



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA
DOMINICANA

ENERGIA Y MINAS

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dpto. Planes, Programas y Proyectos (PPP)

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025

Santo Domingo, República Dominicana

Febrero 2026

EQUIPO DIRECTIVO DEL MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS

Ing. Joel Santos Echavarría

Ministro de Energía y Minas

- **Carmen Minaya** Directora de Gabinete
- **Betty Soto Viñas** Viceministra de Innovación y Transición Energética
- **Fausto Pérez Santos** Viceministro de Seguridad Energética e Infraestructura
- **Gaddis Enrique Corporán** Viceministro de Energía Nuclear
- **Miguel Ángel Díaz** Viceministro de Minas
- **Noel Báez** Viceministro de Hidrocarburos
- **Ricardo Guerrero** Viceministro de Energía Eléctrica

ALC
b2
ES

EQUIPO TÉCNICO

- **Carolina Hernández Báez** Directora de Planificación y Desarrollo
- **Marlin Chalas** Encargada del Depto. de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos
- **Edgar Sánchez** Analista del Depto. de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos
- **Greisy Cabrera** Técnico del Depto. de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos
- **Paul L. Rosario** Analista del Depto. de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos
- **Saony Céspedes** Analista del Depto. de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos

Siglas:

- | | |
|-----------|---|
| 1. DAD | Dirección Administrativa |
| 2. DAE | Dirección de Análisis Económico y Financiero Sectorial |
| 3. DAI | Departamento de Acceso a la Información Pública |
| 4. DAM | Dirección de Asuntos Ambientales |
| 5. DCO | Dirección de Comunicaciones |
| 6. DES | Dirección de Estadísticas Sectoriales |
| 7. DGS | Dirección de Gestión Social y Comunitaria |
| 8. DIF | Dirección Financiera |
| 9. DJU | Dirección Jurídica |
| 10. DPD | Dirección de Planificación y Desarrollo |
| 11. DRH | Dirección de Recursos Humanos |
| 12. DRI | Dirección de Relaciones Internacionales |
| 13. DS | Departamento de Seguridad |
| 14. DTI | Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación |
| 15. MEMRD | Ministerio de Energía y Mina de la República Dominicana |
| 16. VEN | Viceministerio de Energía Nuclear |
| 17. VIT | Viceministerio de Innovación y Transición Energética |
| 18. VME | Viceministerio de Energía Eléctrica |
| 19. VMH | Viceministerio de Hidrocarburos |
| 20. VMM | Viceministerio de Minas |
| 21. VSI | Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura |

Handwritten signature

Handwritten signature

Contenido

1.	Introducción.....	5
2.	Descripción metodológica.....	6
3.	Resultados generales de cumplimiento.....	7
4.	Cumplimiento general de las áreas para el año 2025 del POA.....	8
5.	Resultados de cumplimiento por área.....	9
5.1	Viceministerio de Energía Eléctrica (VME).....	9
5.2	Viceministerio de Innovación y Transición Energética (VIT)	11
5.3	Viceministerio de Energía Nuclear (VEN)	12
5.4	Viceministerio de Hidrocarburos (VMH)	13
5.5	Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura (VSI).....	15
5.6	Viceministerio de Minas (VMM)	16
5.6.1	Dirección e Gestión Social y Comunitaria (DGS).....	18
5.7	Dirección de Asuntos Ambientales (DAM).....	19
5.8	Dirección de Relaciones Internacionales (DRI)	20
5.9	Dirección Jurídica (DJU)	21
5.10	Dirección Administrativa (DAD)	22
5.11	Dirección de Planificación y Desarrollo (DPD).....	23
5.12	Dirección de Estadísticas Sectoriales (DES).....	25
5.13	Dirección de Recursos Humanos (DRH).....	26
5.14	Dirección de Comunicaciones (DCO).....	27
5.15	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DTI)	29
5.16	Dirección Financiera (DIF).....	30
5.17	Dirección de Análisis Económico y Financiero Sectorial (DAE).....	31
5.18	Departamento de Acceso a la Información Pública (DAI)	31
5.19	Departamento de Seguridad (DS)	32

a/c
 (22)
 ES

1. Introducción

La Dirección de Planificación y Desarrollo presenta el Informe de Evaluación Anual 2025, elaborado en cumplimiento del proceso institucional de seguimiento y monitoreo del Plan Operativo Anual (POA) del Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana (MEMRD). Este documento consolida los avances y resultados alcanzados durante el período evaluado, en correspondencia con los lineamientos estratégicos definidos en la planificación institucional.

El objetivo de este informe es analizar y reportar el nivel de cumplimiento del POA 2025, abarcando los productos y metas operativas vinculadas directamente a los objetivos estratégicos del Ministerio. Los resultados aquí presentados buscan proporcionar una visión integral del desempeño institucional y apoyar la toma de decisiones basada en evidencias, contribuyendo a la reorientación de acciones y al fortalecimiento del proceso de planificación para el año 2026.

El Ministerio utiliza el Sistema para la Formulación y Evaluación del POA (SISPOA) como plataforma oficial para la formulación, seguimiento y validación de la información. Este sistema facilita la medición del cumplimiento mediante indicadores y medios de verificación, y permite que cada área registre de manera sistemática las evidencias asociadas a sus actividades; garantizando la trazabilidad, transparencia y confiabilidad de los datos reportados.

MLC

Q83

ES7

2. Descripción metodológica.

El Ministerio de Energía y Minas (MEMRD) cuenta con el sistema para la formulación y evaluación del POA (SISPOA), una herramienta automatizada desarrollada internamente (in-house) para la gestión integral del ciclo de planificación. A través de esta plataforma se realiza la evaluación trimestral y anual del POA, considerando la ponderación asignada a cada actividad y producto dentro de la planificación institucional.

Para constatar el nivel de cumplimiento correspondiente al período evaluado, el analista de planificación lleva a cabo un proceso de validación técnica de las evidencias cargadas en el SISPOA. Este proceso implica revisar la consistencia de la información, verificar la pertinencia de los medios de verificación y analizar la alineación entre los resultados reportados y los logros esperados. El presente informe consolida los productos y actividades del año evaluado.

