Unidad	1	5,000.00	5,000.00
41112901	Compases para encontrar la dirección	Unidad	3	3,000.00	9,000.00
41111714	Lupas	Unidad	3	500.00	1,500.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>15,500.00</b>
56101501	Stands	Unidad	3	531,000.00	1,593,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>1,593,000.00</b>
24112602	Frascos	Unidad	2	100,000.00	200,000.00
24112602	Frascos	Unidad	3	250.00	750.00
12161503	Kits de reactivos	Unidad	12	20,000.00	240,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>440,750.00</b>
42211509	Cascos protectores de cabeza o cara o dispositivos o accesorios para los discapacitados físicamente	Unidad	23	1,500.00	34,500.00
46181507	Chalecos de seguridad	Unidad	10	500.00	5,000.00
46181507	Chalecos de seguridad	Unidad	27	500.00	13,500.00
46181504	Guantes de protección	Unidad	12	700.00	8,400.00



46181504	Guantes de protección	Caja	5	250.00	1,250.00
46181504	Guantes de protección	Unidad	4	200.00	800.00
46181504	Guantes de protección	Unidad	6	200.00	1,200.00
41102406	Hornillas eléctricas de laboratorio	Unidad	1	9,600.00	9,600.00
46181525	Ropa impermeable protectora o ropa para ambiente húmedo	Unidad	17	700.00	11,900.00
46181811	Lentes protectores	Unidad	49	200.00	9,800.00
46181811	Lentes protectores	Unidad	11	960.00	10,560.00
46181811	Lentes protectores	Unidad	52	300.00	15,600.00
27112001	Machetes	Unidad	3	500.00	1,500.00
41121510	Pipetas volumétricas	Unidad	4	100.00	400.00
46181901	Tapones de oídos	Unidad	20	70.00	1,400.00
46181702	Escudos faciales	Unidad	8	2,500.00	20,000.00
46181702	Escudos faciales	Unidad	310	7.00	2,170.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>147,580.00</b>
40151503	Bombas centrífugas	Unidad	1	30,000.00	30,000.00
31162308	Paneles de montaje	Unidad	2	1,000,000.00	2,000,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>2,030,000.00</b>
39121015	Reactores	Unidad	1	50,000.00	50,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>50,000.00</b>
30222307	Edificio para laboratorios	Unidad	1	3,800,000.00	3,800,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>3,800,000.00</b>
20121802	Motores de lodo	Unidad	5	140,000.00	700,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>700,000.00</b>
41101504	Homogeneizadores	Unidad	1	57,600.00	57,600.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>57,600.00</b>
86111604	Educación para empleados	Unidad	1	780,000.00	780,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>780,000.00</b>
41103025	Accesorios para equipos enfriadores de laboratorio	Unidad	1	2,500,000.00	2,500,000.00
41103025	Accesorios para equipos enfriadores de laboratorio	Unidad	1	500,000.00	500,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>3,000,000.00</b>
44111901	Tableros de planeación o accesorios	Unidad	12	2,500.00	30,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>30,000.00</b>
56112104	Sillas para ejecutivos	Unidad	25	14,000.00	350,000.00
56101702	Gabinetes de archivo o accesorios	Unidad	4	7,000.00	28,000.00
56101703	Escritorios	Unidad	24	14,000.00	336,000.00
56101716	Gavetas organizadoras para el escritorio	Unidad	20	6,000.00	120,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>834,000.00</b>
41111502	Balanzas de laboratorio	Unidad	1	7,000.00	7,000.00



<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>7,000.00</b>
82111804	Servicios de traducción escrita	Unidad	1	10,000.00	10,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>10,000.00</b>
43212105	Impresoras láser	Unidad	9	27,000.00	243,000.00
43211507	Computadores de escritorio	Unidad	30	33,000.00	990,000.00
43201802	Series de disco duro	Unidad	6	3,500.00	21,000.00
43201803	Unidades de disco duro	Unidad	12	8,000.00	96,000.00
45121510	Cámaras aéreas	Unidad	1	159,300.00	159,300.00
43211711	Escáneres	Unidad	5	50,000.00	250,000.00
43211508	Computadores personales	Unidad	13	28,000.00	364,000.00
32101608	Memoria de sólo lectura (rom)	Unidad	181	600.00	108,600.00
32101608	Memoria de sólo lectura (rom)	Unidad	1	1,600,000.00	1,600,000.00
43202206	Componentes de dispositivo de entrada o unidad de almacenamiento	Unidad	1	250,000.00	250,000.00
45111603	Pantallas o desplegados para proyección	Unidad	1	26,000.00	26,000.00
43211509	Computadores de tableta	Unidad	3	22,100.00	66,300.00
23153001	Plantilla de medición	Unidad	1	60,000.00	60,000.00
23153018	Plantilla de posicionamiento	Unidad	3	60,000.00	180,000.00
42211503	Dispositivos de posicionamiento	Unidad	2	60,000.00	120,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>4,534,200.00</b>
45111704	Consolas de mezclado de audio	Unidad	1	4,000.00	4,000.00
45111704	Consolas de mezclado de audio	Unidad	1	30,000.00	30,000.00
45111704	Consolas de mezclado de audio	Unidad	1	600.00	600.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>34,600.00</b>
81101513	Gestión de construcción de edificios	Unidad	1	25,000,000.00	25,000,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>25,000,000.00</b>
15101506	Gasolina	Unidad	1	12,000,000.00	12,000,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>12,000,000.00</b>
14111507	Papel para impresora o fotocopidora	Unidad	1	10,000,000.00	10,000,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>10,000,000.00</b>
55121727	Letreros	Unidad	12	4,000.00	48,000.00
14111611	Tarjetas de invitación o de anuncio	Unidad	1500	200.00	300,000.00
82121510	Impresión textil	Unidad	75	350.00	26,250.00
82121510	Impresión textil	Unidad	150	350.00	52,500.00
82121510	Impresión textil	Unidad	75	500.00	37,500.00
82121510	Impresión textil	Unidad	30	500.00	15,000.00
82121504	Impresión tipográfica o por serigrafía	Unidad	80	950.00	76,000.00
82121505	Impresión promocional o publicitaria	Unidad	500	400.00	200,000.00
82121504	Impresión tipográfica o por serigrafía	Unidad	200	100.00	20,000.00
55121727	Letreros	Unidad	14	30,000.00	420,000.00
82121510	Impresión textil	Unidad	100	600.00	60,000.00