De manera visual, la medición se realiza a través de una semaforización¹, que se utiliza para clasificar el nivel de cumplimiento y evaluar el desempeño, según la puntuación obtenida. A continuación, los rangos utilizados.



Verde: **100%** se refiere a aquellos productos que fueron completados en su totalidad.



Amarillo: **50%-99%** se refiere a aquellos productos que fueron completados parcialmente.



Rojo: **0%-49%** se refiere a aquellos productos con meta no lograda o con baja ejecución.

El SISPOA se encuentra en un proceso de mejora, con el objetivo de fortalecer y perfeccionar las herramientas de planificación y evaluación institucional.

¹ A partir del año 2026, la semaforización de colores en SISPOA será ajustada para alinearse con los estándares de las instituciones rectoras de la Administración Pública: Rojo (0 %-59 %) = Incumplimiento o bajo cumplimiento, Amarillo (60 %-89 %) = Cumplimiento medio, Verde (90 %-100 %) = Cumplimiento alto o completado. Además, se colocará degradaciones de colores.

Cabe destacar que, como parte integral de las funciones del Departamento de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos (PPP), acompañamos y asesoramos las áreas del MEMRD, con el objetivo de que cada unidad disponga de la información oportuna para la carga de las evidencias de sus planes operativos al SISPOA, haciendo uso de sus roles de manera adecuada para la posterior evaluación.

El SISPOA dispone de un espacio destinado a que las áreas ejecutoras registren las justificaciones formales que expliquen las causas que impidieron el cumplimiento de determinadas actividades en el tiempo y la forma establecidos, de ser necesario. Adicionalmente, se establece que aquellas actividades que se ejecutan a demanda y para las cuales no se generaron solicitudes durante el período evaluado, son ponderadas con un nivel de cumplimiento del 100%, conforme a los lineamientos metodológicos vigentes.

3. Resultados generales de cumplimiento

Durante el año 2025, el Plan Operativo Anual (POA) contempló la ejecución de ciento cincuenta (150) productos. Del total programado, la institución alcanzó un nivel general de cumplimiento del 92.55%. Asimismo, el 4.35% de los productos previstos para el período, no fueron concluidos, mientras que el 3.10% restante se encuentra en proceso de ejecución. El detalle correspondiente se presenta en el Cuadro No. 1.

MLC
fob
ES

4. Cumplimiento general de las áreas para el año 2025 del POA.

ÁREAS	TOTAL PRODUCTOS PROGRAMADOS 2025	PORCENTAJE EJECUCIÓN ANUAL 2025		
		No Cumplido	Parcial	Cumplido
1. Viceministerio de Energía	15	13%	0%	87%
2. Viceministerio de Innovación y Transición Energética	10	0%	0%	100%
3. Viceministerio de Energía Nuclear	6	0%	8%	92%
4. Viceministerio de Hidrocarburos	8	0%	7%	93%
5. Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura	6	0%	0%	100%
6. Viceministerio de Minas	15	6%	4%	90%
6.1. Dirección de Gestión Social	4	16%	0%	84%
7. Dirección de Asuntos Ambientales y Cambio Climático	3	0%	5%	95%
8. Dirección de Relaciones Internacionales	2	0%	25%	75%
9. Dirección Jurídica	5	0%	0%	100%
10. Dirección Administrativa	5	0%	5%	95%
11. Dirección de Planificación y Desarrollo	26	3%	1%	96%
12. Dirección de Estadísticas Sectoriales	8	0%	0%	100%
13. Dirección de Recursos Humanos	6	0%	6%	94%
14. Dirección de Comunicaciones	8	6%	1%	93%
15. Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	10	10%	0%	90%
16. Dirección Financiera	4	0%	0%	100%
17. Dirección de Análisis Económico y Financiero	5	0%	0%	100%
18. Departamento de Acceso a la Información Pública	1	0%	0%	100%
19. Departamento de Seguridad	3	33%	0%	67%
TOTALES	150	4.35%	3.10%	92.55%

HLC
 (100)
 ESS

Fuente: SISPOA, Viceministerios, Direcciones y Departamentos del MEMRD.

5. Resultados de cumplimiento por área

A continuación, se presentan las puntuaciones obtenidas por las distintas áreas del MEMRD. En la columna “% de cumplimiento” se muestra la calificación alcanzada por cada área en función de los resultados reportados, mientras que en la columna “%” se indica la ponderación correspondiente al peso de cada producto dentro del nivel de ejecución del área.

5.1 Viceministerio de Energía Eléctrica (VME) En el año 2025, el VME tenía programada la ejecución de quince (15) productos. De estos, trece (13) evidenciaron su cumplimiento y dos (2) no pudieron ser verificados. Esto representa un nivel de ejecución del 87%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
1. Monitoreo y Seguimiento al desarrollo de los proyectos en proceso de construcción de generación de energía convencional.	3%	Informe de seguimiento elaborado y socializado	4	4	100%
2. Anteproyecto de Ley "Armonización del Marco institucional y normativo del sector eléctrico nacional", para la actualización de la Ley General de Electricidad No. 125-01.	1%	Anteproyecto de Ley "Armonización del Marco institucional y normativo del sector eléctrico nacional" depositado en el Senado de la Rep. Dom.	1	0	0%
3. Implementación de los compromisos asumidos por el MEMRD del Pacto Eléctrico.	1%	Compromisos aprobado por el CES	5	0	0%
4. Desarrollo jornadas de capacitación sobre el Sector Eléctrico.	0.29%	Personas capacitadas	40	40	100%
5. Estudios Especiales de la Planificación del Sistema Eléctrico Nacional	4%	Estudios socializados y aprobados	2	2	100%
6. Monitoreo a construcciones de proyectos de energía renovable con contrato con el Estado dominicano a través de las Empresas Distribuidoras.	2%	Reportes de estado de desarrollo de los proyectos de EERR emitido	4	4	100%
7. Estudios técnicos - económicos de la instalación de proyectos de EERR a pequeña escala.	1%	Estudios realizados	3	3	100%

M/le
 (S)
 ESS

Continuación... Viceministerio de Energía Eléctrica (VME)

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
8.Seguimiento a la inyección de energía, participación y comportamiento de los proyectos de fuentes renovables en el SENI.	3%	Informes de seguimiento elaborado	12	12	100%
9.Proyecto Estudio Potencial Solar en Techos.	1%	Informe de evaluación	4	4	100%
10. Proyecto Planificación de Resiliencia Energética.	0%	Estudio elaborado	4	4	100%
11.Proyecto de Eficiencia Energética e Instalación de techo solar.	2%	Informe del proyecto	4	4	100%
12. Ejecución de Proyectos de Electrificación Rural, Micro hidroeléctrica e Instalaciones Fotovoltaicas.	61%	Informes entregados	100%	100%	100%
13. Elaboración de reportes e informes del Mercado Eléctrico Mayorista y el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).	14%	Informes y reportes sobre el desempeño del susector eléctrico elaborado	177	177	100%
14. Repotenciación de la planta fotovoltaica de 30 kWp instalada en el parqueo principal edificio MEMRD.	2%	Proyecto ejecutado	1	1	100%
24.Desarrollar actividades educativas y recreativas en el Parque Temático de Energía Renovable (PTER).	5%	Informe de Actividades que muestre la evolución del alcance	1	1	100%

Fuente: SISPOA, Viceministerio de Energía Eléctrica del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 2. El Anteproyecto de Ley de Armonización del Sector Eléctrico no ha sido depositado ante el Congreso Nacional, debido a que la versión previamente trabajada corresponde al año 2022. Se ha identificado, mediante análisis técnico y jurídico, la necesidad de actualizar y modernizar integralmente su contenido para garantizar su alineación con el marco normativo vigente y la realidad actual del sector eléctrico nacional.

Productos 3. De acuerdo con el Comité de Veedores del Pacto Eléctrico, este producto y sus actividades no lograron evidenciar su cumplimiento durante el período evaluado, debido a factores estructurales y administrativos que limitaron su ejecución efectiva, acorde a lo planificado durante el 2025.

5.2 Viceministerio de Innovación y Transición Energética (VIT): Durante el año 2025 se tenía contemplado la ejecución de diez (10) productos, que fueron cumplidos y evidenciados en su totalidad, alcanzando una ejecución del 100%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		% de cumplimiento
			Programado	Ejecutado	
15.Producto Priorizado 6819.- Personas Físicas y jurídicas reciben formación para el uso, desarrollo y ahorro de la energía. (Desarrollo e implementación de programa de promoción en temas de ahorro y eficiencia energética).	5%	Informe de actividad con evidencias, fotos, registro de asistencia	50	50	100%
16.Charlas Uso Racional de la Energía (URE) dirigida a los comercios	5%	Informe trimestral con las 4 charlas realizadas	50	50	100%
17.Certificación y formación de gestores energéticos a nivel nacional.	10%	Informe de capacitación	2	2	100%
18.Cumplimiento a la iniciativa regional de "Renovables en Latinoamérica y El Caribe (RELAC)".	5%	1 cronograma regional elaborado, 4 reportes de avance trimestrales y 2 Estudios elaborados y socializados.	7	7	100%
19.Disponibilidad de datos e información en materia de energía renovable.	10%	Informe Anual de monitoreo de la Estrategia Nacional de la Movilidad Eléctrica socializado.	1	1	100%
20. Ejecución de auditorías Energéticas en Instituciones Gubernamentales por suministro en base a su(s) Numero (s) de Identificación de Contrato (NICs)	13%	Informe de resultado de auditoría	10	10	100%
21. Monitoreo al consumo (kwh) energético de las instituciones públicas priorizadas.	13%	Informes de resultados trimestral	4	4	100%
22. Seguimiento al Sistema de Gestión de la Energía en el MEMRD basado en la norma ISO 50001:2018	13%	Reporte trimestral del estado del SGen	4	4	100%
23. Implementación de Proyecto Cocinas Limpias (Clean Cooking).	13%	Informe de ejecución	1	1	100%
149. Análisis, estudio y seguimiento del anteproyecto de ley de ahorro y eficiencia energética sometido al congreso de la Rep. Dom.	13%	Informe de actividad	1	1	100%

m/le
 [Signature]
 ES

Fuente: SISPOA, Viceministerio de Innovación y Transición Energética del MEMRD.

5.3 Viceministerio de Energía Nuclear (VEN): Durante el período evaluado, se tenía contemplada la ejecución de seis (6) productos. De estos, cuatro (4) fueron debidamente evidenciados, mientras que dos (2) presentaron evidencias parciales. En consecuencia, se alcanzó un nivel de ejecución del 92%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
25.Continuidad de la construcción de Laboratorio Secundario de calibraciones Dosimétricas.	20%	Avance en la construcción.	100%	77%	77%
26.Promoción y difusión del uso pacifico de la tecnología nuclear	20%	Convocatorias atendidas / recibidas	100%	75%	75%
27.Desarrollo de Programa de cooperación técnica para promover la aplicación de la tecnología nuclear.	20%	3 comprobantes de pagos y 2 reportes de eventos realizados .	5	5	100%
28.7708(Instituciones reciben regulacion y desarrollo de la energia renovable, no renovabley nuclear).Supervisiones a las instalaciones que utilizan fuentes radiactivas o equipos generadores de radiación.	15%	Un cronograma , nueve supervisiones y dos informes relizados.	13	13	100%
29.Desarrollo fase I para el establecimiento de un Centro de Oncología en Barahona para el tratamiento de los pacientes de cáncer con radioterapia.	15%	1 Plan de Seguridad Radiológico elaborado	1	1	100%
30.Establecimiento y mejora del marco jurídico nacional	10%	Elaborado el borrador de la ley sobre radiaciones ionizantes y normativa actualizada.	1	1	100%

Fuente: SISPOA, Viceministerio de Energía Nuclear del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 25. El producto no logró ejecutarse completamente debido a retrasos en las cubicaciones realizadas por la empresa contratista, lo que ha ocasionado demoras en la certificación de los avances físicos y financieros del proyecto. Esta situación ha afectado el flujo continuo de los trabajos de construcción, impidiendo que la obra alcanzara el nivel de finalización requerido para llevar a cabo el acto de apertura.

Producto 26. No fue ejecutado completamente conforme a lo programado debido a limitaciones en la coordinación y comunicación con las demás áreas e instituciones involucradas.