82121508	Impresión de envolturas, etiquetas, sellos o bolsas	Unidad	900	500.00	450,000.00
82121505	Impresión promocional o publicitaria	Unidad	500	50.00	25,000.00
73151905	Servicios de impresión industrial digital	Unidad	7596	35.00	265,860.00
73151905	Servicios de impresión industrial digital	Unidad	14800	30.00	444,000.00
82121503	Impresión digital	Unidad	4000	30.00	120,000.00
82121512	Impresión en relieve	Unidad	50	1,200.00	60,000.00
82121701	Servicios de copias en blanco y negro o de cotejo	Unidad	14880	10.00	148,800.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>2,768,910.00</b>
78111502	Viajes en aviones comerciales	Unidad	4	224,900.00	899,600.00
78111502	Viajes en aviones comerciales	Unidad	11	75,000.00	825,000.00
78111502	Viajes en aviones comerciales	Unidad	1	101,690.00	101,690.00
78111502	Viajes en aviones comerciales	Unidad	3	91,159.47	273,478.41
78111502	Viajes en aviones comerciales	Unidad	2	60,000.00	120,000.00
78111502	Viajes en aviones comerciales	Unidad	3	127,500.00	382,500.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>2,602,268.41</b>
50202310	Agua mineral	Unidad	100	200.00	20,000.00
50202310	Agua mineral	Unidad	2000	45.00	90,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>110,000.00</b>
82101504	Publicidad en periódicos	Unidad	5	50,000.00	250,000.00
82101504	Publicidad en periódicos	Unidad	1	200,000.00	200,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>450,000.00</b>
80101706	Servicios profesionales de adquisiciones	Unidad	1	124,324.80	124,324.80
80101706	Servicios profesionales de adquisiciones	Unidad	1	350,000.00	350,000.00
80101706	Servicios profesionales de adquisiciones	Unidad	125	2,000.00	250,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>724,324.80</b>
44102906	Kits de limpieza de computadores o equipos de oficina	Unidad	12	10,000.00	120,000.00
44102906	Kits de limpieza de computadores o equipos de oficina	Unidad	1	2,500.00	2,500.00
44102906	Kits de limpieza de computadores o equipos de oficina	Unidad	12	2,000.00	24,000.00
44102906	Kits de limpieza de computadores o equipos de oficina	Unidad	12	2,500.00	30,000.00
<b>Sub Total=====&gt;</b>					<b>176,500.00</b>
45111801	Sistemas de control de medios	Unidad	28	8,000.00	224,000.00
45111801	Sistemas de control de medios	Unidad	2	5,000.00	10,000.00



			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>234,000.00</b>
53102712	Uniformes de paramédicos	Unidad	1	900,000.00	900,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>900,000.00</b>
43211708	Mouse o bola de seguimiento para computador	Unidad	30	2,700.00	81,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>81,000.00</b>
52141501	Neveras para uso doméstico	Unidad	8	40,000.00	320,000.00
52141502	Hornos microondas para uso doméstico	Unidad	20	8,000.00	160,000.00
52141524	Licadoras para uso doméstico	Unidad	10	7,000.00	70,000.00
40101701	Aires acondicionados	Unidad	5	60,000.00	300,000.00
52161505	Televisores	Unidad	15		0.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>850,000.00</b>
50191506	Sopas o sudados preparados congelados	Unidad	20000	200.00	4,000,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>4,000,000.00</b>
86101703	Capacitación sobre bibliotecas o documentación	Unidad	1	3,800,000.00	3,800,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>3,800,000.00</b>
43231512	Software de manejo de licencias	Unidad	1	3,700,000.00	3,700,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>3,700,000.00</b>
78180101	Servicios de reparar o pintar la carrocería de vehículos	Unidad	1	3,000,000.00	3,000,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>3,000,000.00</b>
78101801	Servicios de transporte de carga por carretera (en camión) en área local	Unidad	6	150,000.00	900,000.00
			<b>Sub Total=====&gt;</b>		<b>900,000.00</b>
<b>Total PAACC 2019=====&gt;</b>					<b>119,192,602.21</b>



**Anexo 3.** Detalle del Plan Anual de Compras y Contrataciones del MEMRD (Año 2019)

PROVEEDOR	CONCEPTO	MONTO (RD\$)
A.Z. PRINT SHOP, SRL	ADQ DE CARNET Y ACCESORIOS IMPRESOS	44,250.00
ALBURGOS MULTI SERVICIOS, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	32,450.00
CONCEPTOS CARIBEÑOS, SRL	REGISTRO DE FACTURA	7,870.60
EASY DOMINICANA AUTO ADORNOS EIRL	ADQ DE FORROS	11,682.00
BANCO NACIONAL DE LAS EXPORTACIONES	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	307,549.48
FUERZA AEREA DOMINICANA	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	144,080.00
PUBLICACIONES AHORA, SAS	SERV PUBLICITARIO	56,225.00
VIAMAR, SA	MANTENIMIENTO DE VEHICULO	26,680.78
AD MARKETING LIVE, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	158,820.92
ADOLFO SANCHEZ	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	22,420.00
AGENCIA BELLA, SAS.	MANTENIMIENTO DE VEHICULO	6,268.54
ALOHA SOL, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	22,488.98
CASA CLUB NEPTUNO' S, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	13,958.40
CASTILLO CIVIL CONSTRUCTIONS GROUP CCCG, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	62,363.00
CENTRO CUESTA NACIONAL, SAS	ARTICULOS COMESTIBLES	8,550.35
EDITORA HOY, SAS	SERV PUBLICITARIO	48,100.00
EKATEX C, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	10,738.00
EMPRESAS MACANGEL, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	3,746.50
GAW TALLER PUBLICITARIO, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	7,283.20
GRUPO CIRCINOS GCS, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	177,000.00
GRUPO TECNICO AUTOMOTRIZ KCP, SRL	MANTENIMIENTO DE VEHICULO	93,825.92
ING JOAN ML GONZALEZ & ASOCS, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	15,340.00
INVERSIONES PALOMA , SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	193,868.10
INVERSIONES TARAMACA, SAS	ADQ BOTELOONES DE AGUA Y FUNDAS DE HIELO	32,052.46
J&A GASTRO MARE, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	30,660.48
J. M. PRINT SHOP, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	23,965.80
LUBRICANTES DIVERSOS, SRL (LUDISA)	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	460.20
MEDIOS CARA O CRUZ, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	302,198.00
MERCAEMPRESAS ME, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	52,763.20
OFIDOMSA, EIRL	ADQ DE TELEVISORES	278,320.19



PONTIFICIA UNIV. CATÓLICA MADRE Y MAESTRA	MATRICULACION DE ESTUDIANTES	349,979.20
SEGUROS RESERVAS, SA	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	4,983.96
SOLUDIVER SOLUCIONES DIVERSAS, SRL	COMPRA DE MATERIALES DE OFICINA	5,637.60
SUNIX PETROLEUM, SRL	GASOLINA	221,998.21
SUPLIDORA FERRETERA P&P, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	57,246.52
TALLER DE JOYAS ARTESANALES AZUL Y MAR, SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	45,125.16
ODILCA Y ASOCIADOS SRL	CARGA INICIAL CXP AL 31/08/2019	7,445.80
EXPRESS TRAILER SERVICES SRL	ALQUILER DE BANO	10,620.00
ANA YBELKA COLLADO INFANTE	NOTARIZACION DE CONTRATOS	98,176.00
RER SERVICIOS MULTIPLE SRL	ALQUILER DE RETRO ESCAVADORA	161,601.14
MERCA DEL ATLANTICO SRL	PICADERAS	5,964.42
ONE WM EIRL	ADQ DE PALMA	79,500.00
AROMAS J T EIRL	ADQ DE PRENDAS DE VESTIR	14,750.00
3 SOLES TECHNOLOGY SRL	QUINTO PA. CONTRATO	78,095.56
FRAMISA SOLUTION SRL	MANTENIMIENTO DE VEHICULO	204,016.09
ANVIEL EVENT DESIGNER	COMPRA DE PICADERAS	18,290.00
COMIDA D MI PROPIA CASA SRL	ADQ DE ALMUERZO Y REFRIGERIO	568,649.08
MAXIMO FRANCISCO SANCHEZ LARA	CONSTRUCCION DE PUERTAS Y DIVISIONES	32,847.19
DECORA INGENIERIA Y PISOS SRL	ADQ DE SELLADORES	43,499.80
REFERENCIA LABORATORIO CLINICO S A	SERV DE LABORATORIO	3,780.00
IVM MULTI EVENTOS SRL	SERV DE MONTAJE DE EVENTOS	822,991.00
AMBAR NACIONAL SRL	ADQ DE PIEDRAS	40,887.00
	<b>Subtotal en RD\$=====&gt;</b>	<b>5,072,063.83</b>
<b>Valores en USD\$</b>		
CONSORCIO WOOD MACKENZIE CGG	MONEDA EXTRANJERA	<b>2,456.11</b>
	<b>Subtotal en Moneda Extranjera=====&gt;</b>	<b>129,817.75</b>
	<b>TOTAL GENERAL=====&gt;</b>	<b>5,201,881.58</b>