5.4 Viceministerio de Hidrocarburos (VMH): Durante el año 2025, se tenía programada la ejecución de ocho (8) productos, de los cuales seis (6) fueron evidenciados en su totalidad y dos (2) fueron evidenciados parcialmente. En consecuencia, se alcanzó un nivel de ejecución del 93%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
31. (7709 -Estado dominicano recibe nueva data sísmica para incrementar el potencial hidrocarburífero en el país). Desarrollo de estudio geofísico para la adquisición, procesamiento e interpretación de líneas sísmicas 2D de alta definición costa afuera.	20%	Informe de avance.	20%	20%	100%
32. Integración de los nuevos datos técnicos con los datos existentes de las cuencas sedimentarias.	15%	Informe de avance.	40%	40%	100%
33. Adquisición y procesamiento de datos para la red gravimétrica nacional.	15%	Un Mapa adquirido, y Dos informes de actividades procesamientos.	3	3	100%
34. Actualización Software Base Nacional de Datos de Hidrocarburos (BNDH) de la Rep.Dom.	15%	1 Software PROSOURCE de la BNDH actualizado y un informe de datos recopilados	100%	70%	70%
35. Inteligencia de Mercado y Verificación de Importaciones e Inventarios de Hidrocarburos.	15%	Visita técnica efectuada e informes de importación emitidos	14	10	71%
36. Emisión de permisos/licencias.	5%	Informe técnico de recomendación de permiso.	100%	100%	100%
37. Promoción y Cooperación en la investigación de petróleo, gas natural y otros combustibles sostenibles.	10%	Acuerdo de Cooperación	50%	50%	100%
151. Reforzar el marco jurídico del sector de hidrocarburos con la propuestas de normativas legales.	5%	Propuesta normativa concluida.	50%	50%	100%

MLC
 103
 ESS

Fuente: SISPOA, Viceministerio de Hidrocarburos del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 34. La empresa contratada para la recopilación de los datos presentó un retraso en la entrega de la información.

Producto 35. La ejecución no se realizó completamente conforme a lo planificado debido a diversos imprevistos. Entre ellos, se presentaron dificultades logísticas y limitaciones en la confirmación por parte de las empresas, las cuales no respondieron oportunamente a las solicitudes de visita, afectando el cronograma establecido.

Asimismo, la contratación del servicio de inteligencia de mercado para productos básicos o futuros destinado a obtener datos sobre precios de referencia, proyecciones y fletes internacionales permanece en etapa contractual. Esto se debe a retrasos por parte del proveedor en la obtención de la garantía de fiel cumplimiento y en la traducción de los documentos legales requeridos.

MLE

EB

ESS

5.5 Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura (VSI): Durante el año 2025, se tenían planificados seis (6) productos. Todos fueron ejecutados y debidamente evidenciados, logrando un 100% de cumplimiento.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
38. Cumplimiento al Plan de Mantenimiento Anual de las Infraestructuras Energéticas.	20%	Visitas realizadas de inspección y/o seguimiento	50	50	100%
39. Seguimiento y monitoreo de proyectos en construcción de infraestructuras energéticas.	20%	Reportes e informes	48	48	100%
40. Diagnóstico y diseño de propuesta de Plan Nacional de contingencia para garantizar la Seguridad Energética (1era Etapa).	20%	Informes elaborados	3	3	100%
41. Promoción a nivel nacional sobre la importancia e impacto de la Seguridad Energética.	15%	Charlas realizadas	6	6	100%
42. Elaboración de política energética en materia de seguridad de las infraestructuras energéticas.	15%	Política energética elaborada	1	1	100%
43. Fortalecimiento de capacidades técnicas en materia de Seguridad Energética.	10%	Capacitación desarrollada	1	1	100%

MLe
 B33
 ESS

Fuente: SISPOA, Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura del MEMRD

5.6 Viceministerio de Minas (VMM): Durante el año 2025 se tenía prevista la ejecución de quince (15) productos. De estos, trece (13) fueron evidenciados, uno (1) no logró evidenciar su cumplimiento y uno (1) presentó un nivel de ejecución parcial. En conjunto, esto representa un 90% de cumplimiento.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		% de cumplimiento
			Programado	Ejecutado	
44.Producto Priorizado .6816.- Personas Físicas y jurídicas reciben fiscalizaciones de concesiones de exploraciones y explotaciones mineras. Fiscalización de concesiones de explotación minera y/o plantas de beneficio.	10%	Informe de Fiscalización emitido a la Dirección Técnica del VMM.	60	60	100%
45.Fiscalización de concesiones de exploración minera.	10%	Informe de Fiscalización emitido a la Dirección Técnica del VMM.	16	16	100%
46.Evaluación de los aspectos técnicos para el otorgamiento de concesiones mineras.	8%	Informe de evaluación técnico remitido a la Dirección Técnica del VMM.	100%	100%	100%
47.Implementación de Programa Integral de Seguridad y Salud para Minería Artesanal y de Pequeña Escala.	8%	Cantidad de talleres realizados y de participantes	4	4	100%
48.Desarrollo de inspecciones, asesorías y capacitaciones de seguridad y salud a empresas y concesionarios mineros.	8%	Cantidad de visitas realizadas	4	4	100%
49.Elaboración de Guías de Buenas Prácticas en seguridad para minería artesanal y de pequeña escala.	5%	2 Guías Aprobadas	2	0	0%
50.Seminario sobre Seguridad y Buenas Prácticas Mineras.	4%	Reporte de evento con evidencias (fotos, lista de asistencia).	1	1	100%
51.Programa de Promoción Minera	5%	Informe trimestral de implementación.	100%	100%	100%
52.Celebración Día Nacional del Larimar, ley 17-18.	8%	Reporte de evento con evidencias (fotos, lista de asistencia, minuta, etc.).	1	1	100%
53.Implementación de plataforma digital que recoja y analice los datos estadísticos de la minería artesanal.	5%	Mapas de ubicación actualizados y aprobados por la MAE y Revista digital con estadísticas.	1	1	100%

ML
 133
 ESS

Continuación... Viceministerio de Minas (VMM)

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		% de cumplimiento
			Programado	Ejecutado	
54. Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de la Minería Artesanal y Pequeña Escala.	8%	Plan de Mejora ejecutado	1	1	100%
55. Desarrollo de actividades para mantener y remediar las pasivos ambientales de Pueblo Viejo, municipio Cotuí.	5%	Informes trimestrales de ejecución, de manejo de evidencias y de asistencias atendidas.	1	1	100%
56. Fortalecimiento del marco normativo del sector minero.	8%	AnteProyecto de Ley elaborado y socializado.	1	1	100%
57. Fortalecimiento de relaciones interinstitucionales vinculadas al sector minero.	4%	Informe trimestral de reuniones (temas tratadas, conclusiones, Registro de participantes, fotos, etc.).	6	5	83%
58. Implementación 2da Fase "Apóyala" del Plan de comunicación Estratégica del sector minero.	4%	Reportes de cumplimiento y reportes de capacitaciones.	6	6	100%

Fuente: SISPOA, Viceministerio de Minas DEL MEMRD

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 49. No se evidenciaron avances en este producto, debido a la limitada actividad de la minería artesanal y de pequeña escala en las zonas extractivas de Santiago y Hato Mayor.

Producto 57. Por temas de incompatibilidad de agendas, no se pudo concretar una de las fechas para llevar a cabo la reunión de Gabinete Ministerial.

MLC
 P03
 ESS

5.6.1 Dirección e Gestión Social y Comunitaria (DGS): Durante el año 2025, se tenía contemplado ejecutar cuatro (4) productos, de los cuales se evidenciaron tres (3) y uno (1) no fue evidenciado. Obteniendo una ejecución del 84%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
59. Caracterización Comunitaria realizada y sistematizada (caracterización comunitaria) de las comunidades en zonas energéticas y mineras).	45%	Número de comunidades caracterizadas con necesidades identificadas y sistematizadas	11	4	36%
60. Programas de desarrollo integral de las comunidades ejecutados. (Implementación de 2da Fase de Programa Cultivando Agua Buena).	15%	Número de comunidades intervenidas con programas de sociales, ambientales y comunitarios.	40	40	100%
61. Iniciativas de Desarrollo Social y Gobernanza Comunitaria implementados. Continuidad a la implementación del programa Aula del Saber.	10%	Número de comunidades intervenidas con acciones de desarrollo social y gobernanza comunitaria.	40	40	100%
150. Plan de intervención de las comunidades caracterizadas en zonas energéticas y mineras.	30%	Número de comunidades intervenidas con necesidades identificadas y sistematizadas	40	40	100%

Fuente: SISPOA, Dirección de Gestión Social y Comunitaria del MEMRD.

HLC
 f83
 ESS

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto. 59. No fue ejecutado conforme a lo planificado debido a limitaciones inesperadas (reestructuración del área, cambio del personal, entre otras) que dificultaron el logro de estas.

5.7 Dirección de Asuntos Ambientales (DAM): En el período evaluado, se tenía contemplado ejecutar tres (3) productos, los cuales se cumplieron parcialmente. Teniendo una ejecución del 95%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
62. Cumplimiento acuerdo supervisión Remedación Ambiental en las Areas Responsabilidad del Estado (GRAs).	35%	Informes elaborados	62	60	97%
63. Monitoreo e inspección a empresas mineras o energéticas, en cumplimiento normas ambientales	35%	Informes monitoreo	10	9	90%
64. Representación institucional e interinstitucional en actividades relacionadas a medio ambiente y cambio climático	30%	Informe de resultado	98	96	98%

Fuente: SISPOA, Dirección de Asuntos Ambientales del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 62. No se logró el cumplimiento total de este producto debido a que el equipo de medición se encontraba fuera de servicio, y por la ejecución de un cronograma que no pudo elaborarse por causas de fuerza mayor.

Producto 63. Este producto no logró evidenciar su cumplimiento, ya que se encontraba en proceso de coordinación y elaboración del procedimiento para la realización de las fiscalizaciones energéticas y mineras de manera integral entre las áreas. Por ende, la ejecución de este producto y sus actividades se estará reprogramando para el 2026.

Producto 64. La actividad no se pudo realizar debido a que, luego de la revisión de los Términos de Referencia (TDR) anteriores, no se recibieron convocatorias para participar en las mesas de trabajo.

5.8 Dirección de Relaciones Internacionales (DRI): Para este año se tenían programado 2 (2) productos, de los cuales uno (1) fue evidenciados en su totalidad, y uno (1) fue evidenciado parcialmente. Teniendo una ejecución del 75%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
65. Coordinación del cumplimiento del Plan de Trabajo de la Iniciativa para la Transparencia en la Industrias Extractivas en la RD (EITI-RD).	50%	Actividades del Plan de Trabajo coordinadas	90%	45%	50%
66. Coordinación de la participación del MEM en distintos foros y eventos de carácter internacional.	50%	Solicitudes de consultas y participaciones recibidas/gestionadas	90%	90%	100%

Fuente: SISPOA, Dirección de Relaciones Internacionales del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 65. Durante el tercer trimestre de 2025, no fueron convocadas las reuniones ordinarias de la Comisión Nacional de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (CEITI-RD), debido a que fueron canceladas indefinidamente. Por recomendación de la Secretaría Internacional, cada mes se informó oportunamente a la CNEITI-RD de la postergación de cada uno de los encuentros.

MHe
 (B)
 ESS

5.9 Dirección Jurídica (DJU): Se tenía contemplado ejecutar cinco (5) productos, los cuales fueron evidenciados todos. Teniendo una ejecución del 100%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
68. Cumplimiento al Contrato Especial de Arrendamiento Minero (CEAM) para la titulación a las familias reubicadas en los terrenos de la localidad del Nuevo Llagal, Maimón, Monseñor Nouel.	25%	Deposito de expediente de mensura	1	1	100%
69. Seguimiento al cumplimiento de los contratos especiales supervisados por el MEMRD.	10%	Solicitudes atendidas/recibidas	100%	100%	100%
70. Producto Priorizado 7706- Personas físicas y jurídicas reciben autorizaciones para operaciones mineras según Ley 46-(Emisión de resoluciones de otorgamiento de concesiones de exploración o explotación minera).	25%	Solicitudes resoluciones entregadas / atendidas	100%	100%	100%
71. Desarrollo de actividades jurídicas vinculadas a las obligaciones del MEMRD.	20%	Solicitudes atendidas / recibidas	100%	100%	100%
72. Representación legal del MEMRD en las audiencias y procesos legales.	20%	Sentencias declaradas en defecto.	100%	100%	100%

MLC
 (03)
 ESS

Fuente: SISPOA, Dirección Jurídica del MEMRD.