**Anexo 4.** Detalle de las compras y contrataciones del MEMRD (Año 2019)

Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Colorantes	Soludiver, Soluciones Diversas, SRL	5,638	MiPyme
Colorantes	Compu-Office Dominicana, SRL	64,738	MiPyme
Colorantes	Office Target, SRL	36,227	MiPyme
Colorantes	Mofibel, SRL	8,313	MiPyme
Colorantes	Progastable, SRL	12,645	Grande
Colorantes	Editora Corripio, SAS	71,272	Grande
Publicidad	Editorial CM, SAS	70,092	Grande
Distribución de fluidos y gas	Dies Trading, SRL	17,259	MiPyme
Distribución de fluidos y gas	Inversiones Bautista Beras, SRL	74,013	MiPyme
Distribución de fluidos y gas	Soluciones Kasha, SRL	138,343	MiPyme
Maquinaria, equipo y suministros para talleres	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	7,602	Grande
Maquinaria, equipo y suministros para talleres	Antonio P. Haché & Co, SAS	1,881	Grande
Maquinaria, equipo y suministros para talleres	Soluciones Kasha, SRL	59,819	MiPyme
Productos de panadería	Milagros Echavarría's Kitchen, SRL	21,240	Mipyme Mujer
Pinturas y bases y acabados	Soluciones Kasha, SRL	137,399	MiPyme
Componentes y sistemas de transporte	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	7,469	Grande
Medios impresos	Editora Del Caribe, SA	109,941	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Repuestos Chencho, SRL	6,903	Grande
Productos de panadería	Merca Del Atlántico, SRL	5,841	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	8,496	Grande
Productos de floricultura y silvicultura	Creaciones Sorivel, SRL	9,440	MiPyme
Estructuras permanentes	Plaza Naco Hotel, SRL	53,032	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	8,625	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Maquinaria y equipo pesado de construcción	Materiales Industriales, S.A.S	11,536	MiPyme
Horticultura	Negocios Domincaly, SRL	9,440	Grande
Vehículos de motor	Viamar, SA	28,243	Grande
Instalaciones de plomería	Express Trailer Services ETS, SRL	21,240	MiPyme
Utensilios de cocina domésticos	Mofibel, SRL	24,801	MiPyme
Transporte de correo y carga	Frank Leo, SRL	85,843	Grande
Combustibles	Sunix Petroleum, SRL	3,980,000	Grande
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Plaza Naco Hotel, SRL	194,400	Grande
Chocolates, azúcares, edulcorantes y productos de confitería	Centro Cuesta Nacional, SAS	135,428	Grande
Vehículos de motor	Viamar, SA	17,339	Grande
Software	Softland Dominicana, SRL	69,880	Grande
Software	Grupo Host, SRL	50,400	MiPyme
Productos de papel	GMS Media & Advertising, SRL	64,900	MiPyme
Productos de papel	Grupo Astro, SRL	40,828	MiPyme
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Compu-Office Dominicana, SRL	335,806	MiPyme
Suministros de oficina	Grupo Astro, SRL	47,409	MiPyme
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Plaza Naco Hotel, SRL	133,908	Grande
Productos de panadería	Reciro Investments, SRL	16,284	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	5,782	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	3,776	Grande
Productos de panadería	Merca Del Atlántico, SRL	4,484	Grande
Productos de panadería	Reciro Investments, SRL	5,782	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Eduardo Music, SRL	87,705	Grande
Iluminación, artefactos y accesorios	Suplidores Eléctricos del Caribe SEDECA, EIRL	204,612	Grande
Aditivos	BDC Serralles, SRL	69,927	Grande
Productos de floricultura y silvicultura	Creaciones Sorivel, SRL	23,600	MiPyme



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Facilitación de viajes	Pardu Servicios, SRL	314,895	MiPyme
Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones	ANTONI EMILIO LOPEZ RAMIREZ	314,706	Grande
Bebidas	Inversiones Taramaca, SAS	61,354	Grande
Productos de panadería	Reciro Investments, SRL	25,488	Grande
Productos de panadería	Anviel Event Desiners, EIRL	6,726	Grande
Ropa	UNIFORMES GALAXIA, SRL	90,093	Grande
Medios impresos	Editora Del Caribe, SA	29,451	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Framisa Solution, SRL	43,070	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Repuestos Chencho, SRL	13,623	Grande
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Framisa Solution, SRL	800,500	Grande
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	230,000	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	38,300	Grande
Protección contra incendios	Servicios Contra Incendio Rodríguez, SRL	24,987	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	6,195	Grande
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	Prolimdes Comercial, SRL	97,456	MiPyme
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	S&Y Supply, SRL	14,325	Grande
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	Grupo Albah Suplidores Institucionales, SRL	36,814	Mipyme Mujer
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	E&C Multiservices, EIRL	10,207	Mipyme Mujer
Calefacción, ventilación y circulación del aire	Refricentro Los Prados, SRL	88,000	Grande
Publicidad	Aliados C & T, SRL	6,313	Grande
Recipientes y almacenamiento	Inversiones Taramaca, SAS	13,506	Grande
Componentes y sistemas de transporte	HYL, SA	29,591	Grande
Accesorios de oficina y escritorio	Centroxpert STE, SRL	86,850	MiPyme