5.10 Dirección Administrativa (DAD): La dirección había programado, para este año 2025, cinco (5) productos; de los cuales uno (1) fue evidenciado parcialmente, y cuatro (4) fueron evidenciado en su totalidad. Alcanzando una ejecución del 95%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		% de cumplimiento
			Programado	Ejecutado	
73. Disponibilidad de los bienes institucionales físicos en estado óptimo.	35%	Actividades contempladas Plan de Mantenimiento/ ejecutadas.	80	60	75%
74. Administración y asignación de materiales y equipos.	30%	Solicitudes de artículos recibidas/atendidas.	90	90	100%
75. Disponibilidad de servicios generales al personal del MEMRD.	10%	Nivel de satisfacción	90	90	100%
76. Fortalecimiento del proceso de documentación y archivo del MEMRD.	15%	Documentos levantados/ destinados	90	90	100%
77. Cumplimiento a los procesos de SISCOMPRAS.	10%	Puntuación promedio en SISCOMPRAS	80	80	100%

Fuente: SISPOA, Dirección Administrativa del MEMRD

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 73. Se elaboró el Plan de Mejora correspondientes. Sin embargo, no fue posible ejecutar la Actividad 3: "Dar cumplimiento al Plan de Mejora del SISTAP en cuanto a mejoras de la infraestructura", debido a que no se logró conformar el quórum requerido del comité SISTAP para su validación y autorización.

5.11 Dirección de Planificación y Desarrollo (DPD): Para el año evaluado, se tenía contemplada la ejecución de veintiséis (26) productos, de los cuales veinticuatro (24) fueron evidenciados, uno (1) no lograron evidenciarse y uno (1) se evidenció parcialmente; alcanzando una ejecución total del 96%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
78. Monitoreo y seguimiento a los proyectos desarrollados por las ASFL habilitados por el MEMRD.	4%	Rendiciones de cuentas revisadas/recibidas	100%	100%	100%
79. Evaluación de las solicitudes de subvención presentadas por las ASFL en la convocatoria 2026.	4%	Proyectos evaluados/proyectos recibidos	100%	100%	100%
80. Reformulación de Proyectos aprobados con subvención estatal 2025.	4%	Proyectos reformulados/proyectos aprobados	100%	100%	100%
81. Coordinación de los procesos de formulación y seguimiento de los proyectos de cooperación nacional e internacional del MEMRD.	4%	Informes con Gestión de cooperación lograda	2	2	100%
82. Seguimiento y monitoreo a las metas presidenciales, indicadores, reformas institucionales y sectoriales del sector energético y minero.	4%	Informes elaborados	12	12	100%
83. Seguimiento, actualización y elaboración de herramientas de gestión pública.	4%	Herramientas elaboradas y/o actualizadas	7	7	100%
84. Elaboración del Plan Operativo Anual (POA), Presupuesto y PACC 2026.	4%	POA-presupuesto consolidado	1	1	100%
85. Monitoreo y evaluación del Plan Operativo Anual (POA) 2025.	4%	Informe de resultados	6	6	100%
86. Elaboración y disponibilidad de estadísticas institucionales.	5%	Informes estadísticos cargados	4	4	100%
87. Elaboración y seguimiento a los productos identificados en la matriz de Administración y Valoración de Riesgo (VAR).	4%	Matriz VAR consolidada	1	1	100%
88. Análisis y Revisión de la Estructura Organizativa del MEMRD.	4%	Informe diagnóstico elaborado.	1	1	100%
89. Elaboración del Manual de Organización y Funciones.	4%	MOF Preliminar elaborado	1	1	100%

MLe
 QBZ
 ESS

Continuación... Dirección de Planificación y Desarrollo (DPD)

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
90. Elaborar el Reglamento Orgánico Funcional del Ministerio de Energía y Minas.	4%	Borrador del Reglamento Orgánico funcional.	1	0	0%
91. Asesorar a las unidades en la elaboración de políticas y procedimientos según requerimientos.	3%	Informe de resultados	1	1	100%
92. Elaboración del Plan Estratégico de gestión del cambio y cultura organizacional, a través de una consultoría.	3%	Plan Elaborado	1	1	100%
93. Monitoreo y evaluación al cumplimiento de la Política de equidad de género e inclusión del MEMRD.	4%	Reporte de monitoreo elaborado	2	2	100%
94. Promoción y difusión de temas alegóricos a la igualdad y equidad de género.	4%	Incrementado los niveles de conocimiento de los participantes sensibilizados en las jornadas en temas de Genero e Inclusión.	75%	75%	100%
95. Implementación programa permanente de sensibilización y prevención de la violencia de género e intrafamiliar.	5%	Actividades de sensibilización	3	3	100%
96. Compromisos del MEMRD ante el Ministerio de la Mujer y organismos nacionales e internacionales.	5%	Reporte Elaborado	1	1	100%
97. Desarrollo e Implementación Plan de Auditorías de seguimiento y para certificación Normas ISO y NOBACI.	3%	Auditorías realizadas Nota: 5 auditorías por el departamento de Calidad y 7 por entidades externas	12	11	92%
98. Fortalecimiento de las capacidades.	1%	Personal Capacitado	100%	100%	100%
99. Plan de Capacitación de auditorías ISO.	3%	Capacitaciones realizada	11	11	100%
100. Implementación de encuesta de satisfacción de los clientes externos.	4%	Informe de resultados elaborado	1	1	100%
101. Identificación, formulación, establecimiento, documentación y mejora de los procesos institucionales.	4%	Procesos identificados/ estandarizados	50%	50%	100%
102. Plan de Implementación Normas ISO.	4%	Índice de implementación	3	3	100%
103. Desarrollo de acciones para el fortalecimiento de las herramientas de la gestión de la calidad.	4%	Informes de resultados	14	14	100%

Fuente: SISPOA, Dirección de Planificación y Desarrollo del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 90. No fue cumplida; debido a que se mantiene en proceso de análisis y revisión de la Estructura Organizativa y del Manual de Organización y Funciones, documentos que constituyen insumos fundamentales para la elaboración del Reglamento Orgánico Funcional.