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Accesorios de oficina y escritorio	2P Technology, SRL	54,162	Mipyme Mujer
Accesorios de oficina y escritorio	Soludiver, Soluciones Diversas, SRL	245,912	MiPyme
Componentes y sistemas de transporte	Repuestos Chencho, SRL	5,310	Grande
Productos de panadería	Merca Del Atlántico, SRL	4,333	Grande
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Mofibel, SRL	13,250	MiPyme
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	El Palmar Business Group, Corp	275,742	Grande
Hormigón, cemento y yeso	Inversiones Bautista Beras, SRL	34,100	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Maroctac Comercial, SRL	10,308	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Soluciones Kasha, SRL	926,385	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Antonio P. Haché & Co, SAS	101,300	Grande
Productos de panadería	Anviel Event Desiners, EIRL	7,670	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	17,376	Grande
Vehículos de motor	RER Servicios Multiple, SRL	714,726	Grande
Equipo, accesorios y suministros de arte y manualidades	Joyas Criollas, SA	24,603	Grande
Chocolates, azúcares, edulcorantes y productos de confitería	Centro Cuesta Nacional, SAS	13,210	Grande
Práctica médica	Laboratorio Veterinario Central LAVECEN	13,150	Grande
Recipientes y almacenamiento	Inversiones Taramaca, SAS	2,538	Grande
Bebidas	Inversiones Taramaca, SAS	14,100	Grande
Servicios de reproducción	Aliados C & T, SRL	20,355	Grande
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Promociones y Proyectos, SA	101,060	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Anviel Event Desiners, EIRL	19,824	Grande
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	45,974	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	10,178	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Promociones y Proyectos, SA	43,792	Grande
Publicidad	Aliados C & T, SRL	24,674	Grande
Formación profesional	Sociedad Dominicana de Geología (SODOGEO), INC	10,000	Grande
Medios impresos	Editora Del Caribe, SA	50,487	Grande
Medios impresos	Editora Listin Diario, SA	61,077	Grande
Facilitación de viajes	Turinter, SA	200,000	Grande
Alimentos preparados y conservados	Negocios Domincaly, SRL	8,260	Grande
Hormigón, cemento y yeso	Soluciones Kasha, SRL	934,999	MiPyme
Maquinaria y equipo pesado de construcción	Frank Leo, SRL	91,453	Grande
Muebles de alojamiento	Ofidomsa, SRL	10,856	MiPyme
Minerales, minerales metálicos y metales	E&C Multiservices, EIRL	1,505	Mipyme Mujer
Minerales, minerales metálicos y metales	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	153,211	Grande
Minerales, minerales metálicos y metales	Soluciones Kasha, SRL	332,760	MiPyme
Minerales, minerales metálicos y metales	Inversiones Bautista Beras, SRL	5,000	MiPyme
Componentes y sistemas de transporte	HYL, SA	35,558	Grande
Vehículos de motor	Santo Domingo Motors Company, SA	3,759,112	Grande
Medios impresos	Editora Listin Diario, SA	125,984	Grande
Medios impresos	Armonía, Imagen & Comunicación RS, SRL	973,500	Mipyme Mujer
Puertas y ventanas y vidrio	E&C Multiservices, EIRL	8,260	Mipyme Mujer
Servicios de reproducción	Grupo Astro, SRL	29,668	MiPyme
Herramientas de mano	Soluciones Kasha, SRL	284,561	MiPyme
Herramientas de mano	Antonio P. Haché & Co, SAS	102,598	Grande
Herramientas de mano	Inversiones Bautista Beras, SRL	168,445	MiPyme



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Herramientas de mano	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	35,436	Grande
Herramientas de mano	Dos-García, SRL	7,839	MiPyme
Materiales de acabado de interiores	Antonio P. Haché & Co, SAS	32,760	Grande
Equipo informático y accesorios	2P Technology, SRL	10,620	Mipyme Mujer
Productos de panadería	Merca Del Atlántico, SRL	2,596	Grande
Productos de panadería	Reciro Investments, SRL	97,704	Grande
Productos de panadería	Merca Del Atlántico, SRL	3,363	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	2,360	Grande
Productos de panadería	Reciro Investments, SRL	8,142	Grande
Baterías y generadores y transmisión de energía cinética	Office Target, SRL	98,813	MiPyme
Baterías y generadores y transmisión de energía cinética	Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL	1,770	Grande
Calefacción, ventilación y circulación del aire	Refricentro Los Prados, SRL	29,000	Grande
Productos no comestibles de planta y silvicultura	Centro Cuesta Nacional, SAS	29,397	Grande
Muebles de alojamiento	Centro Cuesta Nacional, SAS	66,600	Grande
Muebles comerciales e industriales	Muebles Omar, SA	19,679	Grande
Servicios de administración de empresas	Wilkin Tusen Santana	17,700	Grande
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Centroxpert STE, SRL	95,460	MiPyme
Categorías de medicamentos varios	Vivero Fortunato, SRL	120,000	MiPyme
Categorías de medicamentos varios	One Wm, E.I.R.L	718,500	MiPyme
Servicios de transporte	Frank Leo, SRL	7,135	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Viamar, SA	15,812	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	72,004	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Componentes y sistemas de transporte	Viamar, SA	17,651	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Viamar, SA	14,722	Grande
Productos de panadería	Centro Cuesta Nacional, SAS	23,726	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	7,410	Grande
Maquinaria y equipo para agricultura, silvicultura y paisajismo	Antonio P. Haché & Co, SAS	73,292	Grande
Maquinaria y equipo para agricultura, silvicultura y paisajismo	Inversiones Bautista Beras, SRL	60,836	MiPyme
Componentes y sistemas de transporte	Dies Trading, SRL	32,332	MiPyme
Productos de papel	Editora Ortega, SRL	45,312	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	8,986	Grande
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Turenlaces del Caribe, SRL	57,018	Grande
Muebles de alojamiento	Centro Cuesta Nacional, SAS	6,660	Grande
Instalaciones de plomería	Express Trailer Services ETS, SRL	56,640	MiPyme
Decoraciones y suministros del aula	Negocios Domincaly, SRL	9,204	Grande
Calefacción, ventilación y circulación del aire	SM Servicios Electromecánicos, SRL	35,400	MiPyme
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	Ofisa, SRL	78,800	Grande
Productos lácteos y huevos	Centro Cuesta Nacional, SAS	110,203	Grande
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	Plaza Naco Hotel, SRL	123,008	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	35,164	Grande
Hormigón, cemento y yeso	Antonio P. Haché & Co, SAS	177,000	Grande
Hormigón, cemento y yeso	Inversiones Bautista Beras, SRL	8,912	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Industrias y Casa (INDCASA), SRL	12,390	MiPyme
Publicidad	Editora Del Caribe, SA	109,941	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Tejidos y materiales de cuero	UNIFORMES GALAXIA, SRL	2,891	Grande
Software	Teorema C-E, SRL	109,915	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Waterlux Enterprises, SRL	220,111	Mipyme Mujer
Servicios legales	NELSON RUDYS CASTILLO OGANDO	14,632	Grande
Ropa de cama, mantelerías, paños de cocina y toallas	Lavandería Royal, SRL	41,229	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	29,807	Grande
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Compu-Office Dominicana, SRL	155,944	MiPyme
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Centroxpert STE, SRL	297,990	MiPyme
Software	Seti & Sidif Dominicana, SRL	1,010,181	MiPyme
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Centroxpert STE, SRL	4,300	MiPyme
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	3,894	Mipyme Mujer
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	Offitek, SRL	171,254	Grande
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	2P Technology, SRL	2,950	Mipyme Mujer
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	Centroxpert STE, SRL	8,280	MiPyme
Productos de papel	Editora Ortega, SRL	82,600	Grande
Equipo informático y accesorios	Centroxpert STE, SRL	24,750	MiPyme
Servicios públicos	Emteru Ingeniería, SRL	778,851	Grande
Ropa	Le Tailleur, SRL	99,616	MiPyme
Estructuras permanentes	Wilkin Tusen Santana	29,500	Grande
Recipientes y almacenamiento	Inversiones Taramaca, SAS	94,450	Grande
Minerales, minerales metálicos y metales	Marlop Multi Services, SRL	78,805	Mipyme Mujer
Minerales, minerales metálicos y metales	B&F Mercantil, SRL	127,440	Grande
Instalaciones de plomería	Inversiones Bautista Beras, SRL	6,500	MiPyme