Producto 97. No fue ejecutado debido a incidencias inesperadas que provocaron que el proceso de contratación fuera declarado desierto.

5.12 Dirección de Estadísticas Sectoriales (DES): Tenía contemplado ejecutar ocho (8) productos, los cuales fueron evidenciados todos. Teniendo una ejecución del 100%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
104. Diseño y Digitalización de Tablas para la Recopilación de Datos Estadísticos Mineros y para la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI)	15%	Banco de plantillas desarrollado.	1	1	100%
105. Mejora e Implementación del EITI en el Sistema de Datos del Ministerio de Energía y Minas.	20%	Sistema Implementado.	1	1	100%
106. Vinculación del Plan Estadístico Energético con el Plan Estadístico Nacional 2025.	10%	Plan Estadístico Minero elaborado.	1	1	100%
107. Elaboración del Plan Estadístico Minero.	10%	Plan Estadístico Minero elaborado.	1	1	100%
108. Diagnóstico de Prospectivas, Planes Indicativos y Estrategias de Expansión del Sector Energético y Minero	15%	Diagnóstico realizado.	1	1	100%
109. Levantamiento de datos estadísticos sobre los sectores competencia del MEMRD.	10%	recopilación de datos estadísticos	1	1	100%
110. Elaboración de boletines estadístico.	15%	Boletines emitidos.	4	4	100%
111. Elaboración de informe técnico sectorial.	5%	Informes emitidos.	4	4	100%

MLC
 (10/23)
 ESS

Fuente: SISPOA, Dirección de Estadísticas Sectoriales del MEMRD.

5.13 Dirección de Recursos Humanos (DRH): Para el año 2025, se programaron seis (6) productos, de los cuales cuatro (4) fueron plenamente evidenciados y dos (2) fueron evidenciados de manera parcial, alcanzando un nivel de cumplimiento del 94%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		% de cumplimiento
			Programado	Ejecutado	
112. Implementación de las evaluaciones del desempeño al personal del MEMRD	15%	Colaboradores evaluados	100%	100.00%	100%
113. Implementación del Subsistema Capacitación en el MEMRD.	20%	Plan de capacitación implementado	100%	100%	100%
114. Cumplimiento del Subsistema de Compensación y Beneficios.	15%	Colaboradores Beneficiados	100%	100%	100%
115. Fortalecimiento del Clima Laboral	20%	Porcentaje de satisfacción alcanzado en la Encuesta de Clima Laboral	100%	81%	81%
116. Cumplimiento del Sistema de Monitoreo de Seguridad y Salud en el Trabajo (SISTAP).	15%	Indicador en el SISTAP	100%	83%	83%
117. Subsistema de reclutamiento y selección fortalecido en cumplimiento de la Ley 41-08 y el reglamento 251-15	15%	Personal requerido según estructura de cargos interna	100%	100%	100%

Fuente: SISPOA, Dirección de Recursos Humanos del MEMRD.

MLC
 LBZ
 ESS

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 115. La encuesta de Clima Laboral realizada entre los colaboradores en 2025 alcanzó el 81% de satisfacción.

Producto 116. La actividad no se cumplió, debido a que está previsto para ejecutarse en coordinación con el INTRANT, mediante su programa de capacitación ENEVIAL. No obstante, se continúan realizando las gestiones de lugar para lograr su ejecución.

5.14 Dirección de Comunicaciones (DCO): Tenía contemplado ejecutar ocho (8) productos, de los cuales fueron evidenciados tres (3), uno (1) no logró evidenciar su cumplimiento y cuatro (4) se evidenciaron parcialmente. Teniendo una ejecución del 83%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
118. Desarrollo de acciones para campañas publicitarias en medios digitales. (tanto de manera interna como solicitadas por las áreas)	15%	Campañas publicadas en medios digitales.	95%	88%	93%
119. Desarrollo de campañas publicitarias en medios convencionales.	20%	Campañas colocadas	4	1	25%
120. Divulgación de eventos institucionales en medios digitales.	15%	Solicitudes recibidas/atendidas	95%	95%	100%
121. Desarrollo programa de actividades protocolares del MEMRD.	15%	Solicitudes recibidas-atendidas	90%	90%	100%
122. Posicionamiento del MEM a nivel nacional e internacional.	10%	Incremento de seguidores en las redes sociales	50%	35%	70%
123. Elaboración de Informes de Gestión del MEMRD.	15%	Documentos informativos aprobados	50%	45%	90%
124. Recopilación y documentación de datos informativos del sector.	5%	Solicitudes recibidas-atendidas	100%	88%	88%
125. Elaboración del Manual de Manejo de Crisis Comunicacional del MEMRD.	5%	Manual elaborado	1	1	100%

Fuente: SISPOA, Dirección de Comunicaciones del MEMRD.

MLC
 (B3)
 ESS

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 118. La información fue solicitada al área correspondiente en varias ocasiones; sin embargo, no recibimos evidencias de las campañas ejecutadas durante el cuarto trimestre.

Producto 119. El producto se encuentra en espera de la ratificación del contrato de la agencia adjudicada mediante proceso de licitación, la cual será responsable de la colocación de las piezas publicitarias en los distintos medios de comunicación. Esta ratificación es indispensable para dar inicio formal al proceso de colocación, conforme a los lineamientos establecidos en la Ley No. 340-06 sobre Compras y Contrataciones Públicas, y su reglamento de aplicación.

Producto 122. No pudo ser ejecutado por razones de disponibilidad y coordinación institucional. Se mantiene el interés en su desarrollo en una fase posterior, una vez se cuente con las condiciones necesarias.

Producto 123. Actualmente, se encuentra en proceso de levantamiento de información, recopilación de evidencias documentales, coordinación con las distintas direcciones y departamentos, así como en la revisión preliminar de contenidos gráficos y narrativos.