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Instalaciones de plomería	Antonio P. Haché & Co, SAS	1,998	Grande
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Francis Eléctricos y Equipos, SRL	1,814	MiPyme
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Maroctac Comercial, SRL	24,807	MiPyme
Equipos, suministros y componentes eléctricos	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	462,921	Grande
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Antonio P. Haché & Co, SAS	68,067	Grande
Aparatos electrodomésticos	Centro Cuesta Nacional, SAS	500,000	Grande
Alimentos preparados y conservados	Negocios Domincaly, SRL	5,664	Grande
Vehículos de motor	Agencia Bella, SAS.	320,166	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	54,658	Grande
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Framisa Solution, SRL	880,000	Grande
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	150,000	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	42,038	Grande
Productos no comestibles de planta y silvicultura	Tramerías y Soluciones de Almacenaje TSA, SRL	56,754	MiPyme
Productos no comestibles de planta y silvicultura	Centro Cuesta Nacional, SAS	19,860	Grande
Puertas y ventanas y vidrio	Plásticos y Espejos, SRL	41,223	Grande
Bebidas	Inversiones Taramaca, SAS	4,830	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	35,306	Grande
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	2P Technology, SRL	29,193	Mipyme Mujer
Tierra y piedra	Dos-García, SRL	880,312	MiPyme
Tierra y piedra	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	8,281	Grande
Tierra y piedra	Soluciones Kasha, SRL	174,050	MiPyme
Tierra y piedra	Sumapa Suplidora de Materiales Paniagua, SRL	7,174	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Tierra y piedra	Structura Antillana, SRL	44,179	Mipyme Mujer
Tierra y piedra	Antonio P. Haché & Co, SAS	17,700	Grande
Equipo de perforación y explotación de pozos	Construcciones de Pozos Y Filtrantes Copofiltro, SRL	87,320	Mipyme Mujer
Equipo informático y accesorios	Soludiver, Soluciones Diversas, SRL	192,930	Grande
Equipo informático y accesorios	Offitek, SRL	53,820	Grande
Servicios legales	Ariel Antonio Paulino Caraballo	72,570	Grande
Servicios de reproducción	Koi Graphics, SRL	14,160	Grande
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	52,746	Grande
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	21,181	Mipyme Mujer
Productos de panadería	Centro Cuesta Nacional, SAS	5,595	Grande
Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Inversiones Bautista Beras, SRL	6,100	MiPyme
Calefacción, ventilación y circulación del aire	Ducto Limpio S.D., SRL	15,511	MiPyme
Calefacción, ventilación y circulación del aire	SM Servicios Electromecánicos, SRL	10,030	MiPyme
Servicios de recursos humanos	Colocacionesa, SRL	24,277	Grande
Productos de floricultura y silvicultura	ANTONI EMILIO LOPEZ RAMIREZ	3,540	Grande
Maquinaria y equipo para manejo de materiales	Tramerías y Soluciones de Almacenaje TSA, SRL	25,649	MiPyme
Medios impresos	Editora Del Caribe, SA	58,902	Grande
Medios impresos	Editora Listin Diario, SA	67,191	Grande
Software	Teorema C-E, SRL	69,917	Grande
Software	Four Pm, SRL	52,572	Grande
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	21,771	Mipyme Mujer
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	2,950	Grande
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL	14,396	Grande
Muebles de alojamiento	Muebles Omar, SA	83,809	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Muebles de alojamiento	Flow, SRL	19,615	Mipyme Mujer
Maquinaria y equipo pesado de construcción	RER Servicios Multiple, SRL	473,357	Grande
Servicios profesionales de ingeniería	Borrero Ingenieros, SRL	70,564	Mipyme Mujer
Productos de floricultura y silvicultura	Creaciones Sorivel, SRL	8,260	MiPyme
Estructuras permanentes	Frank Leo, SRL	67,298	Grande
Tierra y piedra	Sumapa Suplidora de Materiales Paniagua, SRL	129,998	Grande
Tierra y piedra	Maroctac Comercial, SRL	25,305	MiPyme
Tierra y piedra	Soluciones Kasha, SRL	56,286	MiPyme
Tierra y piedra	Inversiones Bautista Beras, SRL	526,612	MiPyme
Tierra y piedra	Antonio P. Haché & Co, SAS	179,173	Grande
Ropa	Le Tailleur, SRL	91,603	MiPyme
Tierra y piedra	Structura Antillana, SRL	63,437	Mipyme Mujer
Componentes y sistemas de transporte	HYL, SA	45,301	Grande
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	11,080	Mipyme Mujer
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	28,320	Grande
Puertas y ventanas y vidrio	E&C Multiservices, EIRL	94,176	Mipyme Mujer
Servicios legales	Ana Ybelka Collado Infante De Suriel	139,712	Grande
Productos de papel	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	43,790	Grande
Productos de papel	Etiquetas y Marcadores Melo, SRL	218,300	Grande
Productos de papel	Logomarca, SA	110,330	Grande
Productos de papel	GMS Media & Advertising, SRL	224,200	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Soluciones Kasha, SRL	321,255	MiPyme
Medios impresos	Editora Del Caribe, SA	40,300	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Medios impresos	Editora Listin Diario, SA	44,850	Grande
Componentes estructurales y formas básicas	Structura Antillana, SRL	137,812	Mipyme Mujer
Componentes estructurales y formas básicas	B&F Mercantil, SRL	13,275	Grande
Baterías y generadores y transmisión de energía cinética	Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL	71,667	MiPyme
Productos de panadería	Negocios Domincaly, SRL	30,090	Grande
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	3,552	Mipyme Mujer
Seguridad y protección personal	Khalicco Investments, SRL	12,565	MiPyme
Vehículos de motor	Viamar, SA	24,210	Grande
Utensilios de cocina domésticos	Ofisol Suministros y Servicios, EIRL	4,997	Grande
Utensilios de cocina domésticos	Ofisa, SRL	11,063	Grande
Vehículos de motor	Viamar, SA	21,189	Grande
Productos de panadería	Merca Del Atlántico, SRL	6,284	Grande
Productos de panadería	Plaza Naco Hotel, SRL	26,331	Grande
Formación profesional	Integral Training Solutions, SRL	85,970	Grande
Combustibles	Sunix Petroleum, SRL	45,000	Grande
Utensilios de cocina domésticos	Ofisa, SRL	25,400	Grande
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	3,776	Mipyme Mujer
Medios impresos	Editora El Nuevo Diario, SA	28,483	Grande
Coleccionables y condecoraciones	Joyas Criollas, SA	30,444	Grande
Vehículos de motor	Viamar, SA	13,046	Grande
Recipientes y almacenamiento	Inversiones Taramaca, SAS	3,478	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	8,623	Grande
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Offitek, SRL	45,618	Grande
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Santos Dalmau, SA	58,314	Grande
Transporte de pasajeros	Pardu Servicios, SRL	116,448	MiPyme
Productos de panadería	Plaza Naco Hotel, SRL	21,799	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Materiales de empaque	Inversiones Bautista Beras, SRL	77,030	MiPyme
Coleccionables y condecoraciones	Joyas Criollas, SA	22,780	Grande
Minerales, minerales metálicos y metales	Structura Antillana, SRL	16,048	Mipyme Mujer
Puertas y ventanas y vidrio	Máximo Francisco Sánchez Lara	332,997	MiPyme
Productos de papel	Editora Corripio, SAS	95,476	Grande
Calefacción, ventilación y circulación del aire	Climatizaciones y Acabados Climaca, SRL	537,940	Grande
Ropa	UNIFORMES GALAXIA, SRL	25,252	Grande
Publicidad	Publicaciones Ahora, SAS	85,987	Grande
Publicidad	Editora Listin Diario, SA	125,984	Grande
Publicidad	Editora Del Caribe, SA	88,353	Grande
Calefacción, ventilación y circulación del aire	Refricentro Los Prados, SRL	29,000	Grande
Productos de papel	Office Target, SRL	8,154	MiPyme
Coleccionables y condecoraciones	E&C Multiservices, EIRL	234,726	Mipyme Mujer
Estructuras permanentes	Wilkin Tusen Santana	153,400	Grande
Instrumentos de medida, observación y ensayo	BDC Serralles, SRL	377,032	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	58,056	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Comida D Mi Propia Casa, SRL	36,285	Mipyme Mujer
Refractarios	Tecnoelite, SRL	413,000	MiPyme
Suministros de aseo y limpieza	Ofidomsa, SRL	59,437	MiPyme
Suministros de aseo y limpieza	GTG Industrial, SRL	57,189	Mipyme Mujer
Alambres, cables y arneses	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	114,718	Grande
Alambres, cables y arneses	RV Imperio Eléctrico, SRL	35,379	MiPyme
Alambres, cables y arneses	Francis Eléctricos y Equipos, SRL	1,731	MiPyme
Alambres, cables y arneses	Ferrelectric LCA, SRL	717,216	MiPyme