Producto 124. Actualmente, el área se encuentra realizando los ajustes de lugar para dar cumplimiento con dichas actividades.

ML
B3
ESS

5.15 Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DTI): Tenía programado la ejecución de diez (10) productos, de los cuales fueron evidenciados nueve (9) y uno (1) no fue evidenciado. Teniendo una ejecución de 90%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
126. Migración y actualización aplicación SISPOA.	5%	Aplicación web actualizada, optimizada y en producción.	100%	100%	100%
127. Migración y actualización aplicación Sistema de Activos y Equipos Tecnológicos SIAE.	5%	Aplicación web actualizada, optimizada y en producción	100%	100%	100%
128. Desarrollar Portal Web de Igualdad de Genero.	5%	Portal web puesto en producción	100%	0%	0%
129. Adquisición y actualización de softwares de desarrollo	5%	Licencias de software para optimización de procesos de desarrollo de aplicaciones	100%	100%	100%
130. Actualización y disponibilidad de licencias, equipos informáticos y servicios de impresión	15%	Porcentaje de software y servicios renovados.	100%	100%	100%
131. Carga fija de servicios de telecomunicaciones	10%	Facturas pagadas	100%	100%	100%
132. Implementación de prácticas de gestión de servicios ITIL V4	10%	Implementación lograda	100%	100%	100%
133. Normativa ISO 27001	15%	Revalidar la Certificación	100%	100%	100%
134. Fortalecimiento de la seguridad informática del MEMRD.	15%	Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) en funcionamiento	1	1	100%
135. Fortalecimiento del centro de datos en premisas y nube del MEMRD.	15%	Porcentaje de ejecución del diseño de infraestructura realizado.	100%	100%	100%

Fuente: SISPOA, Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación del MEMRD.

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 128. Se realizó el 70% del proyecto; sin embargo, el mismo no pudo ser completado porque las áreas involucradas no contaban con toda la información del portal necesaria. Además de que conlleva la realización de reuniones externas, tal como se evidencia en la documentación remitida.

5.16 Dirección Financiera (DIF): Tenía contemplado ejecutar cuatro (4) productos, los cuales se evidenciaron en su totalidad. Teniendo una ejecución del 100%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
136. Ejecución del Presupuesto 2025.	40%	Reportes de Ejecución	12	12	100%
137. Disponibilidad de informaciones financieras y presupuestarias	15%	Reportes financieros elaborados	14	14	100%
138. Actualizado el Sistema de Administración de Bienes del Estado (SIAB).	15%	Bienes adquiridos registrados en el SIAB	90	90	100%
139. Anteproyecto de Presupuesto 2026 elaborado y cargado.	30%	Presupuesto cargado SIGEF	100	100	100%

Fuente: SISPOA, Dirección Financiera del MEMRD.

MLC
(B3)
ESS

5.17 Dirección de Análisis Económico y Financiero Sectorial (DAE): Tenía programado en este período, el desarrollo de cinco (5) productos, los cuales fueron evidenciados. Teniendo una ejecución del 100%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
140. Validación de los costos de capital del proyecto de remediación de áreas de responsabilidad del Estado con obligación económica por parte de Pueblo Viejo Dominicana Jersey 2 Limited (PV).	25%	Informes emitidos.	3	3	100%
141. Evaluación de la capacidad económica y financiera de los solicitantes de concesiones mineras.	25%	Informes emitidos.	4	4	100%
142. Valoración de las sustancias minerales exportadas, en apoyo al proceso de liquidación definitiva de la regalía	25%	Informes emitidos.	16	16	100%
143. Análisis de aspectos económicos y financieros relacionados con los sectores energético y minero, sus empresas y productos.	15%	Informes emitidos.	3	3	100%
144. Evolución de productos minerales - Mineral Commodities - en los mercados internacionales.	10%	Informes emitidos.	4	4	100%

MLC
 (B)
 ESS

Fuente: SISPOA, Dirección de Análisis Económico y Financiero Sectorial *del* MEMRD.

5.18 Departamento de Acceso a la Información Pública (DAI): Tenía programado para este año, el desarrollo de un (1) producto, el cual fue evidenciado en su totalidad. Teniendo una ejecución del 100%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
145. Cumplimiento de los indicadores establecidos en el Sistema de Gobernanza para la Transparencia Institucional.	100%	Evaluación mensual del Subportal de Transparencia realizada por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG)	100	100	100%

Fuente: SISPOA, Departamento de Acceso a la Información Pública *del* MEMRD.

5.19 Departamento de Seguridad (DS): Se tenía programado para este año, tres (3) productos; de los cuales dos (2) fueron evidenciados y uno (1) no fue evidenciado, alcanzando un nivel de cumplimiento del 67%.

Producto (s)	%	Indicador	Meta Anual		
			Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
146. Garantizar la seguridad de la infraestructura física y recursos humanos del MEMRD, en todo el espectro. (Sede y distritos)	40%	Compendio de notas informatias manuales	12	12	100%
147. Fortalecer el Departamento de Seguridad Militar del MEMRD a través de las capacitaciones a los recursos humanos, mejoras tecnológicas y mejoras logísticas.	35%	Plan aprobado e Informe de seguimiento y evolución del Plan de Seguridad Integral del MEMRD (respetando confidencial e información sensible).	1	0	0%
148. Conformación de mesas de seguridad sectorial. (Sector energético y Minero)	25%	Listado oficial miembros de la mesa técnica	1	1	100%
100%			67%		

Fuente: SISPOA, Departamento de Seguridad del MEMRD.

m/c
 (B2)
 ESS

Justificaciones del no cumplimiento de los productos:

Producto 147. El Plan de Seguridad Institucional no ha sido aprobado debido a que aún se encuentra en proceso de revisión y validación por parte de la máxima autoridad del MEMRD.



Elaborado por:

Edgar Sánchez Sosa

Analista del Departamento de Formulación, Monitoreo y Evaluación
de Planes, Programas y Proyectos

17/02/2026



Revisado por:

Marlin Chalas Mateo

Encargada del Departamento de Formulación, Monitoreo y Evaluación
de Planes, Programas y Proyectos

17/02/2026



Aprobado por:

Carolina Hernández Báez

Directora de Planificación y Desarrollo, DPD

17/02/2026