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Productos de papel	Editora Ortega, SRL	27,140	Grande
Productos de papel	Ofisa, SRL	110,566	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Plaza Naco Hotel, SRL	21,799	Grande
Formación profesional	Asociación de Industrias de la República Dominicana, INC	5,000	Grande
Productos de panadería	Centro Cuesta Nacional, SAS	10,109	Grande
Transporte de correo y carga	Express Trailer Services ETS, SRL	10,620	MiPyme
Componentes y sistemas de transporte	Dies Trading, SRL	67,118	MiPyme
Servicios de recursos humanos	Unique Management Solutions I. Martinez, SRL	19,258	Mipyme Mujer
Productos de papel	Aliados C & T, SRL	15,635	Grande
Aparatos electrodomésticos	Centro Cuesta Nacional, SAS	438,000	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	3,540	Grande
Alambres, cables y arneses	Inversiones Bautista Beras, SRL	107,433	MiPyme
Alambres, cables y arneses	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	95,337	Grande
Alambres, cables y arneses	Suplidora Comercial Nortilia, SRL	82,836	Grande
Alambres, cables y arneses	Sumapa Suplidora de Materiales Paniagua, SRL	4,720	Grande
Alambres, cables y arneses	Maroctac Comercial, SRL	44,864	MiPyme
Alambres, cables y arneses	Irrigacion Dominicana (IRRIDOM), SRL	64,900	Grande
Productos lácteos y huevos	Centro Cuesta Nacional, SAS	121,339	Grande
Suministros de oficina	Ofidomsa, SRL	146,949	MiPyme
Productos de panadería	Plaza Naco Hotel, SRL	21,799	Grande
Horticultura	Vivero Fortunato, SRL	143,100	MiPyme
Maquinaria y equipo para manejo de materiales	Antonio P. Haché & Co, SAS	23,143	Grande
Software	Escuela de Calidad Morrison, SRL	100,000	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Centroxpert STE, SRL	201,800	MiPyme
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Compu-Office Dominicana, SRL	660,561	MiPyme
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Soludiver, Soluciones Diversas, SRL	6,490	Grande
Aditivos	Borrero Ingenieros, SRL	5,192	Mipyme Mujer
Aeronaves	Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL	181,720	MiPyme
Aeronaves	Itcorp Gongloss, SRL	26,740	MiPyme
Aeronaves	2P Technology, SRL	130,272	Mipyme Mujer
Muebles de alojamiento	Tecnoelite, SRL	672,600	MiPyme
Productos de panadería	Comida D Mi Propia Casa, SRL	4,673	Mipyme Mujer
Alimentos preparados y conservados	Negocios Domincaly, SRL	30,090	Grande
Instrumentos de medida, observación y ensayo	Referencia, Laboratorio Clínico, S.A	193,050	Grande
Materia prima en placas o barras labradas	Francis Eléctricos y Equipos, SRL	15,352	MiPyme
Maquinaria y equipo pesado de construcción	RER Servicios Multiple, SRL	166,469	Grande
Productos de floricultura y silvicultura	Jardinería Junior, SRL	355,000	Grande
Componentes para tecnología de la información, difusión o telecomunicaciones	Metro Tecnologia (METROTEC), SRL	26,550	MiPyme
Formación profesional	Archivo General De La Nación	15,000	Grande
Publicidad	Editora El Nuevo Diario, SA	85,243	Grande
Electrónica de consumo	2P Technology, SRL	15,104	Mipyme Mujer
Papel para uso industrial	EASY DOMINICANA AUTO ADORNOS EIRL	11,682	MiPyme



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Santo Domingo Motors Company, SA	5,238	Grande
Publicidad	Editora Del Caribe, SA	88,353	Grande
Software	FL Betances & Asociados, SRL	159,977	Mipyme Mujer
Lámparas y bombillas y componentes para lámparas	Dos-García, SRL	114,265	MiPyme
Materiales de empaque	Soluciones Kasha, SRL	271,109	MiPyme
Materiales de empaque	Antonio P. Haché & Co, SAS	41,835	Grande
Recipientes y almacenamiento	Inversiones Taramaca, SAS	35,250	Grande
Estructuras permanentes	Plaza Naco Hotel, SRL	132,716	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Comida D Mi Propia Casa, SRL	11,729	Mipyme Mujer
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	6,372	Grande
Estructuras permanentes	Plaza Naco Hotel, SRL	89,442	Grande
Componentes y sistemas de transporte	HYL, SA	34,954	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	35,306	Grande
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	10,974	Mipyme Mujer
Muebles de alojamiento	Muebles Omar, SA	11,053	Grande
Muebles de alojamiento	Compu-Office Dominicana, SRL	46,020	MiPyme
Muebles de alojamiento	Muñoz Concepto Mobiliario, SRL	136,880	Mipyme Mujer
Estructuras permanentes	Plaza Naco Hotel, SRL	19,788	Grande
Maquinaria y equipo pesado de construcción	RER Servicios Multiple, SRL	515,365	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	16,520	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Comida D Mi Propia Casa, SRL	7,080	Mipyme Mujer
Estructuras permanentes	Wilkin Tusen Santana	47,200	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	79,650	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	2,685	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	4,720	Grande
Equipo informático y accesorios	2P Technology, SRL	9,180	Mipyme Mujer
Formación profesional	SDQ Training Center, SRL	16,975	Grande
Armas ligeras y munición	Armería Joso & Asociados, EIRL	10,620	MiPyme
Puertas y ventanas y vidrio	Hability Consulting, SRL	181,236	Mipyme Mujer
Puertas y ventanas y vidrio	Máximo Francisco Sánchez Lara	32,847	MiPyme
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Negocios Domincaly, SRL	10,325	Grande
Servicios de aseo y limpieza	SM Servicios Electromecánicos, SRL	29,913	MiPyme
Seguridad y protección personal	Khalicco Investments, SRL	23,534	MiPyme
Bebidas	Centro Cuesta Nacional, SAS	4,490	Grande
Alimentos preparados y conservados	Negocios Domincaly, SRL	89,975	Grande
Suministros de aseo y limpieza	GTG Industrial, SRL	10,862	Mipyme Mujer
Publicidad	Editora Listin Diario, SA	67,191	Grande
Publicidad	Editora Del Caribe, SA	44,878	Grande
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	Compu-Office Dominicana, SRL	25,314	MiPyme
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Viamar, SA	17,055	Grande
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Viamar, SA	16,850	Grande
Hormigón, cemento y yeso	Antonio P. Haché & Co, SAS	64,999	Grande
Maquinaria, equipo y suministros de procesos industriales	Inventagri, SRL	80,000	Grande
Alambres, cables y arneses	Centroxpert STE, SRL	59,234	MiPyme
Alambres, cables y arneses	Soludiver, Soluciones Diversas, SRL	19,942	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Alambres, cables y arneses	American Business Machine, SRL (ABM)	105,950	MiPyme
Coleccionables y condecoraciones	Joyas Criollas, SA	46,846	Grande
Baterías y generadores y transmisión de energía cinética	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	7,868	Grande
Hormigón, cemento y yeso	Soluciones Kasha, SRL	823,640	MiPyme
Formación profesional	Sociedad Dominicana de Abogados Siglo XXI	136,431	Grande
Calefacción, ventilación y circulación del aire	SM Servicios Electromecánicos, SRL	32,450	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Antonio P. Haché & Co, SAS	69,673	Grande
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	4,130	Grande
Combustibles	Sunix Petroleum, SRL	1,030,000	Grande
Publicidad	Publicaciones Ahora, SAS	154,776	Grande
Estructuras permanentes	El Palmar Business Group, Corp	83,081	Grande
Generación de energía	Asen Group, SRL	84,751	MiPyme
Componentes y sistemas de transporte	Repuestos Chencho, SRL	9,310	Grande
Equipos, suministros y componentes eléctricos	Francis Eléctricos y Equipos, SRL	4,446	MiPyme
Alimentos preparados y conservados	S&S Internacional Servicios & Sistemas Internacional, SRL	55,802	Mipyme Mujer
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	23,010	Mipyme Mujer
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	64,652	Mipyme Mujer
Alimentos preparados y conservados	Merca Del Atlántico, SRL	27,257	Grande
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	200,000	Mipyme Mujer
Muebles de alojamiento	Flow, SRL	5,349	Mipyme Mujer



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Muebles de alojamiento	Muñoz Concepto Mobiliario, SRL	35,990	Mipyme Mujer
Muebles de alojamiento	Muebles Omar, SA	76,459	Grande
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	4,484	Mipyme Mujer
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	Repuestos Chencho, SRL	18,821	Grande
Servicios de reproducción	Grupo Astro, SRL	13,244	MiPyme
Combustibles	Sunix Petroleum, SRL	3,980,000	Grande
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	31,443	Grande
Alimentos preparados y conservados	Negocios Domincaly, SRL	11,063	Grande
Alimentos preparados y conservados	Merca Del Atlántico, SRL	20,674	Grande
Alimentos preparados y conservados	Negocios Domincaly, SRL	3,452	Grande
Componentes y sistemas de transporte	HYL, SA	42,260	Grande
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	11,706	Mipyme Mujer
Bebidas	Inversiones Taramaca, SAS	60,000	Grande
Alambres, cables y arneses	Structura Antillana, SRL	149,166	Mipyme Mujer
Productos de papel	Editora Corripio, SAS	55,224	Grande
Tejidos y materiales de cuero	Inversiones Bautista Beras, SRL	46,650	MiPyme
Maquinaria y equipo para manejo de materiales	Tramerías y Soluciones de Almacenaje TSA, SRL	34,059	MiPyme
Papel para uso industrial	EASY DOMINICANA AUTO ADORNOS EIRL	8,260	MiPyme
Productos de papel	Aliados C & T, SRL	5,605	Grande
Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	Oficina Universal, SA	49,872	Grande
Tierra y piedra	Soluciones Kasha, SRL	342,460	MiPyme
Materiales de empaque	Antonio P. Haché & Co, SAS	58,000	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Materiales de afilado pulido y alisado	Inversiones Bautista Beras, SRL	82,858	MiPyme
Asistencia doméstica y personal	Lavandería Royal, SRL	45,784	Grande
Generación de energía	7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	25,357	Grande
Alambres, cables y arneses	Tecni Electric, SRL	8,117	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Antonio P. Haché & Co, SAS	16,250	Grande
Productos de floricultura y silvicultura	Jardinería Junior, SRL	149,400	Grande
Componentes y sistemas de transporte	Framisa Solution, SRL	27,683	Grande
Coleccionables y condecoraciones	Joyas Criollas, SA	48,911	Grande
Productos lácteos y huevos	Centro Cuesta Nacional, SAS	112,923	Grande
Fuentes de energía	Framisa Solution, SRL	62,953	Grande
Software	Creaapps, SRL	212,636	Grande
Maquinaria, equipo y suministros de procesos industriales	Inventagri, SRL	80,000	Grande
Empaques, glándulas, fundas y cubiertas	GTG Industrial, SRL	10,868	Mipyme Mujer
Adhesivos y selladores	Decora Ingeniería y Pisos, SRL	65,800	Grande
Generación de energía	Rensa Renewable Energy, SRL	113,054	MiPyme
Hormigón, cemento y yeso	Antonio P. Haché & Co, SAS	11,163	Grande
Electrónica de consumo	Ofidomsa, SRL	278,323	MiPyme
Electrónica de consumo	JKC Technology Services, SRL	9,600	MiPyme
Productos de papel	Editora Ortega, SRL	38,940	Grande
Equipo industrial de lavandería y lavado en seco	Bosquesa, SRL	58,992	Grande
Industrias del metal y de minerales	Hability Consulting, SRL	149,506	Mipyme Mujer
Ferretería	Irrigacion Dominicana (IRRIDOM), SRL	72,039	Grande
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	El Palmar Business Group, Corp	797,353	Grande



Descripción Rubro	Empresa Adjudicada	Monto Por Contratos	Tipo de Empresa Adjudicada
Pinturas y bases y acabados	Inversiones Bautista Beras, SRL	70,220	MiPyme
Instrumentos de medida, observación y ensayo	Dies Trading, SRL	146,945	MiPyme
Alambres, cables y arneses	Antonio P. Haché & Co, SAS	68,548	Grande
Materiales de empaque	Antonio P. Haché & Co, SAS	125,475	Grande
Etiquetado y accesorios	IVM Multi Eventos, SRL	730,951	Grande
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	Merca Del Atlántico, SRL	209,983	Grande
Muebles comerciales e industriales	Muebles Omar, SA	99,833	Grande
Alambres, cables y arneses	Inversiones Bautista Beras, SRL	74,000	MiPyme
Materia prima en placas o barras labradas	Inversiones Bautista Beras, SRL	68,035	MiPyme
Servicios de reproducción	Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	8,897	Grande
Lámparas y bombillas y componentes para lámparas	Dos-García, SRL	78,355	MiPyme
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	IVM Multi Eventos, SRL	92,040	Grande
Etiquetado y accesorios	Rey Publicidad, SRL	143,459	Grande
Publicidad	Editorial CM, SAS	76,275	Grande
Publicidad	Editora Del Caribe, SA	58,902	Grande
Alimentos preparados y conservados	El Palmar Business Group, Corp	30,304	Grande
Adhesivos y selladores	Decora Ingeniería y Pisos, SRL	43,500	Grande
Vehículos de motor	Viamar, SA	26,652	Grande
Software	2P Technology, SRL	2,056,386	Mipyme Mujer
Alimentos preparados y conservados	Comida D Mi Propia Casa, SRL	3,555,576	Mipyme Mujer
Muebles de alojamiento	Muebles Omar, SA	207,208	Grande
Muebles de alojamiento	Muñoz Concepto Mobiliario, SRL	175,038	Mipyme Mujer
Ropa	Cros Publicidad, SRL	15,930	MiPyme



**Anexo 5.** Detalle de los proveedores contratados por el MEMRD (Año 2019)

2P Technology, SRL	Joyas Criollas, SA
7J ELECTRICOS Y SERVICIOS, SRL	Khalicco Investments, SRL
Agencia Bella, SAS.	Koi Graphics, SRL
Aliados C & T, SRL	Laboratorio Veterinario Central LAVECEN
American Business Machine, SRL (ABM)	Lavandería Royal, SRL
Ana Ybelka Collado Infante De Suriel	Le Tailleur, SRL
ANTONI EMILIO LOPEZ RAMIREZ	Logomarca, SA
Antonio P. Haché & Co, SAS	Marlop Multi Services, SRL
Anviel Event Desiners, EIRL	Maroctac Comercial, SRL
Archivo General De La Nación	Materiales Industriales, S.A.S
Ariel Antonio Paulino Caraballo	Máximo Francisco Sánchez Lara
Armería Joso & Asociados, EIRL	Merca Del Atlántico, SRL
Armonía, Imagen & Comunicación RS, SRL	Metro Tecnologia (METROTEC), SRL
Asen Group, SRL	Milagros Echavarría's Kitchen, SRL
Asociación de Industrias de la República Dominicana, INC	Mofibel, SRL
B&F Mercantil, SRL	Muebles Omar, SA
BDC Serralles, SRL	Muñoz Concepto Mobiliario, SRL
Borrero Ingenieros, SRL	Negocios Domincaly, SRL
Bosquesa, SRL	NELSON RUDYS CASTILLO OGANDO
Centro Cuesta Nacional, SAS	Office Target, SRL
Centroxpert STE, SRL	Offitek, SRL
Climatizaciones y Acabados Climaca, SRL	Oficina Universal, SA
Colocacionesa, SRL	Ofidomsa, SRL
Comida D Mi Propia Casa, SRL	Ofisa, SRL
Compu-Office Dominicana, SRL	Ofisol Suministros y Servicios, EIRL
Construcciones de Pozos Y Filtrantes Copofiltro, SRL	One Wm, E.I.R.L
Creaapps, SRL	Pardu Servicios, SRL
Creaciones Sorivel, SRL	Plásticos y Espejos, SRL
Cros Publicidad, SRL	Plaza Naco Hotel, SRL
Decora Ingeniería y Pisos, SRL	Progastable, SRL
Dies Trading, SRL	Prolimdes Comercial, SRL
Dos-García, SRL	Promociones y Proyectos, SA
Ducto Limpio S.D., SRL	Publicaciones Ahora, SAS
E&C Multiservices, EIRL	Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL



EASY DOMINICANA AUTO ADORNOS EIRL	Reciro Investments, SRL
Editora Corripio, SAS	Referencia, Laboratorio Clínico, S.A
Editora Del Caribe, SA	Refricentro Los Prados, SRL
Editora El Nuevo Diario, SA	Rensa Renewable Energy, SRL
Editora Listin Diario, SA	Repuestos Chencho, SRL
Editora Ortega, SRL	RER Servicios Multiple, SRL
Editorial CM, SAS	Rey Publicidad, SRL
Eduardo Music, SRL	RV Imperio Eléctrico, SRL
El Palmar Business Group, Corp	S&S Internacional Servicios & Sistemas Internacional, SRL
Emteru Ingeniería, SRL	S&Y Supply, SRL
Escuela de Calidad Morrison, SRL	Santo Domingo Motors Company, SA
Etiquetas y Marcadores Melo, SRL	Santos Dalmau, SA
Express Trailer Services ETS, SRL	SDQ Training Center, SRL
Ferrellectric LCA, SRL	Servicios Contra Incendio Rodríguez, SRL
FL Betances & Asociados, SRL	Seti & Sidif Dominicana, SRL
Flow, SRL	SM Servicios Electromecánicos, SRL
Four Pm, SRL	Sociedad Dominicana de Abogados Siglo XXI
Framisa Solution, SRL	Sociedad Dominicana de Geología (SODOGEO), INC
Francis Eléctricos y Equipos, SRL	Softland Dominicana, SRL
Frank Leo, SRL	Soluciones Kasha, SRL
Fundación Imprenta Amigo del Hogar, INC	Soludiver, Soluciones Diversas, SRL
GMS Media & Advertising, SRL	Structura Antillana, SRL
Grupo Albah Suplidores Institucionales, SRL	Sumapa Suplidora de Materiales Paniagua, SRL
Grupo Host, SRL	Sunix Petroleum, SRL
Grupo Técnico Automotriz (KCP), SRL	Suplidora Comercial Nortilia, SRL
GTG Industrial, SRL	Suplidores Eléctricos del Caribe SEDECA, EIRL
Hability Consulting, SRL	Tecni Electric, SRL
HYL, SA	Tecnoelite, SRL
Industrias y Casa (INDCASA), SRL	Teorema C-E, SRL
Integral Training Solutions, SRL	Tramerías y Soluciones de Almacenaje TSA, SRL
Inventagri, SRL	Turenlaces del Caribe, SRL
Inversiones Bautista Beras, SRL	Turinter, SA
Inversiones Taramaca, SAS	UNIFORMES GALAXIA, SRL



Irrigacion Dominicana (IRRIDOM), SRL	Unique Management Solutions I. Martinez, SRL
Itcorp Gongloss, SRL	Viamar, SA
IVM Multi Eventos, SRL	Vivero Fortunato, SRL
Jardinería Junior, SRL	Waterlux Enterprises, SRL
JKC Technology Services, SRL	Wilkin Tusen Santana



MEMORIA ANUAL

20  
19

*¡Año de la innovación  
y la competitividad!*



MINISTERIO  
DE ENERGÍA Y MINAS  
REPÚBLICA DOMINICANA

Av. Tiradentes No. 53, Edificio B. Ensanche Naco,  
Santo Domingo, República Dominicana. Código postal: 10124

Teléfono: (809) 373.1800 | [www.mem.gob.do](http://www.mem.gob.do)

memrd    [energiayminas](https://www.instagram.com/energiayminas) 